

Rapport de gestion

La Société Canadian Tire Limitée
Premier trimestre de 2025

Rapport de gestion

La Société Canadian Tire Limitée
Premier trimestre de 2025

Table des matières

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | PRÉFACE | 1 |
| 2. | APERÇU DE LA SOCIÉTÉ ET DE L'INDUSTRIE | 3 |
| 2.1 | Évolution générale des activités | |
| 3. | STRATÉGIE DE LA SOCIÉTÉ | 4 |
| 4. | PERFORMANCE FINANCIÈRE | 5 |
| 4.1 | Performance financière consolidée | 5 |
| 4.2 | Performance du secteur Détail | 9 |
| 4.3 | Performance du secteur Services Financiers | 14 |
| 4.4 | Performance du secteur CT REIT | 17 |
| 5. | ANALYSE DU BILAN, LIQUIDITÉS ET SOURCES DE FINANCEMENT | 20 |
| 6. | CAPITAUX PROPRES | 27 |
| 7. | QUESTIONS FISCALES | 28 |
| 8. | MÉTHODES ET ESTIMATIONS COMPTABLES | 29 |
| 9. | MESURES FINANCIÈRES ET RATIOS NON CONFORMES AUX PCGR | 30 |
| 10. | RISQUES ET GESTION DES RISQUES | 41 |
| 11. | CONTRÔLES ET PROCÉDURES INTERNES | 42 |
| 12. | FACTEURS ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET DE GOUVERNANCE | 42 |
| 13. | TENDANCES TRIMESTRIELLES DE 2024 | 43 |
| 14. | MISE EN GARDE RELATIVE AUX INFORMATIONS PROSPECTIVES | 44 |

1. Préface

1.1 Définitions

Dans le présent document, les termes « nous », « notre », « nos », « Société Canadian Tire » et « Société » désignent tous La Société Canadian Tire Limitée, sur une base consolidée. Le présent document mentionne également les trois secteurs opérationnels à présenter de la Société : le « secteur Détail », le « secteur Services Financiers » et le « secteur CT REIT ».

Les résultats financiers du secteur Détail proviennent des entreprises exploitées par la Société sous les enseignes de détail de la Société, soit Canadian Tire, PartSource, la Division pétrolière, Party City, Mark's, SportChek, Sports Experts, Atmosphere, Pro Hockey Life (« PHL »), Sports Rousseau et Hockey Experts.

Dans le présent document :

« Canadian Tire » désigne les activités de vente au détail d'articles d'usage courant et de services exercées sous le nom et les marques de commerce Canadian Tire.

Les « postes Essence+ Canadian Tire » ou la « Division pétrolière » désignent les activités de vente au détail d'essence exercées sous le nom et la marque de commerce Essence+ Canadian Tire, en plus des postes d'essence Petro-Canada appartenant à la Société.

« Groupe détail Canadian Tire » ou « Groupe détail » désignent les activités de vente au détail d'articles d'usage courant et de services exercées sous les noms et les marques de commerce Canadian Tire, PartSource, PHL et Party City.

« CT REIT » désigne les activités exercées par CT Real Estate Investment Trust et ses filiales, y compris CT REIT Limited Partnership (la « société en commandite CT REIT »).

Les « Services Financiers » désignent les activités exercées par les Services Financiers de la Société et ses filiales, notamment la Banque Canadian Tire (la « BCT » ou la « Banque ») et CTFS Bermuda Ltd. (« CTFS Bermuda »), une société de réassurance des Bermudes.

« Franchise Trust » désigne une entité juridique commanditée par une banque tierce qui veille au montage et à la gestion des prêts à certains marchands pour l'achat de stocks et d'immobilisations corporelles (les « prêts aux marchands »).

« Helly Hansen » désigne les entreprises internationales de vente de gros et de détail qui exploitent les noms et les marques de commerce Helly Hansen et Musto. Il s'agit maintenant d'une activité abandonnée.

« Bon départ » désigne la Fondation Bon départ de Canadian Tire.

« Mark's » désigne les activités de détail et de commerce de gros commercial exercées par Mark's Work Warehouse Ltd. et exploitées sous les noms et les marques de commerce Mark's, L'Équipeur, Mark's WorkPro, L'Équipeur Pro, Mark's Commercial et L'Équipeur Commercial.

Les « marques détenues » désignent les marques détenues par la Société et gérées par le secteur Détail.

Les « magasins PartSource » désignent les magasins exploités sous le nom et les marques de commerce PartSource.

« Party City » désigne l'entreprise d'articles de fête qui exerce ses activités sous le nom et les marques de commerce Party City au Canada.

« SportChek » désigne les activités de détail exercées par FGL Sports ltée et exploitées sous les noms et les marques de commerce SportChek, Sports Experts, Atmosphere, Sports Rousseau, Hockey Experts et L'Entrepôt du Hockey, à moins que le contexte ne l'exige autrement.

Certains autres termes employés dans le présent document sont définis la première fois qu'ils sont utilisés.

Le présent document contient des noms commerciaux, des marques de commerce et des marques de service de la Société et d'autres organisations, qui sont toutes la propriété de leur propriétaire respectif. À des fins pratiques, les noms commerciaux, les marques de commerce et les marques de service mentionnés dans ce document ne portent pas les symboles MD ou MC.

1.2 Informations prospectives

Le présent rapport de gestion contient des informations qui peuvent constituer des « informations prospectives » aux termes des lois applicables sur les valeurs mobilières. Les informations prospectives fournissent des indications sur les attentes et les projets actuels de la direction et permettent aux investisseurs et aux autres lecteurs de mieux comprendre la situation financière, les résultats d'exploitation et le contexte opérationnel anticipés de la Société, y compris l'incertitude économique actuelle en lien avec les droits de douane et les échanges commerciaux. Les lecteurs sont prévenus que ces informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Bien que la Société estime que les informations prospectives présentées dans ce rapport de gestion reposent sur des renseignements, des hypothèses et des avis qui sont actuels, raisonnables et complets, de telles informations sont nécessairement assujetties à un certain nombre de facteurs commerciaux, économiques et concurrentiels, et à d'autres facteurs de risque qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des attentes et des plans de la direction qui y sont exprimés. La Société ne peut garantir que les prévisions relatives à la performance financière ou opérationnelle, aux plans ou aux aspirations se concrétiseront vraiment ni, si c'est le cas, qu'elles donneront lieu à une hausse du cours des actions de la Société. Se reporter à la section 14 du présent rapport de gestion pour obtenir de plus amples renseignements sur la mise en garde relative à l'information prospective.

1.3 Examen et approbation par le conseil d'administration

Le conseil d'administration, faisant suite aux recommandations formulées par le comité d'audit, a approuvé le contenu du présent rapport de gestion le 7 mai 2025.

1.4 Comparaisons relatives au trimestre et à l'exercice contenues dans ce rapport de gestion

À moins d'indication contraire, tous les résultats du premier trimestre de 2025 (période de 13 semaines close le 29 mars 2025) sont comparés aux résultats du premier trimestre de 2024 (période de 13 semaines close le 30 mars 2024).

1.5 Référentiel comptable

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés conformément aux Normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), également désignées par l'appellation principes comptables généralement reconnus (les « PCGR »), au moyen des méthodes comptables décrites à la note 2 des états financiers intermédiaires consolidés de la Société pour le premier trimestre de 2025.

1.6 Estimations et hypothèses comptables

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés de la Société conformes aux Normes IFRS de comptabilité exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui influent sur les montants présentés de l'actif et du passif, sur la présentation des passifs éventuels à la date des états financiers consolidés intermédiaires résumés, ainsi que sur les montants présentés des produits et des charges pendant la période de présentation de l'information financière. Se reporter à la section 8.1 du présent rapport de gestion pour obtenir de plus amples renseignements.

1.7 Mesures clés de performance

La Société utilise certaines mesures clés de performance qui fournissent des renseignements utiles à la direction et aux investisseurs pour évaluer la performance financière et la situation financière de la Société. Ces mesures sont classées en tant que mesures conformes aux PCGR, mesures financières non conformes aux PCGR, ratios non conformes aux PCGR, mesures de gestion du capital, mesures financières supplémentaires et mesures non financières. Les lecteurs sont prévenus que les mesures financières non conformes aux PCGR n'ont pas de signification normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité et, par conséquent, peuvent ne pas être comparables à d'autres termes similaires utilisés par d'autres sociétés. Se reporter à la section 9 pour plus d'information sur ces mesures. Bon nombre des mesures financières non conformes aux PCGR présentées dans le présent document sont ajustées pour normaliser les résultats de certaines activités qui, selon la direction, ne reflètent pas les activités courantes. À moins d'indication contraire, l'analyse des variations des résultats normalisés s'applique également aux variations des résultats présentés.

1.8 Arrondissement et pourcentages

Des chiffres arrondis sont utilisés tout au long du rapport de gestion. Toutes les variations en pourcentage d'un exercice à l'autre sont calculées au dollar près, sauf pour ce qui est de la présentation du bénéfice par action (le « BPA ») de base et du BPA dilué, pour lesquels les variations d'un exercice à l'autre en pourcentage sont basées sur des montants fractionnés.

2. Aperçu de la Société et de l'industrie

La Société Canadian Tire Limitée (TSX : CTC.A) (TSX : CTC) et ses filiales constituent un groupe d'entreprises qui comprend un secteur Détail, un secteur Services Financiers et CT REIT. À la tête de nos activités de détail se trouve Canadian Tire, fondée en 1922, qui offre aux Canadiens des articles pour la vie au Canada grâce à ses divisions Au volant, À l'atelier, Au foyer, Au jeu et Articles saisonniers et de jardinage. PartSource, Essence+ Canadian Tire, Party City et Pro Hockey Life sont des entreprises clés du réseau de commerces de détail de la Société. Le secteur Détail comprend également Mark's/L'Équipeur et Mark's WorkPro/L'Équipeur Pro, un détaillant de premier plan de vêtements de travail et tout-aller; ainsi que SportChek, Hockey Experts, Sports Experts et Atmosphere, qui offrent les meilleures marques de vêtements pour la vie active. Les 1 700 magasins de détail et postes d'essence de la Société sont soutenus par le secteur Services Financiers et par des dizaines de milliers d'employés de la Société dans l'ensemble du Canada, ainsi que par les marchands associés Canadian Tire (les « marchands »), les franchisés et les détaillants de la Division pétrolière. Une description des activités de la Société et de certaines de ses capacités fondamentales se trouve dans la notice annuelle de 2024 de la Société (la « notice annuelle »), notamment à la section 2, « Description des activités », ainsi que sur le site Web de profil d'entreprise de la Société (<https://corp.canadiantire.ca>) et celui des relations avec les investisseurs (<https://corp.canadiantire.ca/investors>).

2.1 Évolution générale des activités

Les informations qui suivent sont de nature prospective et les lecteurs sont prévenus que les résultats réels pourraient différer.

Le 19 février 2025, la Société a annoncé avoir signé une entente visant la vente de son entreprise Helly Hansen à Kontoor Brands, Inc. pour un produit brut de 1 276 millions de dollars, sous réserve de rajustements de clôture. La clôture de la transaction devrait avoir lieu au deuxième trimestre de 2025, sous réserve de l'obtention de toutes les approbations réglementaires et des conditions de clôture habituelles, ainsi que de la signature d'une entente d'approvisionnement pluriannuelle entre les deux parties.

Puisque la Société a répondu aux critères permettant de présenter Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée dans le cadre de son annonce, les résultats de l'entreprise Helly Hansen ont été classés comme actifs détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées. Dans le présent rapport de gestion, les résultats d'Helly Hansen, déduction faite des éliminations intersectorielles, ont été retirés des résultats consolidés et des résultats du secteur Détail et sont présentés séparément en tant qu'activités abandonnées dans les résultats actuels et comparatifs de la Société, à l'exception de la période comparative du bilan.

Une activité abandonnée est une composante dont l'entité s'est séparée ou qui est classée comme détenue en vue de la vente, et qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte. Une composante d'une entité comprend des activités et des flux de trésorerie qui peuvent être clairement distingués, sur le plan opérationnel et pour la communication d'informations financières, du reste de l'entité.

À moins d'indication contraire, toute l'information financière du présent rapport de gestion représente les résultats des activités poursuivies.

3. Stratégie de la Société

Les informations qui suivent sont de nature prospective et les lecteurs sont prévenus que les résultats réels pourraient différer.

Vrai Nord

Au cours du premier trimestre, la Société a lancé Vrai Nord, sa nouvelle stratégie de croissance transformatrice qui se déroulera sur une période de quatre ans, et dont l'objectif est de favoriser la croissance de ses activités fondamentales de commerce de détail grâce à quatre éléments stratégiques clés : des dépenses d'investissement judicieuses qui permettront d'offrir une expérience exceptionnelle en ligne et en magasin; l'élargissement du programme de fidélisation Récompenses Triangle; la personnalisation accrue du lien avec le client grâce aux données et un modèle d'exploitation agile, axé sur la technologie et efficace. La stratégie vise à engendrer une valeur pour les actionnaires supérieure aux niveaux passés de la Société. Amorcée en 2025, la stratégie Vrai Nord prévoit des dépenses d'investissements de plus de 2 milliards de dollars sur quatre ans par l'entremise d'une série d'initiatives génératrices de valeur pour chaque élément clé, qui seront supervisées par un bureau de gestion de la transformation nouvellement établi.

La transformation est en cours et les progrès se manifestent sur plusieurs fronts.

- Dans le cadre de l'objectif de la stratégie Vrai Nord consistant à élargir la portée du programme Récompenses Triangle, la Société a annoncé de nouveaux partenariats stratégiques avec Récompenses Westjet ainsi qu'avec la Banque Royale du Canada (« RBC »). Les deux partenariats devraient être lancés en 2026 et constitueront des piliers de la stratégie, puisqu'ils généreront plus de valeur pour les membres Triangle, favoriseront l'acquisition de nouveaux membres et l'engagement de ceux-ci et contribueront à la croissance des ventes au détail en élargissant la portée et l'octroi d'Argent électronique Canadian Tire (« Argent Canadian Tire ») au-delà des enseignes de détail de la Société et de la BCT.
- Les investissements du programme d'amélioration des magasins de la stratégie Vrai Nord permettront le déploiement de nouveaux concepts de magasin modernes qui favoriseront la croissance des ventes et des marges ainsi qu'une expérience client bonifiée. Les investissements prévus en 2025 comprennent plus de 30 projets touchant les magasins du Groupe détail et 18 projets touchant les magasins Mark's/L'Équipeur, dont sept nouveaux magasins aménagés selon le concept plus grand, plus audacieux et amélioré, afin de tirer profit des rendements additionnels qui font la marque des enseignes de Mark's et de nouvelles occasions de saisir des parts de marché dans les vêtements tout-aller. De plus, SportChek optimise son portefeuille, et le deuxième de ses deux magasins au nouveau concept « Destination sport » a ouvert ses portes à Toronto, en Ontario, en avril 2025.
- Depuis l'annonce de sa stratégie Vrai Nord, la Société a amorcé une restructuration pour adopter un modèle d'exploitation plus agile, dirigé par une équipe de haute direction restructurée.
- La Société a entamé son parcours de transformation, qui devrait lui permettre de dégager des économies sur les charges d'exploitation annualisées de 100 millions de dollars à partir de 2026. En ce qui concerne la mise en œuvre de sa stratégie, la Société a comptabilisé en charges des coûts de restructuration et des indemnités de départ d'environ 95 millions de dollars, ainsi que des coûts de transformation et des honoraires de services-conseils additionnels d'environ 19 millions.
- Dans le cadre de l'annonce du lancement de sa stratégie de croissance transformatrice Vrai Nord, la Société a revu à la hausse son intention de rachat d'actions pour un montant maximal de 400 millions de dollars, à condition que la vente d'Helly Hansen soit conclue (l'« intention de rachat d'actions de 2025 »). À la fin du premier trimestre de 2025, la Société avait effectué environ 20 pour cent de son intention de rachat d'actions de 2025 de 78,1 millions de dollars.
- La Société est en voie de finaliser le dessaisissement d'Helly Hansen précédemment annoncé. La transaction devrait être conclue avant la fin du deuxième trimestre, ce qui libérera du capital pour les actionnaires et pour les dépenses d'investissement stratégiques.

4. Performance financière

Dans les présents résultats financiers, les résultats d'Helly Hansen, déduction faite des résultats intersectoriels, sont présentés séparément en tant qu'activités abandonnées dans les résultats actuels et comparatifs. À moins d'indication contraire, toute l'information financière représente les résultats des activités poursuivies de la Société. Se reporter à la section 2.1, « Évolution générale des activités », pour plus d'information à ce sujet.

4.1 Performance financière consolidée

4.1.1 Résultats financiers consolidés

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|----------------|----------------|-------------------|
| Ventes au détail ¹ | 3 423,0 \$ | 3 257,5 \$ | 5,1 % |
| Produits | 3 456,7 \$ | 3 332,8 \$ | 3,7 % |
| Marge brute en dollars | 1 190,8 \$ | 1 150,6 \$ | 3,5 % |
| Taux de la marge brute ¹ | 34,4 % | 34,5 % | (7) pb |
| Autres charges (produits) | 111,9 \$ | (0,9) \$ | n.s. ² |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 775,9 | 776,5 | (0,1) % |
| Amortissements | 181,8 | 183,0 | (0,7) % |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 69,6 | 89,1 | (21,9) % |
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ | (49,9) % |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 4,6 | 23,8 | (80,7) % |
| Taux d'imposition effectif ¹ | 8,9 % | 23,1 % | |
| Bénéfice net lié aux activités poursuivies | 47,0 \$ | 79,1 \$ | (40,6) % |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées | 9,9 | 16,9 | (41,4) % |
| Bénéfice net | 56,9 \$ | 96,0 \$ | (40,6) % |
| Bénéfice net attribuable aux : | | | |
| Actionnaires de la Société Canadian Tire | | | |
| Activités poursuivies | 27,3 \$ | 59,9 \$ | (54,4) % |
| Activités abandonnées | 9,9 | 16,9 | (41,4) % |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 19,7 | 19,2 | 2,6 % |
| | 56,9 \$ | 96,0 \$ | (40,6) % |
| Bénéfice par action de base | 0,67 \$ | 1,38 \$ | (51,4) % |
| Activités poursuivies | 0,49 | 1,08 | (54,6) % |
| Activités abandonnées | 0,18 | 0,30 | (40,0) % |
| Bénéfice par action dilué | 0,67 \$ | 1,38 \$ | (51,4) % |
| Activités poursuivies | 0,49 | 1,08 | (54,6) % |
| Activités abandonnées | 0,18 | 0,30 | (40,0) % |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et d'actions de catégorie A sans droit de vote en circulation : | | | |
| De base | 55 568 222 | 55 623 371 | (0,1) % |
| Dilué | 55 740 159 | 55 765 698 | — % |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

2. Non significatif.

Participations ne donnant pas le contrôle

Le tableau suivant présente le bénéfice net attribuable aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle de la Société. Pour plus d'information, se reporter à la note 15 des états financiers consolidés de 2024 de la Société.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|--|---------|---------|
| CT REIT | | |
| Participations ne donnant pas le contrôle – 31,7 % (2024 – 31,6 %) | 19,0 \$ | 18,2 \$ |
| Filiale du secteur Détail | | |
| Participations ne donnant pas le contrôle – 50,0 % (2024 – 50,0 %) | 0,7 | 1,0 |
| Bénéfice net attribuable aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 19,7 \$ | 19,2 \$ |

Éléments de normalisation

En ce qui concerne la stratégie Vrai Nord annoncée en mars 2025, la Société a comptabilisé des coûts de transformation non récurrents de 95,4 millions de dollars, qui comprennent les indemnités de départ en plus des coûts liés à l'optimisation du portefeuille de magasins de SportChek, incluant la fermeture de magasins Atmosphere autonomes. La Société a aussi comptabilisé en charges un montant de 18,7 millions de dollars pour les coûts de transformation et les honoraires de services-conseils. Ces coûts sont comptabilisés dans les autres charges (produits) dans les états consolidés du résultat net. Il n'y a eu aucun élément de normalisation au premier trimestre de 2024.

Le tableau suivant présente les éléments de normalisation comptabilisés au cours du trimestre.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|----------|---------|
| Coûts de restructuration | 95,4 \$ | — \$ |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Total des coûts normalisés avant impôt | 114,1 \$ | — \$ |
| Charge d'impôt sur le résultat | 30,0 | — |
| Total des coûts normalisés après impôt | 84,1 \$ | — \$ |

Principales mesures normalisées – consolidées

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2025 | Éléments de norma- lisation ¹ | Résultat normalisé du T1 2025 ² | T1 2024 | Éléments de norma- lisation ¹ | Résultat normalisé du T1 2024 ² | Variation ³ |
|---|----------------|--|--|----------------|--|--|------------------------|
| Produits | 3 456,7 \$ | — \$ | 3 456,7 \$ | 3 332,8 \$ | — \$ | 3 332,8 \$ | 3,7 % |
| Coût des activités génératrices de produits | 2 265,9 | — | 2 265,9 | 2 182,2 | — | 2 182,2 | 3,8 % |
| Marge brute en dollars | 1 190,8 \$ | — \$ | 1 190,8 \$ | 1 150,6 \$ | — \$ | 1 150,6 \$ | 3,5 % |
| Taux de la marge brute ⁴ | 34,4 % | — pb | 34,4 % | 34,5 % | — pb | 34,5 % | (7) pb |
| Autres charges (produits) | 111,9 \$ | (114,1) \$ | (2,2) \$ | (0,9) \$ | — \$ | (0,9) \$ | n.s. ⁵ |
| Frais de vente, général et administratifs | 775,9 | — | 775,9 | 776,5 | — | 776,5 | (0,1) % |
| Amortissements | 181,8 | — | 181,8 | 183,0 | — | 183,0 | (0,7) % |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 69,6 | — | 69,6 | 89,1 | — | 89,1 | (21,9) % |
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 114,1 \$ | 165,7 \$ | 102,9 \$ | — \$ | 102,9 \$ | 61,0 % |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 4,6 | 30,0 | 34,6 | 23,8 | — | 23,8 | 45,4 % |
| Bénéfice net lié aux activités poursuivies | 47,0 \$ | 84,1 \$ | 131,1 \$ | 79,1 \$ | — \$ | 79,1 \$ | 65,7 % |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées | 9,9 | — | 9,9 | 16,9 | — | 16,9 | (41,4) % |
| Bénéfice net | 56,9 \$ | 84,1 \$ | 141,0 \$ | 96,0 \$ | — \$ | 96,0 \$ | 46,9 % |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la Société | | | | | | | |
| Activités poursuivies | 27,3 \$ | 84,1 \$ | 111,4 \$ | 59,9 \$ | — \$ | 59,9 \$ | 86,0 % |
| Activités abandonnées | 9,9 | — | 9,9 | 16,9 | — | 16,9 | (41,4) % |
| BPA dilué | 0,67 \$ | 1,51 \$ | 2,18 \$ | 1,38 \$ | — \$ | 1,38 \$ | 58,0 % |
| Activités poursuivies | 0,49 | 1,51 | 2,00 | 1,08 | — | 1,08 | 85,2 % |
| Activités abandonnées | 0,18 | — | 0,18 | 0,30 | — | 0,30 | (40,0) % |

1. Se reporter au tableau sur les éléments de normalisation de la présente section pour plus d'information.

2. Ces mesures normalisées (excluant les produits, le coût des activités génératrices de produits, la marge brute en dollars, les frais de vente, généraux et administratifs, les amortissements et les charges financières nettes) sont des mesures financières non conformes aux PCGR ou des ratios non conformes aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

3. Variation entre les résultats normalisés.

4. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

5. Non significatif.

Analyse des résultats consolidés

Le bénéfice avant impôt consolidé s'est établi à 51,6 millions de dollars, en baisse de 51,3 millions par rapport à l'exercice précédent. Le bénéfice avant impôt normalisé a augmenté de 62,8 millions de dollars en raison de l'amélioration de la rentabilité du secteur Détail. Le BPA dilué s'est établi à 0,49 \$, et le BPA dilué normalisé s'est établi à 2,00 \$, en hausse de 0,92 \$.

| T1 2025 | |
|-----------------------------------|--|
| Sommaire des résultats consolidés | ▼ BPA dilué : 0,59 \$ par action |
| | ▲ BPA dilué normalisé : 0,92 \$ par action |
| | <ul style="list-style-type: none"> Les produits consolidés se sont établis à 3 456,7 millions de dollars, soit une hausse de 123,9 millions, ou 3,7 pour cent. Les produits consolidés, excluant la Division pétrolière¹, se sont chiffrés à 2 957,5 millions de dollars, en hausse de 3,2 pour cent. Cette augmentation est principalement attribuable au secteur Détail. La marge brute consolidée en dollars s'est établie à 1 190,8 millions de dollars, en hausse de 40,2 millions, ou 3,5 pour cent, par rapport à l'exercice précédent en raison d'une augmentation au sein du secteur Détail. Les autres charges (produits) se sont chiffrés à 111,9 millions de dollars, ce qui représente une variation défavorable de 112,8 millions. Compte non tenu des coûts de restructuration et de transformation de 114,1 millions de dollars, les autres charges (produits) normalisés sont demeurés relativement stables par rapport à l'exercice précédent. Les frais de vente, généraux et administratifs consolidés se sont établis à 775,9 millions de dollars, soit un résultat relativement stable par rapport à l'exercice précédent. La dotation aux amortissements s'est chiffrée à 181,8 millions de dollars, un niveau relativement stable par rapport à l'exercice précédent. Les charges financières nettes se sont établies à 69,6 millions de dollars, soit une baisse de 19,5 millions ou 21,9 pour cent, par rapport à l'exercice précédent en raison principalement de la baisse des emprunts, ainsi que de la diminution des taux d'intérêt au cours de l'exercice. La charge d'impôt sur le résultat s'est chiffrée à 4,6 millions de dollars, en baisse de 19,2 millions par rapport à l'exercice précédent, en raison de la diminution du bénéfice avant impôt et du taux d'imposition effectif. La diminution du taux d'imposition effectif est principalement attribuable aux ajustements favorables liés aux règlements d'impôt d'exercices précédents. Le BPA dilué s'est chiffré à 0,49 \$, soit une baisse de 0,59 \$ par rapport à l'exercice précédent. Le BPA dilué normalisé s'est chiffré à 2,00 \$, soit une augmentation de 0,92 \$ par rapport à l'exercice précédent, ce qui s'explique principalement par la hausse du bénéfice net attribuable aux facteurs mentionnés précédemment. |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

4.1.2 Mesures clés de performance consolidées

| (en millions de dollars canadiens) augmentation/(diminution) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|----------|----------|-----------|
| Frais de vente, généraux et administratifs | 775,9 \$ | 776,5 \$ | (0,6) \$ |
| Frais de vente, généraux et administratifs en pourcentage des produits | 22,4 % | 23,3 % | (85) pb |
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ | (51,3) \$ |
| Bénéfice avant impôt normalisé ¹ | 165,7 | 102,9 | 62,8 |
| BAIIA ³ | 308,3 | 381,7 | (73,4) |
| BAIIA ² normalisé ¹ | 422,4 | 381,7 | 40,7 |
| BAIIA normalisé ¹ en pourcentage des produits ² | 12,2 % | 11,5 % | 77 pb |

1. Se reporter à la section 4.1.1 du présent rapport de gestion pour une description des éléments de normalisation.

2. Mesure financière non conforme aux PCGR ou ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

3. Bénéfice avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA »).

4.1.3 Analyse des tendances saisonnières

Le tableau suivant présente la performance financière consolidée de la Société pour les activités poursuivies par trimestre pour les deux derniers exercices.

(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)

| | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | T2 2023 | T1 2023 |
|----------------------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------|
| Produits | 3 456,7 \$ | 4 200,8 \$ | 3 987,0 \$ | 3 995,4 \$ | 3 332,8 \$ | 4 168,9 \$ | 4 031,5 \$ | 4 120,1 \$ | 3 498,8 \$ |
| Bénéfice net (perte nette) | 47,0 | 385,4 | 218,6 | 232,4 | 79,1 | 167,9 | (27,4) | 139,5 | 30,5 |
| BPA dilué | 0,49 | 6,54 | 3,55 | 3,72 | 1,08 | 2,57 | (1,18) | 1,98 | (0,08) |

4.2 Performance du secteur Détail

4.2.1 Résultats financiers du secteur Détail

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

| | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|-------------------|------------|-------------------|
| Ventes au détail ¹ | 3 423,0 \$ | 3 257,5 \$ | 5,1 % |
| Produits | 3 061,8 \$ | 2 944,5 \$ | 4,0 % |
| Marge brute en dollars | 977,8 \$ | 938,5 \$ | 4,2 % |
| Taux de la marge brute ¹ | 31,9 % | 31,9 % | 6 pb |
| Autres charges (produits) | 73,2 \$ | (37,9) \$ | n.s. ² |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 689,8 | 686,7 | 0,4 % |
| Amortissements | 223,9 | 229,6 | (2,5) % |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 54,1 | 78,4 | (31,0) % |
| Bénéfice (perte) avant impôt lié aux activités poursuivies | (63,2) \$ | (18,3) \$ | (245,4) % |
| Bénéfice avant impôt lié aux activités abandonnées | 13,2 | 18,9 | (30,2) % |
| Bénéfice (perte) avant impôt | (50,0) \$ | 0,6 \$ | n.s. ² |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

2. Non significatif.

Principales mesures normalisées – Détail

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2025 | Éléments de normalisation ¹ | Résultat normalisé du T1 2025 ² | T1 2024 | Éléments de normalisation ¹ | Résultat normalisé du T1 2024 ² | Variation ³ |
|---|------------|--|--|------------|--|--|------------------------|
| Produits | 3 061,8 \$ | — \$ | 3 061,8 \$ | 2 944,5 \$ | — \$ | 2 944,5 \$ | 4,0 % |
| Coût des activités génératrices de produits | 2 084,0 | — | 2 084,0 | 2 006,0 | — | 2 006,0 | 3,9 % |
| Marge brute en dollars | 977,8 \$ | — \$ | 977,8 \$ | 938,5 \$ | — \$ | 938,5 \$ | 4,2 % |
| Taux de la marge brute ⁴ | 31,9 % | — pb | 31,9 % | 31,9 % | — pb | 31,9 % | 6 pb |
| Autres charges (produits) | 73,2 \$ | (114,1) \$ | (40,9) \$ | (37,9) \$ | — \$ | (37,9) \$ | 7,9 % |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 689,8 | — | 689,8 | 686,7 | — | 686,7 | 0,4 % |
| Amortissements | 223,9 | — | 223,9 | 229,6 | — | 229,6 | (2,5) % |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 54,1 | — | 54,1 | 78,4 | — | 78,4 | (31,0) % |
| Bénéfice (perte) avant impôt lié aux activités poursuivies | (63,2) \$ | 114,1 \$ | 50,9 \$ | (18,3) \$ | — \$ | (18,3) \$ | n.s. ⁵ |
| Bénéfice avant impôt lié aux activités abandonnées | 13,2 | — | 13,2 | 18,9 | — | 18,9 | (30,2) % |
| Bénéfice (perte) avant impôt | (50,0) \$ | 114,1 \$ | 64,1 \$ | 0,6 \$ | — \$ | 0,6 \$ | n.s. ⁵ |

1. Se reporter à la section 4.1.1 du présent rapport de gestion pour une description des éléments de normalisation.

2. Ces mesures normalisées (excluant les produits, le coût des activités génératrices de produits, la marge brute en dollars, les frais de vente, généraux et administratifs, les amortissements et les charges financières nettes) sont des mesures financières non conformes aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.






3. Variation entre les résultats normalisés.

4. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

5. Non significatif.

4.2.2 Mesures clés de performance du secteur Détail

(variation en pourcentage d'un exercice à l'autre,
en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)

| | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|------------|------------|-----------|
|  Produits ¹ | 3 061,8 \$ | 2 944,5 \$ | 4,0 % |
| Produits, excluant la Division pétrolière | 2 562,6 | 2 476,6 | 3,5 % |
| Nombre de magasins | 1 701 | 1 692 | |
| Superficie de l'aire de vente (en millions de pieds carrés) | 35,2 | 34,9 | |
| Croissance des ventes au détail ² | 5,1 % | (2,1) % | |
| Croissance des ventes au détail, excluant la Division pétrolière ² | 4,9 % | (1,9) % | |
| Croissance des ventes comparables consolidées ^{2, 3} | 4,7 % | (1,6) % | |
| Rendement du capital investi dans les activités de détail ^{4, 5} | 10,4 % | 8,9 % | 144 pb |
| Frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail en pourcentage des produits, excluant la Division pétrolière ² | 26,9 % | 27,7 % | (82) pb |
| Taux de pénétration des marques détenues ² | 36,1 % | 36,5 % | (43) pb |
|  Produits ^{1, 6} | 1 850,9 \$ | 1 798,0 \$ | 2,9 % |
| Nombre de magasins ⁷ | 671 | 663 | |
| Superficie de l'aire de vente (en millions de pieds carrés) | 24,2 | 24,0 | |
| Ventes par pied carré ^{2, 8} | 500 \$ | 508 \$ | (1,6) % |
| Croissance des ventes au détail ^{2, 9} | 5,0 % | (0,7) % | |
| Croissance des ventes comparables ² | 4,7 % | (0,6) % | |
|  Produits ¹ | 412,3 \$ | 387,7 \$ | 6,3 % |
| Nombre de magasins | 368 | 369 | |
| Superficie de l'aire de vente (en millions de pieds carrés) | 7,2 | 7,2 | |
| Ventes par pied carré ^{2, 10} | 319 \$ | 313 \$ | 1,9 % |
| Croissance des ventes au détail ^{2, 11} | 6,5 % | (7,5) % | |
| Croissance des ventes comparables ² | 6,3 % | (6,5) % | |
|  Produits ^{1, 12} | 298,0 \$ | 288,1 \$ | 3,4 % |
| Nombre de magasins | 383 | 380 | |
| Superficie de l'aire de vente (en millions de pieds carrés) | 3,8 | 3,7 | |
| Ventes par pied carré ^{2, 10} | 411 \$ | 414 \$ | (0,7) % |
| Croissance des ventes au détail ^{2, 13} | 2,6 % | (1,5) % | |
| Croissance des ventes comparables ² | 2,2 % | (1,2) % | |
|  Produits ¹ | 499,2 \$ | 467,9 \$ | 6,7 % |
| Postes d'essence | 279 | 280 | |
| Marge brute en dollars | 51,6 \$ | 48,2 \$ | 7,0 % |
| Croissance des ventes au détail ² | 5,8 % | (2,9) % | |
| Croissance du volume des ventes d'essence en litres | 3,8 % | (3,1) % | |
| Croissance du volume des ventes d'essence dans les magasins comparables en litres ² | 3,7 % | (3,0) % | |

1. Les produits présentés pour le Groupe détail Canadian Tire, SportChek, Mark's et la Division pétrolière pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 comprennent des produits intersectoriels de 2,8 million de dollars (2024 – 0,9 million). Le total des produits du Groupe détail, de SportChek, de Mark's et de la Division pétrolière ne correspond donc pas au total des produits du secteur Détail.

2. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

3. La croissance des ventes comparables exclut la Division pétrolière.

4. Le rendement du capital investi dans les activités de détail est calculé sur 12 mois sur une base normalisée.

5. Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

6. Les produits comprennent les produits de Canadian Tire, de PartSource, de PHL, de Party City et de Franchise Trust.

7. nombre de magasins comprend les magasins Canadian Tire et des autres enseignes, totalisant 169 magasins (2024 – 161 magasins). Les autres enseignes comprennent PartSource, PHL et Party City.

8. Les ventes par pied carré sont calculées sur 12 mois. La superficie consacrée à la vente au détail exclut le centre du jardinage saisonnier extérieur, les postes de travail dans les centres-autos, et la superficie des entrepôts et des locaux administratifs.

9. La croissance des ventes au détail comprend les ventes de Canadian Tire, de PartSource, de PHL et de Party City, ainsi que la composante main-d'œuvre des ventes dans les centres-autos Canadian Tire.

10. Les ventes par pied carré sont calculées sur 12 mois et comprennent les succursales et les magasins franchisés, ainsi que la superficie des entrepôts et des locaux administratifs.

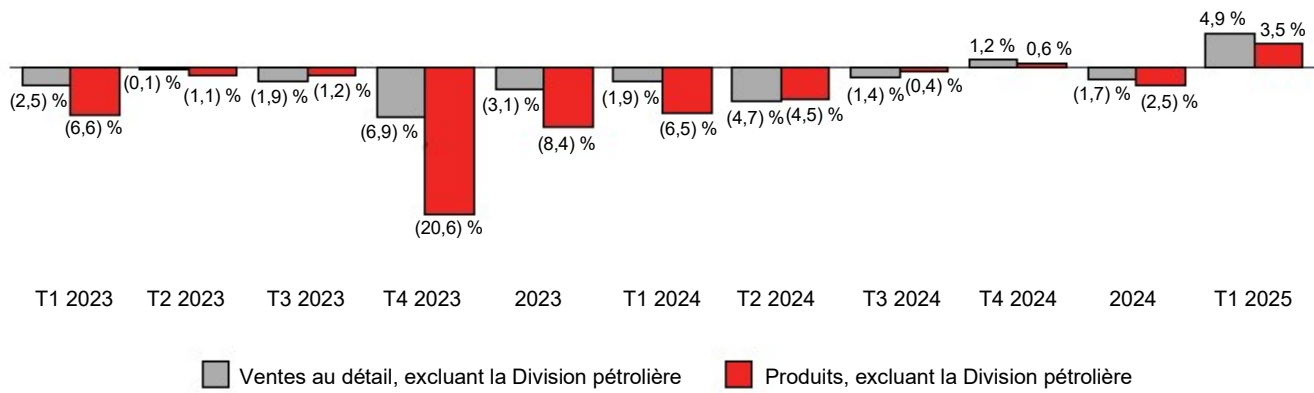
11. La croissance des ventes au détail comprend les ventes dans les succursales et les magasins franchisés.

12. Les produits comprennent les ventes d'articles dans les magasins franchisés de Mark's, les ventes au détail dans les succursales de Mark's, les produits tirés des activités de commerce de gros de la division commerciale de Mark's, ainsi que les produits tirés des services connexes de broderie et de retouches.

13. La croissance des ventes au détail comprend les ventes au détail dans les succursales de Mark's et ses magasins franchisés, mais exclut les produits tirés des services de retouches et de broderie.

Le graphique suivant présente la performance des ventes au détail et des produits du secteur Détail pour les activités poursuivies, excluant la Division pétrolière¹, par trimestre pour les deux derniers exercices.





Croissance des ventes au détail et des produits d'un exercice à l'autre



1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

Analyse du secteur Détail

Le bénéfice avant impôt du secteur Détail s'est établi à (63,2) millions de dollars, en baisse de 44,9 millions par rapport à l'exercice précédent, mais en hausse de 69,2 millions sur une base normalisée, en raison d'une marge brute favorable et de la diminution des charges financières nettes. Les ventes au détail consolidées ont augmenté dans toutes les enseignes, surtout chez SportChek, qui a généré des ventes particulièrement solides en Ontario, au Québec et dans l'est du Canada. La capacité à anticiper la demande pour les articles saisonniers a aidé à stimuler les ventes dans les catégories d'articles liés aux conditions météorologiques. Le taux de pénétration du programme de fidélisation¹, selon le balayage des cartes de fidélité, a augmenté de 132 points de base sur 12 mois pour atteindre 54,5 pour cent des ventes au détail. La marge brute du secteur Détail a augmenté en raison de la hausse des produits.

| T1 2025 | |
|-------------------------|--|
| Ventes au détail | <p>▲ 165,5 millions de dollars ou 5,1 %</p> <p>▲ Croissance des ventes comparables de 4,7 %</p> <ul style="list-style-type: none"> Les ventes au détail se sont établies à 3 423,0 millions de dollars, en hausse de 5,1 pour cent. En excluant la Division pétrolière, les ventes au détail ont augmenté de 4,9 pour cent, ou 134,6 millions de dollars, par rapport à l'exercice précédent, en raison de la croissance des ventes dans toutes les enseignes découlant de notre capacité à anticiper la demande pour les catégories d'articles liés aux conditions météorologiques, celles-ci ayant favorisé la hausse des visites en magasin. Les ventes de commerce électronique¹ sur 12 mois se sont chiffrées à 0,9 milliard de dollars, ce qui est relativement stable par rapport à l'exercice précédent.  Les ventes au détail du Groupe détail ont augmenté de 5,0 pour cent sous l'effet de hausses dans toutes les catégories, à l'exception de la catégorie À l'atelier. Les catégories d'articles de consommation discrétionnaire ont augmenté de 1,0 pour cent, principalement en raison de conditions météorologiques favorables et de notre capacité à anticiper la demande pour les catégories d'articles pour l'hiver, tandis que les catégories d'articles essentiels ont augmenté de 8,2 pour cent.  Les ventes au détail de SportChek ont augmenté de 6,5 pour cent en raison de la croissance dans les catégories des articles pour le ski et la planche à neige, des articles de hockey et des vêtements pour l'extérieur.  Les ventes au détail de Mark's ont augmenté de 2,6 pour cent en raison de la croissance dans les catégories des vêtements de travail, des vêtements tout-aller pour hommes et des chaussures tout-aller, partiellement contrebalancée par la baisse enregistrée dans la catégorie des vêtements tout-aller pour femmes.  Les ventes au détail des postes Essence+ ont augmenté de 5,8 pour cent en raison de la hausse des volumes d'essence et des prix de l'essence par litre. |
| Produits | <p>▲ 117,3 millions de dollars ou 4,0 %</p> <p>▲ 3,5 %, en excluant la Division pétrolière</p> <ul style="list-style-type: none"> Les produits du secteur Détail se sont établis à 3 061,8 millions de dollars, soit une augmentation de 117,3 millions attribuable à la hausse des livraisons et à la croissance des ventes dans toutes les enseignes. |
| Marge brute | <p>▲ 39,3 millions de dollars ou 4,2 %</p> <p>▲ 6 pb du taux de la marge brute</p> <p>▲ 19 pb du taux de la marge brute, en excluant la Division pétrolière¹</p> <ul style="list-style-type: none"> La marge brute en dollars du secteur Détail s'est établie à 977,8 millions de dollars, en hausse de 39,3 millions. En excluant la Division pétrolière¹, la marge brute en dollars s'est établie à 926,2 millions de dollars, en hausse de 35,9 millions, ou 4,0 pour cent, en raison de l'augmentation des produits décrite précédemment. Le taux de la marge brute, en excluant la Division pétrolière, s'est établi à 36,1 pour cent, soit une hausse de 19 points de base principalement attribuable à une amélioration de la marge sur les articles, ainsi qu'à la diminution des coûts de transport. |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

Analyse du secteur Détail (suite)

| T1 2025 | |
|---|--|
| Autres charges (produits) | ▲ 111,1 millions de dollars ou 293,1 % <ul style="list-style-type: none"> Compte non tenu des coûts de restructuration et de transformation de 114,1 millions de dollars, les autres charges (produits) normalisés ont présenté une variation favorable de 3,0 millions par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent. |
| Frais de vente, généraux et administratifs | ▲ 3,1 millions de dollars ou 0,4 % <ul style="list-style-type: none"> Les frais de vente, généraux et administratifs se sont chiffrés à 689,8 millions de dollars, ce qui représente une augmentation de 3,1 millions, principalement en raison de la hausse des coûts liés aux immeubles et des frais de marketing, facteurs partiellement contrebalancés par le calendrier des investissements en technologies de l'information en lien avec la stratégie Vrai Nord. |
| Amortissements | ▼ 5,7 millions de dollars ou 2,5 % <ul style="list-style-type: none"> Les amortissements ont diminué de 5,7 millions de dollars en raison du rythme des investissements par rapport à l'exercice précédent. |
| Charges financières nettes | ▼ 24,3 millions de dollars ou 31,0 % <ul style="list-style-type: none"> Les charges financières nettes ont diminué par rapport à l'exercice précédent en raison de la baisse des emprunts et des taux d'intérêt au cours de l'exercice. |
| Sommaire des résultats | ▼ 44,9 millions de dollars ou 245,4 % <ul style="list-style-type: none"> Le bénéfice avant impôt a diminué de 44,9 millions de dollars. Le bénéfice avant impôt normalisé a augmenté de 69,2 millions de dollars en raison des facteurs susmentionnés. |

4.2.3 Analyse des tendances saisonnières du secteur Détail

Les produits et le bénéfice (la perte) avant impôt trimestriels sont touchés par la nature saisonnière des activités. Le tableau suivant présente la performance financière du secteur Détail de la Société pour les activités poursuivies par trimestre pour les deux derniers exercices.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | T2 2023 | T1 2023 |
|------------------------------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------|------------|------------|------------|-------------------|
| Ventes au détail | 3 423,0 \$ | 5 380,5 \$ | 4 539,5 \$ | 5 000,2 \$ | 3 257,5 \$ | 5 323,4 \$ | 4 639,3 \$ | 5 214,9 \$ | 3 326,5 \$ |
| Produits | 3 061,8 | 3 816,7 | 3 591,9 | 3 617,5 | 2 944,5 | 3 796,0 | 3 648,3 | 3 760,4 | 3 129,5 |
| Bénéfice (perte) avant impôt | (63,2) | 376,2 | 162,2 | 181,2 | (18,3) | 121,6 | 238,9 | 98,7 | (96,0) |

4.3 Performance du secteur Services Financiers

4.3.1 Résultats financiers du secteur Services Financiers

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|---|-----------------|----------|-----------|
| Produits | 395,6 \$ | 389,0 \$ | 1,7 % |
| Marge brute en dollars | 191,7 \$ | 189,9 \$ | 1,0 % |
| Taux de la marge brute ¹ | 48,5 % | 48,8 % | (35) pb |
| Autres charges (produits) | 1,2 \$ | 0,5 \$ | 140,3 % |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 94,7 | 96,6 | (1,9) % |
| Amortissements | 1,7 | 2,4 | (28,8) % |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | (2,9) | (5,3) | (44,7) % |
| Bénéfice avant impôt | 97,0 \$ | 95,7 \$ | 1,4 % |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

Analyse du secteur Services Financiers

Le bénéfice avant impôt du secteur Services Financiers s'est établi à 97,0 millions de dollars pour le trimestre, en hausse de 1,3 million par rapport à l'exercice précédent. La hausse des produits, principalement attribuable à la hausse des produits d'intérêts, a été partiellement contrebalancée par l'augmentation des radiations nettes et des frais de financement, conformément aux prévisions. Le taux des créances sur cartes de crédit en souffrance (le « taux des créances en souffrance depuis deux mois ou plus¹ ») est demeuré stable, avec une augmentation de 7 points de base par rapport à l'exercice précédent. À 935,4 millions de dollars, la correction de valeur pour pertes de crédit attendues à l'égard des créances sur prêts est demeurée relativement stable par rapport au quatrième trimestre de 2024.

| T1 2025 | |
|---|--|
| Produits | ▲ 6,6 millions de dollars ou 1,7 % <ul style="list-style-type: none"> Pour le trimestre, les produits se sont établis à 395,6 millions de dollars, soit une hausse de 6,6 millions, ou 1,7 pour cent, par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse est principalement attribuable à l'augmentation des produits d'intérêts. |
| Marge brute en dollars | ▲ 1,8 million de dollars ou 1,0 % <ul style="list-style-type: none"> La marge brute en dollars s'est établie à 191,7 millions de dollars, en hausse de 1,8 million, ou 1,0 pour cent, par rapport à l'exercice précédent. La hausse s'explique principalement par la croissance des produits, contrebalancée en partie par la hausse des pertes de valeur nettes et des frais de financement, conformément aux prévisions. |
| Frais de vente, généraux et administratifs | ▼ 1,9 million de dollars ou 1,9 % <ul style="list-style-type: none"> Les frais de vente, généraux et administratifs se sont établis à 94,7 millions de dollars, soit une baisse de 1,9 million, ou 1,9 pour cent, par rapport à l'exercice précédent, qui s'explique principalement par la diminution des charges liées au personnel et des frais de marketing, contrebalancée en partie par la hausse des coûts liés aux volumes. |
| Sommaire des résultats | ▲ 1,3 million de dollars ou 1,4 % <ul style="list-style-type: none"> Le bénéfice avant impôt s'est établi à 97,0 millions de dollars, soit une hausse de 1,3 million, ou 1,4 pour cent, par rapport à l'exercice précédent, attribuable aux facteurs mentionnés précédemment. |

1. Ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

4.3.2 Mesures clés de performance du secteur Services Financiers

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|----------|----------|-----------|
| Croissance des ventes par cartes de crédit ¹ | 3,6 % | (0,6) % | |
| Créances moyennes brutes ¹ | 7 402 \$ | 7 284 \$ | 1,6 % |
| Produits (en pourcentage des créances moyennes brutes) ^{1, 2} | 21,2 % | 21,1 % | |
| Nombre moyen de comptes ayant un solde (en milliers) | 2 279 | 2 293 | (0,6) % |
| Solde moyen des comptes ¹ (au dollar près) | 3 248 \$ | 3 177 \$ | 2,3 % |
| Taux de radiation nette lié aux cartes de crédit ^{1, 2} | 7,1 % | 6,4 % | |
| Taux des créances sur cartes de crédit en souffrance | 3,7 % | 3,6 % | |
| Taux de la correction de valeur | 12,7 % | 12,8 % | |
| Rendement des créances ^{1, 2} | 4,9 % | 5,0 % | |
| Proportion du mode de paiement ^{1, 2} | 13,2 % | 13,0 % | |
| Argent Canadian Tire octroyé aux titulaires de carte de crédit de la BCT ^{1, 2} | 295,1 \$ | 276,0 \$ | 6,9 % |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

2. Les données sont calculées sur 12 mois

Carte de pointage du secteur Services Financiers

T1 2025 par rapport au T1 2024

| | |
|-------------------------------|--|
| Croissance | <p>▲ 3,6 % des ventes par cartes de crédit</p> <p>▲ 1,6 % des créances moyennes brutes</p> <p>▼ 0,6 % du nombre moyen de comptes ayant un solde</p> <p>▲ 2,3 % du solde moyen des comptes</p> <p>▲ 14 pb de la proportion du mode de paiement</p> <p>▲ 6,9 % de l'Argent Canadian Tire octroyé aux titulaires de carte de crédit de la BCT</p> <ul style="list-style-type: none"> Les ventes par cartes de crédit ont augmenté de 3,6 pour cent par rapport à l'exercice précédent en raison de la hausse des dépenses des enseignes du secteur Détail et des marchands externes, contrebalancée en partie par la baisse des ventes de la Division pétrolière. Les créances moyennes brutes ont augmenté de 1,6 pour cent par rapport à l'exercice précédent en raison de l'engagement toujours élevé des titulaires de carte, qui s'est traduit par une hausse de 2,3 pour cent du solde des comptes, laquelle a été favorisée par la vigueur des ventes par cartes de crédit au cours du trimestre. La vigueur des ventes par cartes de crédit et l'engagement des titulaires de carte ont favorisé l'octroi d'Argent Canadian Tire par rapport à l'exercice précédent et entraîné une hausse de 14 points de base de la proportion du mode de paiement dans les enseignes du secteur Détail. |
| Performance | <p>▼ 11 pb du rendement des créances</p> <p>▲ 2 pb des produits en pourcentage des créances moyennes brutes</p> <ul style="list-style-type: none"> Le rendement des créances a diminué de 11 points de base par rapport à l'exercice précédent, la croissance des créances moyennes brutes ayant été supérieure à la croissance du bénéfice sur 12 mois. Les produits en pourcentage des créances moyennes brutes ont augmenté de 2 points de base par rapport à l'exercice précédent du fait que la croissance des produits a été supérieure à la croissance des créances moyennes brutes. |
| Mesures d'exploitation | <p>▲ 7 pb des créances en souffrance depuis deux mois ou plus</p> <p>▲ 61 pb du taux de radiation nette liée aux cartes de crédit</p> <p>▼ 12,7 % du taux de la correction de valeur, une baisse de 2 pb</p> <ul style="list-style-type: none"> Le taux des créances sur cartes de crédit en souffrance depuis deux mois ou plus avait augmenté de 7 points de base à la fin du trimestre par rapport à l'exercice précédent. La hausse du taux de radiation nette par rapport à l'exercice précédent s'explique par l'augmentation du montant des radiations nettes en dollars par rapport à la croissance des créances, conformément aux prévisions. Le taux de radiation nette est demeuré stable par rapport au quatrième trimestre de 2024. Le taux de la correction de valeur est comparable à celui enregistré à l'exercice précédent et demeure à l'intérieur de la fourchette de 11,5 pour cent à 13,5 pour cent annoncée précédemment. |

4.3.3 Analyse des tendances saisonnières du secteur Services Financiers

Le bénéfice d'exploitation net trimestriel et les produits sont touchés par la nature saisonnière des activités. Le tableau suivant présente la performance financière consolidée du secteur par trimestre pour les deux derniers exercices.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | T2 2024 | T1 2024 | T4 2023 | T3 2023 | T2 2023 | T1 2023 |
|------------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Produits | 395,6 \$ | 388,9 \$ | 399,1 \$ | 383,2 \$ | 389,0 \$ | 379,9 \$ | 393,1 \$ | 364,5 \$ | 369,8 \$ |
| Bénéfice avant impôt | 97,0 | 67,5 | 110,3 | 88,5 | 95,7 | 85,2 | 125,7 | 55,4 | 118,7 |

4.4 Performance du secteur CT REIT

4.4.1 Résultats financiers du secteur CT REIT

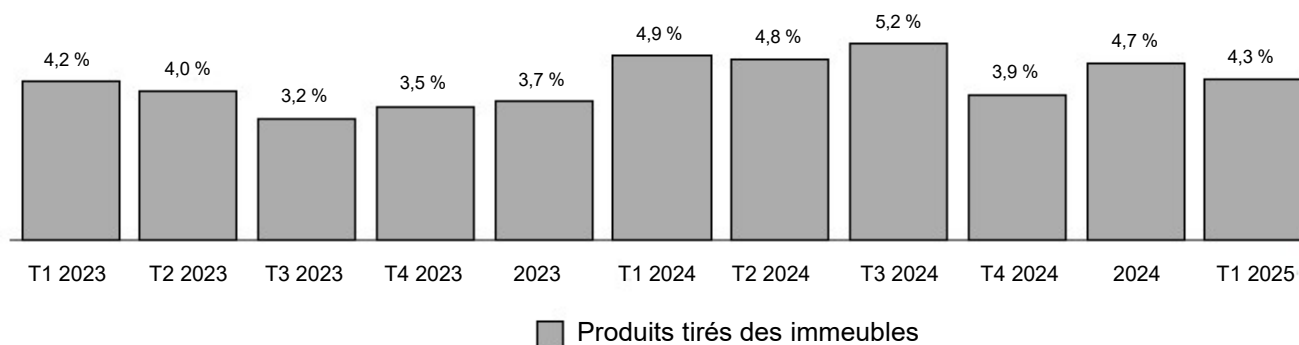
| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|---|----------|----------|-----------|
| Produits tirés des immeubles ¹ | 150,4 \$ | 144,2 \$ | 4,3 % |
| Charges liées aux immeubles ¹ | 33,6 | 31,9 | 5,4 % |
| Frais généraux et administratifs | 4,7 | 4,9 | (13,0) % |
| Charges financières nettes | 31,4 | 29,9 | 5,9 % |
| Ajustement au titre (du profit) de la perte à la juste valeur ² | (24,8) | (23,6) | 5,1 % |
| Bénéfice avant impôt | 105,5 \$ | 101,1 \$ | 4,4 % |
| Ajustement découlant du passage de la méthode d'évaluation à la juste valeur des immeubles de placement à la méthode du coût amorti | | | |
| Ajustement au titre du profit (de la perte) à la juste valeur | 24,8 | 23,6 | 5,1 % |
| Amortissement et perte de valeur | 20,9 | 19,9 | 5,0 % |
| Bénéfice avant impôt, selon les méthodes comptables de la Société | 59,8 \$ | 57,6 \$ | 3,8 % |

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

2. La juste valeur est éliminée à la consolidation.

Le graphique suivant présente la performance des produits tirés des immeubles d'un exercice à l'autre de CT REIT par trimestre pour les deux derniers exercices.

Croissance des produits tirés des immeubles d'un exercice à l'autre



Analyse du secteur CT REIT

Les produits du secteur CT REIT ont augmenté de 2,2 millions de dollars en raison de la hausse des produits tirés des immeubles et de la baisse des frais de vente, généraux et administratifs, facteurs contrebalancés en partie par l'augmentation des charges liées aux immeubles et des charges financières nettes au cours du trimestre.

| T1 2025 | |
|---|--|
| Produits tirés des immeubles | ▲ 6,2 millions de dollars ou 4,3 % <ul style="list-style-type: none"> Les produits tirés des immeubles se sont établis à 150,4 millions de dollars, soit une augmentation de 6,2 millions, ou 4,3 pour cent. Cette augmentation est principalement attribuable aux acquisitions d'immeubles, aux projets d'intensification et d'aménagement achevés en 2024, aux hausses contractuelles de loyer, aux recouvrements au titre des charges d'exploitation liées aux immeubles et aux produits tirés des frais d'aménagement. |
| Charges liées aux immeubles | ▲ 1,7 million de dollars ou 5,4 % <ul style="list-style-type: none"> Les charges liées aux immeubles se sont établies à 33,6 millions de dollars, soit une augmentation de 1,7 million, ou 5,4 pour cent, attribuable à la hausse de l'impôt foncier. |
| Frais généraux et administratifs | ▼ 0,2 million de dollars ou 13,0 % <ul style="list-style-type: none"> Les frais généraux et administratifs se sont chiffrés à 4,7 millions de dollars, soit une diminution de 0,2 million principalement attribuable à l'incidence du moment où la charge d'impôt différé a été enregistrée, partiellement contrebalancée par l'évaluation à la valeur de marché au titre de la charge de rémunération variable. |
| Amortissement | ▲ 1,0 million de dollars ou 5,0 % <ul style="list-style-type: none"> La dotation à l'amortissement s'est chiffrée à 20,9 millions de dollars, en hausse de 1,0 million, ou 5,0 pour cent, en raison des acquisitions d'immeubles et des projets d'intensification et d'aménagement achevés en 2024. |
| Charges financières nettes | ▲ 1,5 million de dollars ou 5,9 % <ul style="list-style-type: none"> Les charges financières nettes se sont chiffrées à 31,4 millions de dollars, soit une hausse de 1,5 million, ou 5,9 pour cent, en raison de la hausse des charges d'intérêts sur les facilités de crédit découlant de l'augmentation des soldes impayés et de la hausse des taux d'intérêt sur les parts de société en commandite de catégorie C de série 4 qui ont fait l'objet d'un refinancement au deuxième trimestre de 2024, facteurs contrebalancés en partie par la hausse des intérêts inscrits à l'actif au titre des immeubles en cours d'aménagement. |
| Sommaire des résultats | ▲ 2,2 millions de dollars ou 3,8 % <ul style="list-style-type: none"> Le bénéfice avant impôt s'est établi à 59,8 millions de dollars, soit une hausse de 2,2 millions, ou 3,8 pour cent, attribuable aux facteurs mentionnés précédemment. |

4.4.2 Mesures clés de performance du secteur CT REIT

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|---|----------|----------|-----------|
| Bénéfice d'exploitation net ¹ | 118,7 \$ | 113,5 \$ | 4,6 % |
| Flux de trésorerie liés aux opérations ¹ | 81,1 | 78,2 | 3,7 % |
| Flux de trésorerie liés aux opérations par part ¹ – dilués | 0,342 \$ | 0,331 \$ | 3,3 % |
| Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés ¹ | 76,1 | 72,6 | 4,7 % |
| Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés par part ¹ – dilués | 0,320 \$ | 0,308 \$ | 3,9 % |

1. Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1.6 du présent rapport de gestion.

Bénéfice d'exploitation net

Le bénéfice d'exploitation net pour le trimestre a augmenté de 4,6 pour cent par rapport à l'exercice précédent en raison principalement de l'augmentation du bénéfice d'exploitation net dans les immeubles semblables, combinée à la hausse du bénéfice d'exploitation net attribuable aux immeubles acquis et ayant fait l'objet de travaux d'intensification et d'aménagement en 2024, et aux produits tirés des frais d'aménagement.

Flux de trésorerie liés aux opérations (« FTO »)

Pour le trimestre, les FTO ont augmenté de 3,7 pour cent par rapport à l'exercice précédent, principalement en raison d'une acquisition et des projets d'intensification et d'aménagement achevés en 2024, ainsi que des produits tirés des frais d'aménagement, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse des charges d'intérêts.

Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés (« FTOA »)

Pour le trimestre, les FTOA ont augmenté de 4,7 pour cent par rapport à l'exercice précédent, principalement en raison d'une acquisition et des projets d'intensification et d'aménagement achevés en 2024, des hausses contractuelles de loyer et des produits tirés des frais d'aménagement, facteurs partiellement contrebalancés par la hausse des charges d'intérêts.

5. Analyse du bilan, liquidités et sources de financement

5.1 Principaux faits saillants du bilan


Certains postes de l'actif et du passif de la Société au 29 mars 2025 et la variation d'un exercice à l'autre par rapport au 30 mars 2024 sont présentés ci-dessous. Au 29 mars 2025, les actifs et les passifs d'Helly Hansen ont été classés comme détenus en vue de la vente, mais les données comparatives de l'exercice précédent n'ont pas été retraitées.



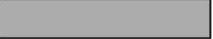
| Total des variations des actifs | | ▲ | 225,5 \$ |
|--|--------------|--|----------|
| Actifs | 29 mars 2025 | Variation des actifs d'un exercice à l'autre | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 395,1 | | |
| Créances clients et autres débiteurs | 1 249,6 | (197,8) | |
| Stocks de marchandises | 2 589,0 | (218,7) | |
| Goodwill et immobilisations incorporelles | 1 367,7 | (193,5) | |
| Immobilisations corporelles | 5 371,9 | (833,3) | |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées | 1 523,4 | | 119,0 |
| | | | 1 504,6 |


| Total des variations des passifs | | ▼ | 225,9 \$ |
|---|--------------|---|----------|
| Passifs | 29 mars 2025 | Variation des passifs d'un exercice à l'autre | |
| Emprunts à court terme | 1 028,4 | | |
| Dette à long terme (tranche courante et à long terme) | 4 556,8 | (153,3) | |
| Passifs liés aux activités abandonnées | 378,2 | (408,8) | |
| | | | 378,2 |


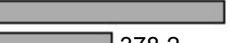

| Actifs | | |
|--|--------------------------------------|---|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | ▼ 197,8 millions de dollars | Se reporter à la section 5.2 et aux tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie pour plus d'information. |
| Créances clients et autres débiteurs | ▼ 218,7 millions de dollars | La diminution s'explique principalement par la présentation des créances d'Helly Hansen en tant qu'actifs classés comme détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées, en plus de l'incidence du calendrier de recouvrement des créances dans les autres unités d'exploitation. |
| Stocks de marchandises | ▼ 193,5 millions de dollars | Les stocks ont enregistré une baisse compte tenu du fait que les stocks d'Helly Hansen étaient présentés en tant qu'actifs classés comme détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées au cours de la période considérée. |
| Goodwill et immobilisations incorporelles | ▼ 833,3 millions de dollars | La diminution est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. |
| Immobilisations corporelles | ▲ 119,0 millions de dollars | L'augmentation d'un exercice à l'autre tient principalement aux investissements dans le réseau de magasins et dans la chaîne d'approvisionnement, incluant le nouveau centre de distribution de la Société dans le Grand Vancouver qui ouvrira en 2025. |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées | ▲ 1 504,6 millions de dollars | L'augmentation est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. Se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour plus d'information. |
| Passifs | | |
| Emprunts à court terme | ▼ 153,3 millions de dollars | La diminution tient principalement au remboursement du solde à la fin de l'exercice précédent, contrebalancé en partie par les besoins saisonniers en fonds de roulement du secteur Détail, l'incidence du calendrier des paiements d'impôt en trésorerie et des rachats d'actions. |
| Dette à long terme (tranche courante et à long terme) | ▼ 408,6 millions de dollars | La diminution est principalement attribuable au remboursement anticipé de l'emprunt à terme de 400 millions de dollars en décembre 2024. |
| Passifs liés aux activités abandonnées | ▲ 378,2 millions de dollars | L'augmentation est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. Se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour plus d'information. |

Certains postes de l'actif et du passif de la Société au 29 mars 2025 et la variation par rapport au 28 décembre 2024 sont présentés ci-dessous. En ce qui concerne les activités abandonnées d'Helly Hansen, les données comparatives de l'exercice précédent n'ont pas été retraitées.

| | |
|--|---|
| Total des variations des actifs |  411,0 \$ |
|--|---|

| Actifs | 29 mars 2025 | Variation des actifs |
|--|---------------------|---|
| Goodwill et immobilisations incorporelles | 1 367,7 | (808,5)  |
| Créances sur prêts (tranche courante) | 6 426,9 | (270,6)  |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente ou comme activités abandonnées | 1 523,4 | 1 519,6  |

| | |
|---|---|
| Total des variations des passifs |  596,8 \$ |
|---|---|

| Passifs | 29 mars 2025 | Variation des passifs |
|--|---------------------|---|
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | 2 701,8 | (229,6)  |
| Emprunts à court terme | 1 028,4 | 732,6  |
| Passifs liés aux activités abandonnées | 378,2 | 378,2  |

| Actifs | | |
|--|--------------------------------------|--|
| Goodwill et immobilisations incorporelles | ▼ 808,5 millions de dollars | La diminution est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. |
| Créances sur prêts (tranche courante) | ▼ 270,6 millions de dollars | La diminution est attribuable à la nature saisonnière du portefeuille de cartes de crédit du secteur Services Financiers. |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente et comme activités abandonnées | ▲ 1 519,6 millions de dollars | L'augmentation est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. Se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour plus d'information. |
| Passifs | | |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | ▼ 229,6 millions de dollars | La diminution s'explique principalement par la présentation des créditeurs d'Helly Hansen comme passifs liés aux activités abandonnées, et par l'incidence du calendrier et du volume des paiements liés aux achats dans les autres unités d'exploitation. |
| Emprunts à court terme | ▲ 732,6 millions de dollars | L'augmentation tient principalement aux besoins saisonniers en fonds de roulement du secteur Détail, à l'incidence du calendrier des paiements d'impôt en trésorerie et des rachats d'actions. |
| Passifs liés aux activités abandonnées | ▲ 378,2 millions de dollars | L'augmentation est attribuable au reclassement d'Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée. Se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés pour plus d'information. |

5.2 Sommaire des flux de trésorerie

Le tableau suivant présente certains postes des tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie de la Société liés aux activités poursuivies et aux activités abandonnées pour les trimestres clos le 29 mars 2025 et le 30 mars 2024.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|------------|----------|------------|
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'exploitation | (303,0) \$ | 151,9 \$ | (454,9) \$ |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement | (183,5) | (125,4) | (58,1) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement | 406,0 | 255,2 | 150,8 |
| Flux de trésorerie générés (utilisés) au cours de la période | (80,5) \$ | 281,7 \$ | (362,2) \$ |

| T1 2025 | |
|-----------------------------------|---|
| Activités d'exploitation | ▼ Variation de 454,9 millions de dollars <ul style="list-style-type: none"> L'augmentation des flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation est principalement attribuable aux variations du fonds de roulement ainsi qu'à l'impôt sur le résultat payé par rapport au premier trimestre de 2024. |
| Activités d'investissement | ▼ Variation de 58,1 millions de dollars <ul style="list-style-type: none"> L'augmentation des flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement tient principalement à la hausse des acquisitions de placements à court et à long terme, partiellement contrebalancée par la diminution des entrées d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles par rapport au premier trimestre de 2024. |
| Activités de financement | ▲ Variation de 150,8 millions de dollars <ul style="list-style-type: none"> L'augmentation des flux de trésorerie provenant des activités de financement tient principalement à la hausse de l'émission nette d'emprunts à court terme, contrebalancée en partie par la réduction du financement provenant des dépôts et par l'augmentation des rachats d'actions de catégorie A sans droit de vote par rapport au premier trimestre de 2024. |

5.3 Gestion du capital

Les objectifs de la Société en matière de gestion du capital sont les suivants :

- s'assurer d'avoir des liquidités suffisantes afin de remplir ses obligations financières à leur échéance et de mener à bien ses plans opérationnels et stratégiques;
- maintenir des réserves de liquidités saines et la capacité d'accéder à des capitaux additionnels auprès de sources multiples, au besoin;
- réduire le coût du capital après impôt tout en prenant en considération les principaux risques décrits à la section 10 du présent rapport de gestion, incluant les conditions actuelles et futures sur les plans de l'industrie, du marché et de l'économie.

5.3.1 Contexte réglementaire de la Banque Canadian Tire

La BCT gère son capital conformément aux lignes directrices établies par le Bureau du surintendant des institutions financières (le « BSIF ») du Canada. Ces lignes directrices sont fondées sur le document *Basel III : A Global Regulatory Framework for More Resilient Banks and Banking Systems*, qui est entré en vigueur au Canada le 1^{er} janvier 2013, vise à améliorer la réglementation, la supervision et la gestion des risques au sein du secteur bancaire. Pour se conformer à ces lignes directrices, la BCT a mis en place plusieurs politiques, procédures et contrôles en matière de gestion du capital, dont un élément essentiel est le processus interne annuel d'évaluation de la suffisance du capital. Ces mesures aident la Banque à atteindre ses objectifs.

Ces objectifs comprennent le maintien de niveaux de capital suffisants pour :

- respecter toutes les exigences réglementaires applicables;
- maintenir et renforcer la confiance dans la sécurité et la solidité de la Banque;
- permettre la croissance des actifs et des passifs;
- compenser les pertes d'exploitation et les pertes de placement inattendues et la volatilité.

À la fin du premier trimestre de 2025, la Banque se conformait à toutes les exigences en matière de fonds propres réglementaires du BSIF ainsi qu'aux cibles établies à l'interne dans le cadre du processus interne d'évaluation de la suffisance du capital.

5.4 Activités d'investissement

5.4.1 Dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement de la Société pour les périodes closes le 29 mars 2025 et le 30 mars 2024 se présentent comme suit :

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Modernisation du processus d'exécution et des systèmes | 30,1 \$ | 24,8 \$ |
| Expérience client omnicanal | 11,3 | 19,6 |
| Investissements dans les magasins | 69,0 | 74,7 |
| Dépenses d'investissement liées à l'exploitation¹ | 110,4 \$ | 119,1 \$ |
| Acquisitions et aménagements de CT REIT, excluant les ventes internes conclues avec la Société | 5,5 | 2,3 |
| Total des dépenses d'investissement² | 115,9 \$ | 121,4 \$ |

1. Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.
2. Les dépenses d'investissement sont établies selon la méthode de la comptabilité d'engagement et comprennent les acquisitions de logiciels, mais excluent les entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, les acquisitions liées à des regroupements d'entreprises, les actifs de propriété intellectuelle et les commissions de location reçues.

| T1 2025 | |
|--|---|
| Total des dépenses d'investissement | ▼ 5,5 millions de dollars |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Les dépenses d'investissement liées à l'exploitation et le total des dépenses d'investissement de la Société se sont établis à 110,4 millions de dollars et à 115,9 millions, respectivement, une baisse de 8,7 millions et de 5,5 millions par rapport à l'exercice précédent. Cette diminution est principalement attribuable au calendrier des dépenses. |

Engagements en capital

La Société avait des engagements d'environ 90,5 millions de dollars au 29 mars 2025 (30 mars 2024 – 142,3 millions) liés à l'acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles.

Dépenses d'investissement liées à l'exploitation

Les informations qui suivent sont de nature prospective et les lecteurs sont prévenus que les résultats réels pourraient différer.

La Société prévoit financer sa stratégie Vrai nord, soutenir ses activités et assurer une répartition du capital disciplinée. Les dépenses d'investissement liées à l'exploitation pour l'exercice complet de 2025 devraient se rapprocher de la limite supérieure de la fourchette de 525,0 millions à 575,0 millions de dollars annoncée précédemment.

5.5 Liquidités et financement

La direction veille à s'assurer que la Société a des liquidités suffisantes, tant par le maintien d'un bilan solide que par la capacité d'accéder à des capitaux additionnels auprès de sources multiples. Les secteurs Détail, Services Financiers et CT REIT disposent de diverses sources de liquidités de rechange afin de remplir leurs obligations financières à leur échéance et de mener à bien leurs plans opérationnels et stratégiques.

Au 29 mars 2025

| (en millions de dollars canadiens) | Résultats consolidés | Détail | Services Financiers | CT REIT |
|---|----------------------|-------------------|---------------------|-----------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 395,1 \$ | 89,3 \$ | 302,6 \$ | 3,2 \$ |
| Placements à court terme | 194,1 | — | 194,1 | — |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie et placements à court terme, montant total net¹ | 589,2 \$ | 89,3 \$ | 496,7 \$ | 3,2 \$ |
| Marges de crédit bancaire engagées | 3 675,0 | 2 975,0 | 400,0 | 300,0 |
| Moins : emprunts impayés ² | — | — | — | — |
| Moins : papier commercial libellé en dollars américains en cours | 735,9 | 735,9 | — | — |
| Moins : lettres de crédit en cours | 2,5 | — | — | 2,5 |
| Marges de crédit bancaire engagées disponibles | 2 936,6 \$ | 2 239,1 \$ | 400,0 \$ | 297,5 \$ |
| Liquidités¹ | 3 525,8 \$ | 2 328,4 \$ | 896,7 \$ | 300,7 \$ |

1. Mesure financière non conforme aux PCGR qui n'a pas de signification normalisée en vertu des Normes IFRS de comptabilité et, par conséquent, elle pourrait ne pas être comparable à des mesures semblables présentées par d'autres émetteurs.

2. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.2 du présent rapport de gestion.

La Société a terminé le trimestre avec de la trésorerie et des placements à court terme de 589,2 millions de dollars, déduction faite de la dette bancaire, ainsi que des liquidités totalisant 3,5 milliards, soit 2,3 milliards, 896,7 millions et 300,7 millions pour les secteurs Détail, Services Financiers et CT REIT, respectivement.

À la fin du trimestre, la Société avait des emprunts à court terme sous forme de papier commercial libellé en dollars américains de 735,9 millions de dollars dans le secteur Détail, et n'avait aucun emprunt externe dans le secteur Services Financiers et le secteur CT REIT. Les autres emprunts à court terme comprenaient du papier commercial adossé à des créances de Glacier Credit Card Trust (« GCCT ») pour un montant de 292,5 millions de dollars.

Au premier trimestre de 2025, la Société, CT REIT, la BCT et Helly Hansen respectaient toutes les clauses restrictives financières des conventions relatives aux marges de crédit bancaire engagées énumérées dans le tableau ci-après intitulé Sources de financement.

| Sources de financement | |
|--|--|
| Marges de crédit bancaire engagées et facilité d'achat de billets titrisés | <ul style="list-style-type: none"> Consentie par un consortium de huit institutions financières canadiennes et de deux institutions financières étrangères, une marge de crédit bancaire non garantie de 1,975 milliard de dollars est mise à la disposition du secteur Détail à des fins générales et viendra à échéance en mai 2029. Au 29 mars 2025, le secteur Détail n'avait prélevé aucun montant sur cette marge de crédit bancaire. Consentie par un consortium de cinq institutions financières canadiennes, une marge de crédit bancaire non garantie de 1,0 milliard de dollars est mise à la disposition du secteur Détail à des fins générales et viendra à échéance en mai 2025. Au 29 mars 2025, aucun montant n'avait été prélevé sur cette marge de crédit bancaire. Helly Hansen avait une facilité de découvert garantie de 175 millions de couronnes norvégiennes (« NOK ») (équivalent à 23,9 millions de dollars canadiens) fournie par une banque norvégienne, qui a été renouvelée automatiquement en janvier et qui viendra à échéance en janvier 2026. Au 29 mars 2025, Helly Hansen n'avait prélevé aucun montant sur sa facilité. Consentie par un consortium de sept institutions financières canadiennes, une marge de crédit bancaire non garantie de 300 millions de dollars est mise à la disposition de CT REIT à des fins générales et viendra à échéance en mai 2029. Au 29 mars 2025, CT REIT n'avait prélevé aucun montant sur sa marge de crédit bancaire. Au 28 mars 2025, la BCT avait une marge de crédit bancaire non garantie de 400 millions de dollars consentie par la Banque Scotia aux termes de laquelle aucun montant n'avait été prélevé. Cette marge de crédit non garantie est arrivée à échéance après la fin du trimestre. Le 30 avril 2025, une nouvelle marge de crédit bancaire garantie de 300 millions de dollars consentie par la RBC est entrée en vigueur. Elle arrivera à échéance en avril 2028. Au 30 avril 2025, la BCT dispose d'une facilité d'achat de billets de 1,2 milliard de dollars consentie par la RBC pour l'achat de billets de premier rang et subordonnés adossés à des créances sur cartes de crédit émis par GCCT. Cette facilité arrivera aussi à échéance en avril 2028 et remplace l'ancienne facilité d'achat de billets de 700 millions de dollars consentie par la Banque Scotia, qui a été résiliée au cours du trimestre. |

| | |
|--|--|
| Programmes de papier commercial | <ul style="list-style-type: none"> La Société a un programme de papier commercial libellé en dollars américains lui permettant d'émettre des billets à ordre à court terme non garantis pour un montant maximal de 1,0 milliard de dollars américains aux États-Unis. Les échéances des billets à ordre varient de un jour à 270 jours à compter de la date d'émission. Les billets sont émis à escompte et ont égalité de rang de paiement avec toutes les obligations non subordonnées et non garanties existantes et futures envers les créiteurs de la Société. Au 29 mars 2025, la Société avait du papier commercial libellé en dollars américains équivalant à 735,9 millions de dollars. Parallèlement aux émissions de papier commercial libellé en dollars américains de la Société, celle-ci conclut des dérivés de change afin de couvrir le risque de change associé aux composantes capital et intérêt des emprunts. La Société ne désigne pas ces dérivés au titre des emprunts comme des couvertures aux fins comptables. GCCT a un programme de papier commercial adossé à des créances lui permettant d'émettre des billets à ordre adossés à des créances sur cartes de crédit à court terme pour un montant maximal de 300 millions de dollars. Au 29 mars 2025, GCCT avait du papier commercial adossé à des créances en cours pour un montant de 292,5 millions de dollars. |
| Billets à moyen terme, emprunt à terme et débentures de premier rang non garanties | <ul style="list-style-type: none"> Au 29 mars 2025, la Société avait des billets à moyen terme en cours pour un montant en capital total de 1 150,0 millions de dollars. Au 29 mars 2025, CT REIT avait des débentures de premier rang non garanties en cours d'un montant en capital total de 1 425,0 millions de dollars. |
| Billets à terme de premier rang et subordonnés adossés à des créances | <ul style="list-style-type: none"> Au 29 mars 2025, GCCT avait des billets à terme adossés à des créances sur cartes de crédit en cours d'un montant en capital total de 1 980,0 millions de dollars, constitués de billets à terme de premier rang d'un montant en capital de 1 851,3 millions et de billets à terme subordonnés d'un montant en capital de 128,7 millions. |
| Dépôts dans des CPG auprès de courtiers | <ul style="list-style-type: none"> Des dépôts dans des CPG continuent d'être facilement accessibles à la BCT par l'entremise de réseaux de courtiers. Au 29 mars 2025, les dépôts dans des CPG de la BCT auprès de courtiers s'élevaient à 2 915,7 millions de dollars. |
| Dépôts de détail | <ul style="list-style-type: none"> Les dépôts de détail se composent des dépôts dans les comptes d'épargne à intérêt élevé et dans les CPG de détail de la BCT, qui sont offerts sous forme de comptes d'épargne libre d'impôt (« CELI ») ou non. Au 29 mars 2025, les dépôts de détail de la BCT s'élevaient à 636,2 millions de dollars. |
| Immobilier | <ul style="list-style-type: none"> La Société peut effectuer des transactions immobilières stratégiques touchant des immeubles n'appartenant pas à CT REIT. Elle détient également un placement dans CT REIT sous forme de parts de CT REIT négociées en bourse. Au 29 mars 2025, la Société détenait une participation effective de 68,3 pour cent dans CT REIT. Des sources de financement supplémentaires sont disponibles pour CT REIT, au besoin, notamment la capacité d'accéder aux marchés des titres d'emprunt et de capitaux propres, sous réserve des modalités de la déclaration de fiducie de CT REIT et de toutes les exigences réglementaires applicables. Au 29 mars 2025, CT REIT avait un emprunt hypothécaire en cours d'un montant de 8,5 millions de dollars. Cet emprunt hypothécaire est garanti par un immeuble de placement. |

5.5.1 Obligations contractuelles, garanties et engagements

Se reporter à la section 6.5.1 du rapport de gestion annuel de 2024 de la Société pour une description des obligations contractuelles au 28 décembre 2024. Au cours du trimestre, la Société a payé un montant symbolique pour annuler des obligations d'achat d'environ 743,5 millions de dollars énoncées dans le rapport de gestion annuel de 2024 de la Société. Sinon, les obligations contractuelles en cours n'ont connu aucun changement important par rapport à celles relevées à la fin de l'exercice, à part celles dont il est question dans le présent document. La Société est d'avis qu'elle avait la capacité de s'acquitter de ses obligations contractuelles au 29 mars 2025.

Pour une analyse des garanties et des engagements importants de la Société, se reporter à la note 35 des états financiers consolidés de 2024 de la Société. L'exposition maximale de la Société au risque de crédit relatif aux garanties et engagements susmentionnés est présentée à la note 5 des états financiers consolidés de 2024 de la Société. Les garanties et engagements n'ont connu aucun changement important par rapport à ceux relevés à la fin de l'exercice, à part ceux dont il est question dans le présent document.

6. Capitaux propres

Les informations qui suivent sont de nature prospective et les lecteurs sont prévenus que les résultats réels pourraient différer.

6.1 Actions en circulation

| (en millions de dollars canadiens) | 29 mars 2025 | 30 mars 2024 | 28 décembre 2024 |
|---|-----------------|-----------------|------------------|
| Autorisées | | | |
| 3 423 366 actions ordinaires | | | |
| 100 000 000 d'actions de catégorie A sans droit de vote | | | |
| Émises | | | |
| 3 423 366 actions ordinaires (30 mars 2024 – 3 423 366; 28 décembre 2024 – 3 423 366) | 0,2 \$ | 0,2 \$ | 0,2 \$ |
| 51 669 794 actions de catégorie A sans droit de vote (30 mars 2024 – 52 197 823; 28 décembre 2024 – 52 197 823) | 625,6 | 605,7 | 625,7 |
| | 625,8 \$ | 605,9 \$ | 625,9 \$ |

Chaque année, la Société dépose un avis d'intention en vue d'effectuer une offre publique de rachat dans le cours normal des activités à la Bourse de Toronto (la « TSX »), qui lui permet de racheter des actions de catégorie A sans droit de vote au moyen de transactions sur le marché libre par l'intermédiaire de la TSX ou de systèmes de négociation parallèles canadiens, s'ils sont admissibles, au cours du marché des actions au moment du rachat ou de toute autre façon permise en vertu des règles de la TSX et des lois en valeurs mobilières applicables. Les actions rachetées par la Société dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités retrouvent le statut d'actions autorisées et non émises. Les détenteurs de titres peuvent obtenir un exemplaire de l'avis sans frais en communiquant avec le secrétaire général de la Société.

Le 6 mars 2025, la TSX a accepté l'avis d'intention de la Société visant le rachat d'un nombre maximal de 4,9 millions d'actions de catégorie A sans droit de vote entre le 11 mars 2025 et le 10 mars 2026 (l'« offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2025-2026 »). En outre, le 6 mars 2025, la TSX a accepté le nouveau programme de rachat d'actions automatique qui expirera le 10 mars 2026 (le « PRAA de 2025-2026 ») permettant à un courtier désigné d'effectuer des rachats aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2025-2026 pendant les périodes d'interdiction d'opération de la Société, selon des paramètres prédéfinis. Le 15 février 2024, la TSX a accepté l'avis d'intention de la Société visant le rachat d'un nombre maximal de 4,9 millions d'actions de catégorie A sans droit de vote entre le 2 mars 2024 et le 1^{er} mars 2025 (l'« offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2024-2025 »).

Le 7 novembre 2024, la Société a annoncé son intention de racheter des actions de catégorie A sans droit de vote pour un montant maximal de 200 millions de dollars en 2025, en plus du nombre requis à des fins d'antidilution. Le 6 mars 2025, dans le cadre de l'annonce de sa stratégie Vrai Nord, la Société a revu à la hausse son intention de rachat d'actions pour un montant maximal de 400 millions de dollars en 2025, à condition que la vente d'Helly Hansen soit conclue (l'« intention de rachat d'actions de 2025 »). Ces rachats d'actions seront effectués en vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de 2025-2026. Au cours du premier trimestre de 2025, la Société a racheté des actions de catégorie A sans droit de vote pour un montant de 78,1 millions de dollars (528 029 actions) en vertu de l'intention de rachat d'actions de 2025.

6.2 Dividendes

Le ratio de distribution à long terme¹ cible de la Société est d'environ 30 pour cent à 40 pour cent du bénéfice net normalisé de l'exercice précédent, après avoir tenu compte de la situation de trésorerie et des besoins futurs en liquidités, des conditions des marchés boursiers et des occasions d'investissement à la fin de la période. Le ratio de distribution peut fluctuer pour un exercice donné.

Le 7 novembre 2024, la Société a annoncé une hausse de son dividende annuel pour une 15^e année consécutive, le portant à 7,10 \$ par action ordinaire à droit de vote et par action de catégorie A sans droit de vote, ce qui représente une hausse d'environ 1,4 pour cent par rapport à 2024. Le 7 mai 2025, le conseil d'administration de la Société a déclaré des dividendes de 1,775 \$ par action payables le 1^{er} septembre 2025 aux actionnaires inscrits aux registres en date du 31 juillet 2025. Le dividende est considéré comme un « dividende déterminé » aux fins de l'impôt.

1. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

6.3 Dérivés sur actions

La Société conclut des dérivés sur actions pour compenser partiellement son exposition aux fluctuations liées aux options sur actions, aux unités d'actions au rendement, aux unités d'actions restreintes et aux unités d'actions différées. La Société utilise actuellement des contrats à livrer sur actions à taux variable.

Au cours du premier trimestre de 2025, 190 000 unités de contrats à terme de gré à gré sur actions qui couvraient des options sur actions, des unités d'actions au rendement, des unités d'actions restreintes et des unités d'actions différées ont été réglées et ont donné lieu à l'encaissement d'un montant en trésorerie d'environ 1,1 million de dollars reçu de la part des contreparties. Au cours du premier trimestre de 2025, la Société a conclu de nouveaux contrats à terme de gré à gré sur actions composés de 400 000 unités à un taux de couverture de 146,93 \$.

7. Questions fiscales

Dans le cours normal des activités, la Société fait régulièrement l'objet de vérifications menées par l'administration fiscale. Bien que la Société ait établi que les déclarations fiscales qu'elle produit sont appropriées et justifiables, il arrive de temps à autre que certains éléments fassent l'objet d'une révision et soient contestés par l'administration fiscale.

Il n'y a eu aucune modification significative relativement à l'état des vérifications menées par l'administration fiscale, telles qu'elles sont présentées dans la section 8 du rapport de gestion annuel de 2024 de la Société.

La Société examine périodiquement la possibilité de dénouements défavorables en matière de questions fiscales. La Société est d'avis que la décision finale relativement à ces questions fiscales n'aura pas d'incidence défavorable significative sur ses liquidités, sur sa situation financière consolidée ni sur son bénéfice net, car elle a déterminé qu'elle a constitué des provisions adéquates. Si le passif d'impôt définitif différerait sensiblement des provisions établies, cela pourrait avoir des répercussions positives ou négatives sur le taux d'imposition effectif de la Société et sur son bénéfice dans la période au cours de laquelle les questions seront en fin de compte résolues.

Pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025, l'impôt sur le résultat s'est établi à 4,6 millions de dollars (2024 – 23,8 millions). Le taux d'imposition effectif² pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 a diminué pour s'établir à 8,9 pour cent (2024 – 23,1 pour cent), principalement en raison des ajustements favorables liés aux règlements d'impôt d'exercices précédents. Lorsqu'il est ajusté pour tenir compte des éléments de normalisation¹, le taux d'imposition effectif pour le trimestre clos le 29 mars 2025 est de 20,9 pour cent (2024 – 23,1 pour cent).

1. Se reporter à la section 4.1.1 du présent rapport de gestion pour une description des éléments de normalisation.

2. Cette mesure est un ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information à ce sujet et pour un rapprochement détaillé, se reporter à la section 9.1 du présent rapport de gestion.

8. Méthodes et estimations comptables

8.1 Estimations comptables critiques

La Société estime certains des montants reflétés dans ses états financiers consolidés intermédiaires résumés en se servant de modèles financiers détaillés qui sont fondés sur des résultats antérieurs, des tendances actuelles et d'autres hypothèses. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. La direction est d'avis que les estimations et les méthodes comptables présentées en détail aux notes 2 et 3 des états financiers consolidés de 2024 de la Société n'exigent pas que la direction formule des hypothèses sur des questions comportant un degré élevé d'incertitude. Par conséquent, aucune de ces estimations n'est considérée comme une « estimation comptable critique » telle qu'elle est définie dans l'annexe 51-102A1, *Rapport de gestion*, publiée par les Autorités canadiennes en matière de valeurs mobilières, à l'exception de la correction de valeur pour perte de valeur des créances du secteur Services Financiers.

La note 2 des états financiers consolidés de 2024 de la Société décrit les méthodes comptables qui font l'objet de jugements et d'estimations et dont l'incidence sur les montants comptabilisés dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés pourrait être importante de l'avis de la Société.

8.2 Changements de méthodes comptables

Normes, modifications et interprétations publiées et adoptées

Absence de convertibilité

En août 2023, l'IASB a publié des modifications à IAS 21 *Effets des variations des cours des monnaies étrangères relativement à l'absence de convertibilité*. Les modifications imposent aux entités qu'elles appliquent une approche cohérente pour évaluer si une monnaie est convertible dans une autre monnaie et pour déterminer le cours de change à utiliser ainsi que les informations à fournir en l'absence de convertibilité. Ces modifications s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. La Société a adopté ces modifications pour l'exercice en cours et a déterminé qu'elles n'auront aucune incidence significative sur ses états financiers consolidés.

Normes, modifications et interprétations publiées mais non encore adoptées

Les nouvelles normes, modifications et interprétations suivantes ont été publiées, mais elles ne sont pas en vigueur pour l'exercice clos le 3 janvier 2026 et, par conséquent, n'ont pas été appliquées dans le cadre de la préparation des présents états financiers intermédiaires.

Classement et évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à la norme IFRS 9 de comptabilité *Instruments financiers* et à la norme IFRS 7 de comptabilité *Instruments financiers : Informations à fournir*. Les modifications ont trait au règlement de passifs financiers au moyen d'un système de paiement électronique et à l'appréciation des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des actifs financiers, y compris ceux qui sont assortis de caractéristiques liées à des enjeux ESG. L'IASB a également modifié les obligations d'information relatives aux placements dans des instruments de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global et a ajouté des obligations d'information relativement aux instruments financiers assortis de clauses conditionnelles. Ces modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. La Société évalue l'incidence de ces modifications sur les états financiers consolidés.

Présentation et informations à fournir dans les états financiers

En avril 2024, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir*, qui remplacera IAS 1 *Présentation des états financiers*. La nouvelle norme introduit des sous-totaux nouvellement définis dans l'état du résultat net, des exigences relatives au regroupement et à la ventilation des informations et des informations à fournir sur les mesures de la performance définies par la direction dans les états financiers. Elle entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027, et l'adoption anticipée est permise. La Société évalue l'incidence de ces modifications sur les états financiers consolidés.

Améliorations annuelles

En juillet 2024, l'IASB a publié *Améliorations annuelles des normes IFRS de comptabilité – Volume 11*, des changements qui permettent de clarifier le libellé et de remédier à des conséquences, à des omissions ou à des contradictions mineures entre les dispositions des normes. Les modifications touchent IFRS 1 *Première application des Normes internationales d'information financière*, IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*, IFRS 9 *Instruments financiers*, IFRS 10 *États financiers consolidés* et IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*. Ces modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. La mise en œuvre de ces modifications ne devrait pas avoir d'incidence importante sur la Société.

Contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles

En décembre 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 et à IFRS 7 relativement aux contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles. Les modifications s'appliquent seulement aux contrats d'électricité produite à partir de sources naturelles, dont la production varie en fonction de facteurs incontrôlables tels que les conditions météorologiques. Ces modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. Elles ne s'appliquent pas à la Société pour le moment.

9. Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR

Dans les présents résultats financiers, les résultats d'Helly Hansen, déduction faite des éliminations intersectorielles, sont présentés séparément en tant qu'activités abandonnées dans les résultats actuels et comparatifs. À moins d'indication contraire, toute l'information financière représente les résultats des activités poursuivies de la Société.

9.1 Mesures financières et ratios non conformes aux PCGR

La Société prépare et présente son information financière conformément aux PCGR. La direction utilise de nombreuses mesures pour évaluer la performance, y compris des mesures financières non conformes aux PCGR et des ratios non conformes aux PCGR. Les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR n'ont pas de signification normalisée en vertu des PCGR et, par conséquent, peuvent ne pas être comparables à d'autres mesures similaires utilisées par d'autres sociétés.

9.1.1 Normalisation des mesures financières non définies par les PCGR

La direction estime que les résultats et les mesures présentés et normalisés sont utiles pour évaluer la performance des activités principales de la Société. La direction utilise les résultats normalisés pour évaluer les variations de la performance financière d'une période à l'autre sur une base comparable, en éliminant les éléments précisés qui ne sont pas liés aux activités principales de la Société et qui sont de nature peu fréquente et non liées à l'exploitation. Les éléments, qui peuvent comprendre les coûts de transaction connexes aux acquisitions, les coûts de restructuration ou les coûts liés aux activités abandonnées, les coûts du programme d'efficacité opérationnelle, les coûts non récurrents liés au lancement de nouveaux programmes et les ajustements à la juste valeur peu fréquents et non liés à l'exploitation, sont exclus des coûts des activités génératrices de produits, des frais de vente, généraux et administratifs et des autres charges (produits), le cas échéant. La section 4.1.1 présente une explication des éléments de normalisation.

Autres charges (produits) normalisés

Le tableau suivant présente un rapprochement des autres charges (produits) normalisés avec les autres charges (produits), la mesure conforme aux PCGR la plus directement comparable présentée dans les états financiers consolidés.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Autres charges (produits) | 111,9 \$ | (0,9) \$ |
| Moins les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Autres charges (produits) normalisés | (2,2) \$ | (0,9) \$ |

Autres charges (produits) normalisés du secteur Détail

Le tableau suivant présente un rapprochement des autres charges (produits) normalisés du secteur Détail avec les autres charges (produits), une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Autres charges (produits) | 111,9 \$ | (0,9) \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | 38,7 | 37,0 |
| Autres charges (produits) du secteur Détail | 73,2 \$ | (37,9) \$ |
| Moins les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Autres charges (produits) normalisés du secteur Détail | (40,9) \$ | (37,9) \$ |

Bénéfice avant impôt normalisé

Le bénéfice avant impôt normalisé sert de mesure additionnelle pour évaluer la performance opérationnelle sous-jacente de la Société et aider celle-ci à prendre des décisions en ce qui a trait à ses activités courantes. Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice avant impôt normalisé et du bénéfice avant impôt, qui est une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ |
| Plus les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Bénéfice avant impôt normalisé | 165,7 \$ | 102,9 \$ |

Bénéfice avant impôt normalisé du secteur Détail

Le bénéfice avant impôt normalisé du secteur Détail sert de mesure additionnelle pour évaluer la performance opérationnelle sous-jacente de la Société et aider celle-ci à prendre des décisions en ce qui a trait à ses activités courantes. Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice avant impôt normalisé du secteur Détail et du bénéfice avant impôt, qui est une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|--|----------------|------------------|
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | 114,8 | 121,2 |
| Bénéfice (perte) avant impôt du secteur Détail | (63,2) \$ | (18,3) \$ |
| Plus les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Bénéfice avant impôt normalisé (perte avant impôt normalisée) du secteur Détail | 50,9 \$ | (18,3) \$ |

Charge (économie) d'impôt sur le résultat normalisée et taux d'imposition effectif normalisé

La direction utilise la charge (l'économie) d'impôt sur le résultat normalisée pour calculer le bénéfice net normalisé. L'incidence fiscale des éléments de normalisation est calculée en multipliant les éléments de normalisation par le taux d'imposition prévu par la loi. Le tableau suivant présente un rapprochement de la charge (l'économie) d'impôt sur le résultat normalisée et de la charge (l'économie) d'impôt sur le résultat, qui est une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

Le taux d'imposition effectif normalisé est calculé en divisant la charge (l'économie) d'impôt sur le résultat normalisée par le bénéfice avant impôt normalisé.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 4,6 \$ | 23,8 \$ |
| Plus l'incidence fiscale des éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 25,1 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 4,9 | — |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat normalisée | 34,6 \$ | 23,8 \$ |

Bénéfice net normalisé, bénéfice net normalisé attribuable aux actionnaires, bénéfice par action dilué normalisé et ratio de distribution

Le bénéfice net normalisé, le bénéfice net normalisé attribuable aux actionnaires et le bénéfice par action dilué normalisé servent de mesures additionnelles pour évaluer la performance opérationnelle sous-jacente de la Société. Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice net normalisé, du bénéfice net normalisé attribuable aux actionnaires et du bénéfice dilué par action normalisé avec le bénéfice net, une mesure définie par les PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

Le ratio de distribution est calculé en divisant le total des dividendes par le bénéfice net normalisé de l'exercice précédent.

| (en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-----------------|----------------|
| Bénéfice net | 47,0 \$ | 79,1 \$ |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires | 27,3 | 59,9 |
| Plus les éléments de normalisation, après impôt : | | |
| Coûts de restructuration | 70,3 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 13,8 | — |
| Bénéfice net normalisé | 131,1 \$ | 79,1 \$ |
| Bénéfice net normalisé attribuable aux actionnaires | 111,4 \$ | 59,9 \$ |
| BPA dilué normalisé | 2,00 \$ | 1,08 \$ |

9.1.2. BAIIA

BAIIA et mesures connexes

Le BAIIA, le BAIIA normalisé et le BAIIA normalisé en pourcentage des produits servent de mesures additionnelles pour évaluer la performance des activités courantes de la Société et sa capacité à générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins de trésorerie, y compris les dépenses d'investissement. Le BAIIA et ses dérivés successifs sont la mesure la plus directement comparable au bénéfice avant impôt, une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés, et cette mesure est ajustée en déduisant les charges financières nettes (produits financiers nets) et les amortissements. Le BAIIA lui-même est ensuite ajusté pour tenir compte des éléments de normalisation.

Le BAIIA normalisé en pourcentage des produits est une mesure non conforme aux PCGR calculée en divisant le BAIIA normalisé par les produits.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Bénéfice avant impôt du secteur Détail | 51,6 \$ | 102,9 \$ |
| Plus : | | |
| Amortissements ¹ | 187,1 | 189,7 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 69,6 | 89,1 |
| BAIIA | 308,3 \$ | 381,7 \$ |
| Plus les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| BAIIA normalisé | 422,4 \$ | 381,7 \$ |

1. Les amortissements présentés dans les coûts des activités génératrices de produits pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 se sont chiffrés à 5,3 millions de dollars (2024 – 6,7 millions).

BAIIA du secteur Détail et mesures connexes

Le BAIIA du secteur Détail et le BAIIA normalisé du secteur Détail servent de mesures additionnelles pour évaluer la performance des activités courantes du secteur Détail et sa capacité à générer des flux de trésorerie pour satisfaire ses besoins de trésorerie, y compris les dépenses d'investissement. Le BAIIA du secteur Détail et ses dérivés successifs sont la mesure la plus directement comparable au bénéfice avant impôt, une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés, et cette mesure est ajustée en déduisant les charges financières nettes (produits financiers nets) et les amortissements. Le BAIIA du secteur Détail est ensuite ajusté pour tenir compte des éléments de normalisation.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | 114,8 | 121,2 |
| Bénéfice (perte) avant impôt du secteur Détail | (63,2) \$ | (18,3) \$ |
| Plus : | | |
| Amortissements ¹ | 229,2 | 236,3 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 54,1 | 78,4 |
| BAIIA du secteur Détail | 220,1 \$ | 296,4 \$ |
| Plus les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| BAIIA normalisé du secteur Détail | 334,2 \$ | 296,4 \$ |

1. Les amortissements présentés dans les coûts des activités génératrices de produits pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 se sont chiffrés à 5,3 millions de dollars (2024 – 6,7 millions).

9.1.3 Autres mesures financières consolidées non conformes aux PCGR

Dette nette ajustée

Les tableaux suivants présentent les composantes de la dette nette ajustée. La Société est d'avis que la dette nette ajustée est pertinente pour évaluer le montant du levier financier utilisé.

Au 29 mars 2025

| (en millions de dollars canadiens) | Résultats consolidés | Détail | Services Financiers | CT REIT |
|---|----------------------|-----------------|---------------------|-------------------|
| Dette nette consolidée | | | | |
| Dépôts à court terme | 1 221,4 \$ | — \$ | 1 221,4 \$ | — \$ |
| Dépôts à long terme | 2 330,5 | — | 2 330,5 | — |
| Emprunts à court terme | 1 028,4 | 736,0 | 292,4 | — |
| Dette à long terme | 4 556,8 | 1 150,9 | 1 975,5 | 1 430,4 |
| Total de la dette | 9 137,1 \$ | 1 886,9 \$ | 5 819,8 \$ | 1 430,4 \$ |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie ¹ | (395,1) | (89,3) | (302,6) | (3,2) |
| Placements à court terme ¹ | (194,1) | — | (194,1) | — |
| Placements à long terme ¹ | (141,6) | (19,0) | (122,6) | — |
| Dette nette | 8 406,3 \$ | 1 778,6 \$ | 5 200,5 \$ | 1 427,2 \$ |
| Dette intersociétés | — | (166,9) | 99,7 | 67,2 |
| Parts de société en commandite de catégorie C de CT REIT en circulation | — | (1 451,6) | — | 1 451,6 |
| Dette nette ajustée | 8 406,3 \$ | 160,1 \$ | 5 300,2 \$ | 2 946,0 \$ |

1. Comprend des réserves réglementaires.

Au 30 mars 2024

| (en millions de dollars canadiens) | Résultats consolidés | Détail | Services Financiers | CT REIT |
|---|----------------------|-----------------|---------------------|-------------------|
| Dette nette consolidée | | | | |
| Dépôts à court terme | 1 061,8 \$ | — \$ | 1 061,8 \$ | — \$ |
| Dépôts à long terme | 2 482,0 | — | 2 482,0 | — |
| Emprunts à court terme | 1 181,7 | 869,7 | 312,0 | — |
| Dette à long terme | 4 965,6 | 1 550,7 | 1 985,2 | 1 429,7 |
| Total de la dette | 9 691,1 \$ | 2 420,4 \$ | 5 841,0 \$ | 1 429,7 \$ |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie ¹ | (592,9) | (73,1) | (469,5) | (50,3) |
| Placements à court terme ¹ | (188,6) | — | (188,6) | — |
| Placements à long terme ¹ | (68,6) | (8,6) | (60,0) | — |
| Dette nette | 8 841,0 \$ | 2 338,7 \$ | 5 122,9 \$ | 1 379,4 \$ |
| Dette intersociétés | — | (75,6) | 75,6 | — |
| Parts de société en commandite de catégorie C de CT REIT en circulation | — | (1 451,6) | — | 1 451,6 |
| Dette nette ajustée | 8 841,0 \$ | 811,5 \$ | 5 198,5 \$ | 2 831,0 \$ |

1. Comprend des réserves réglementaires.

Dépenses d'investissement liées à l'exploitation

Les dépenses d'investissement liées à l'exploitation servent à évaluer les ressources utilisées pour maintenir les immobilisations à leur capacité de production. Les dépenses d'investissement liées à l'exploitation sont la mesure la plus directement comparable au total des entrées, une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|--|-----------------|----------|
| Total des entrées ¹ | 96,9 \$ | 116,6 \$ |
| Plus : variation des montants à payer au titre des entrées et des autres éléments sans effet sur la trésorerie | 19,0 | 4,8 |
| Moins : acquisitions et aménagements de CT REIT, excluant les ventes internes conclues avec la Société | 5,5 | 2,3 |
| Dépenses d'investissement liées à l'exploitation | 110,4 \$ | 119,1 \$ |

1. Ce poste figure dans la section sur les activités d'investissement du tableau consolidé des flux de trésorerie.

9.1.4 Autres mesures financières du secteur Détail

Rendement du capital investi du secteur Détail

Le rendement du capital investi du secteur Détail est calculé en divisant le rendement du secteur Détail par le capital investi du secteur Détail. Le rendement du secteur Détail est défini comme étant le bénéfice après impôt du secteur Détail sur les 12 derniers mois, excluant les charges d'intérêts, la dotation à l'amortissement liée aux contrats de location, le bénéfice intersectoriel et tout élément de normalisation. Le capital investi du secteur Détail est défini comme étant le total des actifs du secteur Détail, moins les dettes fournisseurs et charges à payer et les soldes intersectoriels du secteur Détail selon une moyenne des quatre derniers trimestres. Le rendement du secteur Détail et le capital investi du secteur Détail sont des mesures financières non conformes aux PCGR que la Société ne juge pas utiles de façon isolée. La Société estime que le rendement du capital investi du secteur Détail est utile pour évaluer le rendement du secteur Détail par rapport au placement des actionnaires.

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Bénéfice avant impôt | 1 123,8 \$ | 582,1 \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | 467,4 | 141,0 |
| Bénéfice avant impôt du secteur Détail | 656,4 \$ | 441,1 \$ |
| Plus les éléments de normalisation : | | |
| Coûts de restructuration | 95,4 | — |
| Autres coûts de transformation et honoraires de services-conseils | 18,7 | — |
| Profit à la vente du centre de distribution de Brampton, déduction faite de la réduction de valeur des stocks | (222,9) | — |
| Charges liées à l'examen stratégique des SFCT | 8,7 | — |
| Charge au titre des réductions ciblées de l'effectif | — | 19,6 |
| Incendie au centre de distribution | — | (56,4) |
| Bénéfice avant impôt normalisé du secteur Détail | 556,3 \$ | 404,3 \$ |
| Moins : | | |
| Ajustements intersociétés ¹ du secteur Détail | 220,5 | 212,2 |
| Plus : | | |
| Charges d'intérêts ² du secteur Détail | 319,8 | 329,8 |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation du secteur Détail | 569,8 | 593,1 |
| Taux d'imposition effectif du secteur Détail | 24,5 % | 26,3 % |
| Plus : impôt du secteur Détail | (299,6) | (293,2) |
| Rendement du secteur Détail | 925,8 \$ | 821,8 \$ |
| Total de l'actif moyen lié aux activités poursuivies | 20 863,9 \$ | 20 734,9 \$ |
| Moins : actif moyen des autres secteurs opérationnels | 4 353,9 | 4 437,8 |
| Actif moyen du secteur Détail lié aux activités poursuivies | 16 510,0 \$ | 16 297,1 \$ |
| Moins : | | |
| Ajustements intersociétés ¹ moyens du secteur Détail | 4 340,6 | 3 939,0 |
| Dettes fournisseurs et charges à payer ³ moyennes du secteur Détail | 2 654,9 | 2 604,8 |
| Actif moyen de Franchise Trust | 574,9 | 531,3 |
| Capital investi moyen du secteur Détail | 8 939,6 \$ | 9 222,0 \$ |
| Rendement du capital investi du secteur Détail | 10,4 % | 8,9 % |

1. Les ajustements intersociétés comprennent le bénéfice intersociétés reçu de CT REIT, qui est inclus dans le secteur Détail, et les placements intersociétés effectués par le secteur Détail dans CT REIT et SFCT.

2. Exclut Franchise Trust.

3. Les dettes fournisseurs et charges à payer comprennent les dettes fournisseurs et autres crédettes, les passifs dérivés à court terme, les provisions à court terme et l'impôt à payer.

9.1.5 Autres mesures financières des Services Financiers

Taux des créances sur cartes de crédit en souffrance

Le taux des créances en souffrance depuis deux mois ou plus est calculé en divisant les créances sur cartes de crédit brutes qui sont en souffrance depuis deux cycles ou plus (en souffrance depuis plus de 30 jours) par le total des créances sur cartes de crédit brutes. Les deux composantes excluent les corrections de valeur et des escomptes. Les créances sur cartes de crédit en souffrance brutes, le total des créances sur cartes de crédit brutes et les créances en souffrance depuis deux mois ou plus sont des mesures financières non conformes aux PCGR et un ratio non conforme aux PCGR, respectivement.

Le ratio des créances sur cartes de crédit en souffrance fournit à la direction et aux investisseurs une mesure additionnelle pour évaluer la qualité et l'état des actifs de créances sur cartes de crédit. Les créances sur cartes de crédit en souffrance brutes et le total des créances sur cartes de crédit brutes donnent un aperçu de la valeur comptable des soldes des détenteurs de cartes de notre portefeuille à la date de clôture; toutefois, les données observées de façon isolée ne fournissent pas d'information significative.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Tranche courante des créances sur prêts | 6 426,9 \$ | 6 405,1 \$ |
| Plus : correction de valeur pour pertes de crédit attendues | 935,4 | 925,7 |
| Moins : | | |
| Autres escomptes ou ajustements | 205,4 | 169,7 |
| Marge de crédit et tranche courante des prêts aux marchands | 19,5 | 78,3 |
| Total des créances sur cartes de crédit brutes | 7 137,4 \$ | 7 082,8 \$ |
| Moins : prêts en souffrance depuis 30 jours ou moins | 6 875,3 | 6 827,8 |
| Créances sur cartes de crédit en souffrance brutes | 262,1 \$ | 255,0 \$ |

9.1.6 Autres mesures financières de CT REIT

Bénéfice d'exploitation net de CT REIT

Le bénéfice d'exploitation net est défini comme étant les produits tirés des immeubles moins les charges liées aux immeubles, ajusté en fonction des produits locatifs comptabilisés de manière linéaire. Cette mesure est la plus directement comparable aux produits, soit une mesure conforme aux PCGR présentée dans les états financiers consolidés. La direction estime que le bénéfice d'exploitation net est un indicateur clé de la performance, puisqu'il s'agit d'une mesure des activités d'exploitation des biens immobiliers sur laquelle la direction exerce un contrôle. Le bénéfice d'exploitation net est également une information déterminante pour évaluer la valeur du portefeuille. Le bénéfice d'exploitation net ne devrait pas être considéré comme une mesure de substitution aux produits tirés des immeubles ou au bénéfice net et au bénéfice global, qui sont tous deux établis conformément aux PCGR.

Le tableau suivant présente le lien entre le bénéfice d'exploitation net et les produits tirés des immeubles ainsi que les charges liées aux immeubles, calculés conformément aux PCGR, tels qu'ils sont présentés dans les états consolidés du résultat et du résultat global de CT REIT.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Produits | 3 456,7 \$ | 3 332,8 \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | 3 306,3 | 3 188,6 |
| Produits tirés des immeubles de CT REIT | 150,4 \$ | 144,2 \$ |
| Moins : | | |
| Charges liées aux immeubles de CT REIT | 33,6 | 31,9 |
| Produits locatifs comptabilisés de manière linéaire de CT REIT | (1,9) | (1,2) |
| Bénéfice d'exploitation net de CT REIT | 118,7 \$ | 113,5 \$ |

Flux de trésorerie liés aux opérations et flux de trésorerie liés aux opérations ajustés de CT REIT

Flux de trésorerie liés aux opérations (« FTO »)

Les FTO sont une mesure financière de la performance opérationnelle non conforme aux PCGR qui est utilisée dans le secteur de l'immobilier, particulièrement par les sociétés cotées en bourse qui possèdent et exploitent des immeubles productifs. Cette mesure est la plus directement comparable au bénéfice net et au bénéfice global, soit des mesures conformes aux PCGR présentées dans les états financiers consolidés. Les FTO ne devraient pas être considérés comme une mesure de substitution au bénéfice net ou aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation calculés conformément aux Normes IFRS de comptabilité. CT REIT calcule ses FTO conformément à la publication de l'Association des biens immobiliers du Canada (la « REALPAC ») portant sur les flux de trésorerie liés aux opérations et flux de trésorerie liés aux opérations ajustés pour les normes IFRS (les « FTO et FTOA selon la REALPAC »). L'utilisation des FTO, en plus de la présentation des éléments d'information financière requis en vertu des Normes IFRS de comptabilité, a pour but d'améliorer la compréhension des résultats d'exploitation de CT REIT.

La direction est d'avis que les FTO sont une mesure utile de la performance opérationnelle qui, dans le cadre d'une comparaison d'une période à l'autre, illustre l'incidence sur l'exploitation des tendances en matière de taux d'occupation, de taux de location, de charges d'exploitation et d'impôts fonciers, des activités d'acquisition et des charges d'intérêts, et offre une perspective à l'égard de la performance financière que ne révèle pas nécessairement le bénéfice net établi conformément aux Normes IFRS de comptabilité.

Les FTO réintègrent des éléments au bénéfice net qui ne découlent pas des activités d'exploitation, comme les ajustements de la juste valeur. Cependant, les FTO comprennent les produits sans effet sur la trésorerie relatifs à la comptabilisation des produits locatifs calculés de manière linéaire et ne présentent aucune déduction au titre des dépenses d'investissement récurrentes nécessaires au maintien des flux de rentrées existants.

Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés (« FTOA »)

Les FTOA sont une mesure financière non conforme aux PCGR du bénéfice économique récurrent utilisée dans le secteur de l'immobilier pour évaluer la capacité de distribution d'une entité. Cette mesure est la plus directement comparable au bénéfice net et au bénéfice global, soit des mesures conformes aux PCGR présentées dans les états financiers consolidés. Les FTOA ne devraient pas être considérés comme une mesure de substitution au bénéfice net ou aux flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation calculés conformément aux Normes IFRS de comptabilité. CT REIT calcule ses FTOA conformément aux FTO et FTOA selon la REALPAC.

CT REIT calcule les FTOA en ajustant les FTO pour tenir compte d'éléments sans effet sur la trésorerie des produits et des charges, comme l'amortissement des loyers calculés de manière linéaire. Les FTO sont également ajustés pour tenir compte de la réserve au titre de la préservation de la capacité de production nécessaire au maintien de l'infrastructure des immeubles et des produits tirés des immeubles, de même que pour tenir compte des coûts de location directs. Étant donné que les dépenses d'investissement liées aux immeubles ne sont pas engagées uniformément au cours de l'exercice ni d'un exercice à l'autre, la réserve au titre des dépenses d'investissement dont on tient compte dans le calcul des FTOA, qui est une donnée utilisée pour évaluer le ratio de distribution de la FPI, vise à refléter un niveau de dépenses annuelles moyen. La réserve est principalement basée sur la moyenne des dépenses établie en fonction des rapports de l'état des bâtiments préparés par des conseillers indépendants.

La direction est d'avis que les FTOA sont une mesure utile de la performance opérationnelle semblable aux FTO décrits précédemment, ajustée pour tenir compte de l'incidence des produits et des charges sans effet sur la trésorerie.

Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice avant impôt, conforme aux PCGR, avec les FTO, ainsi qu'un rapprochement des FTO avec les FTOA.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Bénéfice avant impôt | 51,6 \$ | 102,9 \$ |
| Moins : autres secteurs opérationnels | (53,9) | 1,8 |
| Bénéfice avant impôt de CT REIT | 105,5 \$ | 101,1 \$ |
| Plus : | | |
| Ajustement au titre (du profit) de la perte à la juste valeur de CT REIT | (24,8) | (23,6) |
| Impôt différé de CT REIT | (0,2) | 0,9 |
| Paiements sur le capital des contrats de location liés aux actifs au titre de droits d'utilisation de CT REIT | (0,1) | (0,2) |
| Juste valeur des attributions de titres de capitaux propres de CT REIT | 0,2 | (0,4) |
| Charges liées à la location interne de CT REIT | 0,5 | 0,4 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations de CT REIT | 81,1 \$ | 78,2 \$ |
| Moins : | | |
| Produits locatifs comptabilisés de manière linéaire de CT REIT | (1,9) | (1,2) |
| Coûts de location directs de CT REIT | 0,2 | 0,3 |
| Réserve au titre des dépenses d'investissement de CT REIT | 6,7 | 6,5 |
| Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés de CT REIT | 76,1 \$ | 72,6 \$ |

FTO par part – dilués et FTOA par part – dilués

Les FTO par part – dilués et les FTOA par part – dilués sont calculés en divisant les FTO ou les FTOA par le nombre moyen pondéré de parts en circulation, après dilution. La direction est d'avis que ces mesures sont utiles aux investisseurs pour évaluer l'incidence de ces mesures sur leurs placements.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Flux de trésorerie liés aux opérations de CT REIT | 81,1 \$ | 78,2 \$ | 3,7 % |
| Nombre moyen pondéré de parts en circulation, après dilution ¹ | 237,4 | 236,0 | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations par part – dilués de CT REIT | 0,342 \$ | 0,331 \$ | 3,3 % |

1. Les parts diluées comprenaient les parts restreintes et les parts différées émises en vertu de divers régimes et excluent l'incidence du règlement.

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2025 | T1 2024 | Variation |
|--|-----------------|-----------------|--------------|
| Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés de CT REIT | 76,1 \$ | 72,6 \$ | 4,7 % |
| Nombre moyen pondéré de parts en circulation, après dilution ¹ | 237,4 | 236,0 | |
| Flux de trésorerie liés aux opérations ajustés par part – dilués de CT REIT | 0,320 \$ | 0,308 \$ | 3,9 % |

1. Les parts diluées comprenaient les parts restreintes et les parts différées émises en vertu de divers régimes et excluent l'incidence du règlement.

9.2 Mesures financières supplémentaires

Solde moyen des comptes

Le solde moyen des comptes mesure le total des soldes moyens des comptes du portefeuille de cartes de crédit, en excluant les marges de crédit et les prêts personnels, divisé par le nombre moyen de comptes de cartes de crédit pour la période considérée.

Emprunts impayés

Les emprunts impayés représentent les prélèvements sur les marges de crédit bancaire engagées.

Ventes par cartes de crédit et croissance des ventes par cartes de crédit

Les ventes par cartes de crédit sont une mesure des ventes nettes payées par carte de crédit. La croissance des ventes par cartes de crédit exclut les transferts de solde et représente le pourcentage de variation d'un exercice à l'autre.

Ventes comparables

Les ventes comparables sont une mesure utilisée communément dans le secteur du commerce de détail pour déterminer la croissance des ventes générées par le réseau de magasins existants et éliminer l'incidence de l'ouverture et de la fermeture de magasins au cours de la période. Le calcul comprend les ventes dans tous les magasins ouverts depuis au moins un an et une semaine ainsi que les ventes de commerce électronique. Les ventes comparables ne font pas partie des états financiers consolidés de la Société. La direction applique cette mesure aux résultats consolidés (incluant et excluant la Division pétrolière), au secteur Détail (incluant et excluant la Division pétrolière) et à toutes les enseignes du secteur Détail (y compris, mais sans s'y limiter, le Groupe détail Canadian Tire, SportChek et Mark's).

Coût de la dette

Le coût de la dette représente les frais de financement moyens pondérés en pourcentage du total de la dette à court terme et de la dette à long terme au cours de la période.

Ventes de commerce électronique

Les ventes de commerce électronique correspondent aux ventes générées par la présence en ligne de la Société. Seules les ventes de commerce électronique provenant des succursales sont incluses dans les états financiers consolidés de la Société. La direction applique cette mesure aux résultats consolidés, au secteur Détail et aux enseignes du secteur Détail.

Taux de la correction de valeur pour pertes de crédit attendues

Cette mesure représente le total de la correction de valeur pour pertes de crédit attendues en pourcentage du total des créances sur prêts brutes du secteur Services Financiers.

Argent Canadian Tire octroyé aux titulaires de carte de crédit de la BCT

L'Argent Canadian Tire octroyé aux titulaires de carte de crédit de la BCT représente le montant d'Argent Canadian Tire octroyé aux titulaires de carte de crédit de la BCT en fonction de leurs achats effectués dans les enseignes de la Société, chez ses partenaires et chez ses détaillants externes. Ce montant est calculé sur 12 mois.

Taux d'imposition effectif

Le taux d'imposition effectif correspond à la charge d'impôt sur le résultat de la période divisée par le bénéfice avant impôt de la même période.

Créances moyennes brutes

Les créances moyennes brutes correspondent à la moyenne des créances liées aux cartes de crédit, aux prêts personnels et aux marges de crédit avant la correction de valeur pour pertes de crédit attendues. Les mesures utilisant les créances moyennes brutes s'appliquent uniquement au secteur Services Financiers.

Taux de la marge brute

Le taux de la marge brute correspond à la marge brute divisée par les produits.

Marge brute en dollars, excluant la Division pétrolière, et taux de la marge brute, excluant la Division pétrolière

La marge brute en dollars, excluant la Division pétrolière, correspond à la marge brute en dollars de l'entité consolidée ou du secteur Détail, telle qu'elle est évaluée selon la méthode comptable conforme aux Normes IFRS de comptabilité de la Société, tout en excluant la marge brute en dollars des ventes de la Division pétrolière. Le taux de la marge brute, excluant la Division pétrolière, est calculé en divisant la marge brute, excluant la Division pétrolière, par les produits, excluant la Division pétrolière.

Charges d'intérêts

Les charges d'intérêts représentent les charges financières liées à la dette à court terme et à la dette à long terme, qui comprennent les marges de crédit, les billets à moyen terme, les débentures et les billets à terme de premier rang et subordonnés. Cette mesure exclut les dépôts détenus par la BCT, la dette de Franchise Trust et les intérêts sur l'obligation locative.

Ventes liées au programme de fidélisation et taux de pénétration du programme de fidélisation

Le taux de pénétration du programme de fidélisation représente les ventes au détail attribuables aux membres du programme Récompenses Triangle, réalisées dans des enseignes admissibles pour l'octroi d'Argent Canadian Tire, pour lesquelles une carte de fidélité ou une carte de crédit Triangle est balayée au point de vente (les « ventes liées au programme de fidélisation »), divisées par les ventes au détail de ces mêmes enseignes, sur 12 mois.

Taux de radiation nette lié aux cartes de crédit

Le taux de radiation nette lié aux cartes de crédit mesure uniquement les radiations de soldes de cartes de crédit, déduction faite des recouvrements des 12 derniers mois, en pourcentage des créances moyennes brutes sur cartes de crédit.

Taux de pénétration des marques détenues

Le taux de pénétration des marques détenues est calculé en divisant les ventes des marques détenues par les ventes du secteur Détail.

Ventes personnalisées

Les ventes personnalisées sont les ventes au détail découlant d'offres personnalisées aux membres du programme de fidélisation.

Produits tirés des immeubles

Les produits tirés des immeubles comprennent tous les montants reçus des locataires en vertu des contrats de location, y compris les recouvrements d'impôt foncier et de coûts d'exploitation, ainsi que d'autres recouvrements.

Charges liées aux immeubles

Les charges liées aux immeubles comprennent principalement l'impôt foncier, les coûts d'exploitation et les charges liées aux services de gestion immobilière (incluant l'impartition des services de gestion immobilière).

Ventes au détail

Les ventes au détail font référence à la valeur au point de vente de tous les biens et services vendus aux clients de détail dans les magasins exploités par des marchands, les franchisés Mark's et SportChek, les détaillants de la Division pétrolière et dans les succursales de toutes les enseignes du secteur Détail, et des services fournis dans le cadre de l'offre des Services résidentiels ainsi que des biens vendus par l'entremise des réseaux de vente en ligne de la Société. Le total de ces ventes au détail ne fait pas partie des états financiers consolidés de la Société. La direction applique cette mesure aux résultats consolidés (incluant et excluant la Division pétrolière), au secteur Détail (incluant et excluant la Division pétrolière) et à toutes les enseignes du secteur Détail (y compris, mais sans s'y limiter, le Groupe détail Canadian Tire, SportChek, Mark's, Essence+ Canadian Tire et les marques détenues).

Taux des frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail et frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail en pourcentage des produits, excluant la Division pétrolière

Le taux des frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail est calculé en divisant les frais de vente, généraux et administratifs par les produits du secteur Détail. Les frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail en pourcentage des produits, excluant la Division pétrolière, sont calculés en divisant les frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail par les produits du secteur Détail, excluant la Division pétrolière.

Rendement des créances

Le rendement des créances évalue la rentabilité de l'ensemble du portefeuille de créances des Services Financiers, et il est calculé au moyen de la division du bénéfice avant impôt du secteur Services Financiers et des profits/pertes à la cession d'immobilisations corporelles par le total du portefeuille géré moyen sur 12 mois des Services Financiers.

Produits en pourcentage des créances moyennes brutes

Les produits en pourcentage des créances moyennes brutes correspondent aux produits sur 12 mois du secteur Services Financiers divisés par les créances moyennes brutes.

Produits, excluant la Division pétrolière

Les produits, excluant la Division pétrolière, correspondent aux produits de l'entité consolidée ou du secteur Détail, tels qu'ils sont évalués selon la méthode comptable conforme aux Normes IFRS de comptabilité de la Société, tout en excluant les produits tirés des ventes de la Division pétrolière.

Ventes par pied carré

La comparaison des ventes par pied carré sur plusieurs périodes permet de déterminer si le lancement de nouveaux aménagements de magasins et de stratégies de commercialisation de la Société rend plus productive l'utilisation des actifs existants. Les ventes par pied carré sont calculées sur 12 mois pour le secteur Détail. Ce calcul comprend la période pendant laquelle les magasins ont été temporairement fermés. En ce qui concerne Canadian Tire, la superficie consacrée à la vente au détail ne comprend pas le centre de jardinage saisonnier extérieur, les postes de travail dans les centres-autos, ni la superficie des entrepôts et des locaux administratifs. En ce qui concerne SportChek et Mark's, elle comprend les succursales et les magasins franchisés, ainsi que la superficie des entrepôts et des locaux administratifs.

Proportion du mode de paiement

La proportion du mode de paiement est une mesure du pourcentage des ventes au détail dans les principales enseignes de la Société qui sont payées avec une carte de crédit de la BCT (plutôt qu'avec de l'argent comptant, une carte de débit ou une carte de crédit d'un émetteur concurrent), divisé par le total des ventes au détail des mêmes enseignes. La proportion du mode de paiement est calculée sur 12 mois.

10. Risques et gestion des risques

La gestion efficace des risques est une priorité clé pour le conseil et la haute direction. Une approche équilibrée entre la prise de risques et la gestion efficace des risques permet, d'une part, de générer des rendements appréciables pour l'entreprise et de la valeur pour les actionnaires, et d'autre part, de créer des occasions sur le marché et des avantages concurrentiels, des facteurs qui favorisent tous une croissance rentable à long terme. La Société a adopté une politique et un cadre de gestion des risques d'entreprise (« GRE »), des énoncés sur l'appétence au risque et d'autres politiques destinées à identifier, évaluer, gérer, surveiller, signaler et communiquer les risques qui, pris de manière isolée ou combinés à d'autres risques connexes, pourraient avoir une incidence défavorable importante sur la marque et la performance financière de la Société, et/ou sur sa capacité de réaliser ses objectifs stratégiques (les principaux risques). Se reporter à la section 2.6 de la notice annuelle de 2024 de la Société pour plus d'information sur la politique et le cadre de GRE.

Le rapport de gestion annuel de 2024 de la Société présente une description des principaux risques ainsi que d'autres risques qui pourraient avoir une incidence défavorable significative sur la Société. Ils sont regroupés dans les catégories des risques d'entreprise et d'exploitation, et des risques financiers. En plus des risques décrits ci-après, il peut exister d'autres risques et incertitudes dont la direction n'a pas connaissance à l'heure actuelle. En outre, d'autres risques qui ne sont pas considérés comme significatifs à l'heure actuelle pourraient évoluer et avoir une incidence défavorable significative sur la Société dans l'avenir. L'incidence réelle de tout risque pourrait être significativement différente de ce que nous prévoyons actuellement. Plusieurs risques sont interreliés, de sorte qu'ils influencent la probabilité de matérialisation et l'incidence d'autres risques.

La Société s'efforce de mettre en œuvre des mesures et des stratégies de gestion des risques appropriées pour gérer ses principaux risques. La direction examine régulièrement ses stratégies et ses mesures de gestion des risques afin de s'assurer qu'elles sont suffisantes compte tenu non seulement de la nature dynamique des risques, mais également des risques nouveaux et des tendances émergentes qui pourraient avoir une incidence sur l'exposition résiduelle aux risques de la Société. Cependant, rien ne garantit que ces mesures et stratégies permettront d'atténuer efficacement ces risques.

Au moment d'envisager l'achat ou la vente de titres de la Société, les investisseurs et les autres parties intéressées doivent tenir compte de ces risques (y compris le fait que les stratégies et les mesures de gestion des risques pourraient ne pas atténuer efficacement ces risques) et d'autres incertitudes et facteurs qui pourraient avoir une incidence défavorable sur la performance future de la Société.

Pour une analyse des risques qui ont une incidence sur les activités de CT REIT, se reporter à la section 5 de la notice annuelle de CT REIT et à la section 12 du rapport de gestion de CT REIT pour la période close le 31 décembre 2024, qui ne sont pas intégrés par renvoi dans le présent rapport de gestion.

11. Contrôles et procédures internes

Les renseignements détaillés sur les contrôles et les procédures de communication de l'information de la Société et de son contrôle interne à l'égard de l'information financière sont présentés à la section 12 du rapport de gestion annuel de 2024 de la Société.

Changements au contrôle interne à l'égard de l'information financière

Au cours du trimestre clos le 29 mars 2025, il n'y a eu aucun changement au contrôle interne à l'égard de l'information financière de la Société qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur son contrôle interne à l'égard de l'information financière.

12. Facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance

La raison d'être de la marque de la Société, qui consiste à améliorer la vie au pays, oriente l'ensemble des mesures liées à la stratégie d'affaires de la Société, y compris la position et les stratégies de la Société relativement aux sujets ESG les plus pertinents pour la Société et ses parties prenantes. La Société a cerné les sujets prioritaires en matière d'ESG les plus pertinents pour l'entreprise et ses parties prenantes, et les a organisés selon les quatre piliers suivants :

Sujets ESG de la Société

| Environnement | Personnes et communautés | Approvisionnement responsable | Gouvernance |
|--|----------------------------------|--|---|
| Changements climatiques | Talents, culture et appartenance | Chaîne d'approvisionnement : personnes | Gouvernance d'entreprise |
| Économie circulaire : articles, emballage et déchets opérationnels | Incidence sur les communautés | Chaîne d'approvisionnement : planète Sécurité et qualité des articles | Éthique professionnelle Confidentialité et cybersécurité |

La Société publie un rapport ESG annuel qui décrit son approche en la matière, y compris les stratégies et les cibles sous-jacentes. Le rapport comprend un indice de données climatiques ainsi que des informations à fournir en vertu des normes du Sustainability Accounting Standards Board (« SASB »). La Société publie également des rapports sur des enjeux ESG précis, notamment un rapport annuel sur le travail forcé et le travail des enfants et un aperçu annuel sur la diversité, l'inclusion et l'appartenance.

Ces rapports sont accessibles à l'adresse <https://corp.canadiantire.ca/French/esg/default.aspx> et ne sont pas intégrés par renvoi dans les présentes. Pour plus d'information sur l'approche de la Société en matière d'ESG, se reporter à la section 2.8 de la notice annuelle de 2024.

13. Tendances trimestrielles de 2024

Les résultats suivants représentent les résultats présentés ajustés en fonction des activités abandonnées. Les montants normalisés sont ajustés en fonction des éléments de normalisation présentés précédemment. Il n'y avait aucun élément de normalisation pour les trois premiers trimestres de 2024.

Résultats consolidés

| (en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire) | T1 2024 | T2 2024 | T3 2024 | Résultat normalisé du T4 2024 | T4 2024 | Résultat normalisé du cumul annuel 2024 | Résultat du cumul annuel 2024 |
|---|----------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------|--|-------------------------------------|
| Produits | 3 332,8 \$ | 3 995,4 \$ | 3 987,0 \$ | 4 200,8 \$ | 4 200,8 \$ | 15 516,0 \$ | 15 516,0 \$ |
| Coût des activités génératrices de produits | 2 182,2 | 2 648,9 | 2 644,7 | 2 821,3 | 2 839,4 | 10 297,1 | 10 315,2 |
| Marge brute en dollars | 1 150,6 \$ | 1 346,5 \$ | 1 342,3 \$ | 1 379,5 \$ | 1 361,4 \$ | 5 218,9 \$ | 5 200,8 \$ |
| Autres charges (produits) | (0,9) | (12,7) | (34,5) | (0,9) | (241,9) | (49,0) | (290,0) |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 776,5 | 781,9 | 814,4 | 849,1 | 867,2 | 3 221,9 | 3 240,0 |
| Amortissements | 183,0 | 182,3 | 181,6 | 184,7 | 184,7 | 731,6 | 731,6 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 89,1 | 88,1 | 84,1 | 82,8 | 82,8 | 344,1 | 344,1 |
| Bénéfice avant impôt | 102,9 \$ | 306,9 \$ | 296,7 \$ | 263,8 \$ | 468,6 \$ | 970,3 \$ | 1 175,1 \$ |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 23,8 | 74,5 | 78,1 | 62,6 | 83,2 | 239,0 | 259,6 |
| Bénéfice net lié aux activités poursuivies | 79,1 \$ | 232,4 \$ | 218,6 \$ | 201,2 \$ | 385,4 \$ | 731,3 \$ | 915,5 \$ |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées | 16,9 | (8,9) | 2,1 | 46,3 | 46,3 | 56,4 | 56,4 |
| Bénéfice net | 96,0 \$ | 223,5 \$ | 220,7 \$ | 247,5 \$ | 431,7 \$ | 787,7 \$ | 971,9 \$ |
| Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la Société Canadian Tire | | | | | | | |
| Activités poursuivies | 59,9 \$ | 207,7 \$ | 198,5 \$ | 181,0 \$ | 365,2 \$ | 647,1 \$ | 831,3 \$ |
| Activités abandonnées | 16,9 | (8,9) | 2,1 | 46,3 | 46,3 | 56,4 | 56,4 |
| Bénéfice par action dilué | 1,38 \$ | 3,56 \$ | 3,59 \$ | 4,07 \$ | 7,37 \$ | 12,62 \$ | 15,92 \$ |
| Activités poursuivies | 1,08 | 3,72 | 3,55 | 3,24 | 6,54 | 11,61 | 14,91 |
| Activités abandonnées | 0,30 | (0,16) | 0,04 | 0,83 | 0,83 | 1,01 | 1,01 |

Activités poursuivies du secteur Détail

| (en millions de dollars canadiens) | T1 2024 | T2 2024 | T3 2024 | Résultat normalisé du T4 2024 | T4 2024 | Résultat normalisé du cumul annuel 2024 | Résultat du cumul annuel 2024 |
|--|------------|------------|------------|-------------------------------------|------------|--|-------------------------------------|
| Total des produits | 2 944,5 \$ | 3 617,5 \$ | 3 591,9 \$ | 3 816,7 \$ | 3 816,7 \$ | 13 970,6 \$ | 13 970,6 \$ |
| Coût des activités génératrices de produits | 2 006,0 | 2 469,5 | 2 466,4 | 2 630,0 | 2 648,1 | 9 571,9 | 9 590,0 |
| Marge brute | 938,5 \$ | 1 148,0 \$ | 1 125,5 \$ | 1 186,7 \$ | 1 168,6 \$ | 4 398,7 \$ | 4 380,6 \$ |
| Autres charges (produits) | (37,9) | (34,3) | (69,4) | (40,0) | (281,0) | (181,6) | (422,6) |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 686,7 | 696,1 | 734,0 | 764,3 | 773,0 | 2 881,1 | 2 889,8 |
| Amortissements | 229,6 | 229,6 | 229,2 | 232,6 | 232,6 | 921,0 | 921,0 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 78,4 | 75,4 | 69,5 | 67,8 | 67,8 | 291,1 | 291,1 |
| Bénéfice avant impôt | (18,3) \$ | 181,2 \$ | 162,2 \$ | 162,0 \$ | 376,2 \$ | 487,1 \$ | 701,3 \$ |
| Amortissements présentés dans les coûts des activités génératrices de produits | 6,7 \$ | 5,7 \$ | 5,4 \$ | 5,1 \$ | 5,1 \$ | 22,9 \$ | 22,9 \$ |
| BAIIA | 296,4 | 491,9 | 466,3 | 467,5 | 681,7 | 1 722,1 | 1 936,3 |
| Éléments inclus ci-dessus : | | | | | | | |
| Produits d'intérêts ¹ | 27,1 | 30,8 | 29,3 | 27,5 | 27,5 | 114,7 | 114,7 |
| Charges d'intérêts | 96,6 | 96,8 | 89,5 | 87,5 | 87,5 | 370,4 | 370,4 |
| Taux de la marge brute du secteur Détail, excluant la Division pétrolière | 35,9 % | 35,7 % | 35,2 % | 34,2 % | 33,7 % | 35,2 % | 35,1 % |

1. Les produits d'intérêts comprennent les intérêts sur les créances sur prêts comptabilisés dans les produits externes. Se reporter à la note sur les produits dans les états financiers consolidés pour la période pertinente ci-dessus.

14. Mise en garde relative aux informations prospectives

Le présent document contient des informations qui peuvent constituer des « informations prospectives » aux termes des lois applicables sur les valeurs mobilières. Les informations prospectives fournissent des indications sur les attentes et les projets actuels de la direction et permettent aux investisseurs et aux autres lecteurs de mieux comprendre la situation financière, les résultats d'exploitation et le contexte opérationnel anticipés de la Société, y compris l'incertitude économique actuelle en lien avec les droits de douane et les échanges commerciaux. Les lecteurs sont prévenus que ces informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins. Les déclarations contenant des informations prospectives ne sont pas des faits historiques ni des garanties de rendements futurs. Les informations prospectives décrites ou intégrées par renvoi dans le présent document comprennent, sans s'y limiter, l'information concernant les éléments suivants :

- l'entente visant la vente d'Helly Hansen, aux sections 2.1 et 3;
- l'incidence de la stratégie Vrai Nord de la Société, y compris les dépenses d'investissement prévues et les économies annualisées prévues au titre des charges d'exploitation, à la section 3;
- le lancement planifié des partenariats de fidélisation avec la RBC et WestJet, à la section 3;
- les prévisions de la Société en matière de dépenses d'investissement liées à l'exploitation, y compris les investissements prévus dans les magasins du Groupe détail et de Mark's, aux sections 3 et 5.4.1;
- l'intention de la Société quant au rachat de ses actions sans droit de vote de catégorie A, aux sections 3 et 6.1.

Certaines autres informations non historiques figurant dans le présent document peuvent constituer des informations prospectives, y compris, mais sans s'y limiter, l'information ayant trait aux attentes actuelles de la direction en ce qui concerne les résultats et les perspectives possibles ou hypothétiques, les objectifs et priorités stratégiques de la Société, ses actions et leurs résultats, de même que les perspectives économiques et commerciales pour la Société. Les informations prospectives sont souvent, mais pas toujours, signalées par des mots tels que « pouvoir », « supposer », « avoir l'intention de », « croire », « estimer », « planifier », « perspective », « cible », « prévision », « anticiper », « aspirer », « prévoir », « continuer », « en cours » ou la forme négative de ces mots ou par des variantes similaires.

De par leur nature, les informations prospectives sont fondées sur des estimations et des hypothèses, ainsi que sur l'information dont dispose actuellement la direction. Sauf indication contraire, la direction a supposé qu'il n'y aurait aucun changement défavorable significatif en ce qui concerne les conditions macroéconomiques régionales, provinciales, nationales et mondiales (notamment le taux d'inflation, le produit intérieur brut et les niveaux de revenu et d'endettement des consommateurs), les conditions géopolitiques (y compris les droits de douane), les niveaux de dépenses des consommateurs, les taux d'intérêt, les taux de change, le contexte réglementaire (y compris l'impôt), ainsi que la position concurrentielle de la Société dans le secteur du commerce de détail, ses perspectives en matière de bénéfice et ses liquidités. La direction a également supposé qu'il n'y aurait aucun changement significatif en ce qui concerne les priorités de la Société en matière de stratégie et de répartition du capital, que les économies de coût et les gains d'efficacité opérationnelle anticipés se matérialiseraient, que les avantages prévus des initiatives, des partenariats et des acquisitions se réaliseraient et que toutes les approbations réglementaires requises seraient obtenues. Rien ne garantit que les estimations et les hypothèses sur lesquelles reposent les informations prospectives s'avéreront exactes.

Bien que la Société estime que les informations prospectives présentées dans ce document reposent sur des renseignements, des estimations et des hypothèses raisonnables, de telles informations sont nécessairement assujetties à un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement de ceux mentionnés de manière implicite ou explicite dans ces informations prospectives. Ces risques, incertitudes et autres facteurs sont présentés ci-dessous et comprennent ceux décrits à la section 10, « Risques et gestion des risques », du présent rapport de gestion et à toutes ses sous-sections :

- l'incapacité de la Société à réagir aux tendances et à l'évolution de la conjoncture, et à mettre en œuvre sa stratégie Vrai Nord, des acquisitions, des projets, des investissements et des mesures d'économie de coûts;
- une mauvaise performance opérationnelle ou financière des marchands, des franchisés et des détaillants indépendants;
- une atteinte à la marque et à la réputation de la Société;
- des conditions géopolitiques défavorables, y compris des restrictions commerciales, des droits de douane (par exemple les droits de douane et les tarifs de rétorsion par les États-Unis et le Canada), des changements dans les engagements des gouvernements et des conflits internationaux;
- l'incapacité à attirer, à maintenir en poste et former la main-d'œuvre, y compris les membres de la direction et du personnel clé;
- les conditions macroéconomiques défavorables, comme une hausse du taux d'inflation et du niveau d'endettement des consommateurs, et une diminution du produit intérieur brut et des niveaux de revenu des consommateurs;
- la dépendance accrue à l'égard de la technologie et des systèmes de TI existants, qui présentent un risque accru de pannes et de défaillances;
- l'émergence de technologies perturbatrices, y compris l'IA;
- la fréquence et la sophistication croissantes des cybermenaces mondiales, ainsi que la possibilité de brèches de cybersécurité;
- l'évolution des lois relatives à la protection de la vie privée, qui pourrait avoir une incidence sur la collecte, l'utilisation et la communication de données sur les clients et d'autres données à l'appui de la stratégie de la Société;
- la dépendance à l'égard de tiers qui sont pour leur part également exposés à une variété de risques qui pourraient avoir une incidence sur leur performance;
- les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et les pénuries d'articles;
- l'incapacité à mettre en lumière des enjeux liés aux droits de la personne, à la sécurité des travailleurs et à l'environnement, entre autres, dans la chaîne d'approvisionnement de la Société;

- l'incapacité à attirer de nouveaux membres, à garder les membres existants et à accroître le nombre de membres du programme de fidélisation de la Société, et à élargir et à mettre en œuvre des partenariats de fidélisation;
- l'incapacité à maintenir et à faire croître les parts de marché dans les marchés hautement concurrentiels et en constante évolution dans lesquels la Société exerce ses activités;
- les changements dans les tendances, les préférences et les habitudes de consommation des clients;
- les risques liés à la nature saisonnière des activités de la Société, y compris l'incidence des conditions météorologiques inhabituelles;
- les changements aux lois et aux règlements auxquels la Société est assujettie, ainsi que les risques de réclamation, de litige et de poursuite;
- les risques relatifs aux changements climatiques, y compris les risques physiques et les risques de transition;
- les risques liés à la gestion par la direction de la Société des sujets ESG prioritaires;
- les perturbations des activités et les défis liés au rétablissement des activités et les services commerciaux essentiels;
- le risque de crédit découlant de l'incapacité éventuelle de contreparties à respecter leurs obligations contractuelles, y compris le risque de crédit des contreparties à un instrument financier, ainsi que le risque de crédit à la consommation et le risque de crédit lié aux marchands et aux franchisés;
- des liquidités insuffisantes pour s'acquitter des obligations liées à la dette de la Société et à ses autres passifs financiers;
- le risque que des variations des prix de marché découlant des fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt influent sur les produits de la Société ou sur la valeur des instruments financiers qu'elle détient;
- les fluctuations du prix du pétrole;
- l'indisponibilité d'une couverture d'assurance adéquate à des conditions raisonnables.

Les investisseurs et les autres lecteurs sont priés de tenir compte des risques, des incertitudes, des facteurs et des hypothèses susmentionnés au moment d'évaluer les informations prospectives et sont prévenus de ne pas se fier indûment à celles-ci. En outre, la Société met en garde contre le fait que les listes de risques et d'hypothèses qui précèdent ne sont pas exhaustives, et que d'autres risques, incertitudes et facteurs pourraient avoir une incidence défavorable sur les résultats de la Société et faire en sorte que les résultats réels diffèrent significativement de ceux mentionnés de manière implicite ou explicite dans ces informations prospectives.

Les informations prospectives présentées dans ce document reposent sur des renseignements, des estimations et des hypothèses à la date des présentes. La Société ne s'engage pas à mettre à jour quelque information prospective que ce soit, verbale ou écrite, sous réserve des exigences des lois applicables.

L'information disponible sur les sites Web mentionnés dans le présent rapport de gestion ou pouvant être obtenue par l'intermédiaire de ces sites ne fait pas partie de ce rapport de gestion et n'est pas intégrée par renvoi dans le présent rapport de gestion. Les références à des sites Web ne constituent pas des hyperliens et ne sont faites qu'à titre d'information, et à aucune autre fin.

Le présent document contient des noms commerciaux, des marques de commerce et des marques de service de la Société et d'autres organisations, qui sont toutes la propriété de leur propriétaire respectif. À des fins pratiques, les noms commerciaux, les marques de commerce et les marques de service mentionnés dans ce document ne portent pas les symboles MD ou MC.

Engagement en matière de présentation de l'information à fournir et de communication aux investisseurs

La Société s'efforce de respecter des normes élevées en matière de présentation de l'information à fournir et de communication aux investisseurs, et ses méthodes de publication de l'information financière ont été reconnues comme exemplaires. Reflet de l'engagement de la Société à fournir une information intégrale et transparente, la section Investisseurs du site Web de la Société, à l'adresse <https://investors.canadiantire.ca/French/investisseurs/default.aspx>, fournit toute l'information pertinente pour les investisseurs, notamment les documents suivants :

- les rapports annuels et trimestriels aux actionnaires;
- les communiqués de presse trimestriels sur les résultats, les fiches d'information et d'autres documents, y compris les transcriptions des conférences téléphoniques et les webdiffusions (archivées pendant un an);
- de l'information supplémentaire comme les présentations et les vidéos à l'intention des investisseurs;
- la notice annuelle;
- la circulaire d'information de la direction;
- l'information aux détenteurs de titres d'emprunt;
- la démarche de la Société en matière de gouvernance d'entreprise.

Le rapport aux actionnaires, la notice annuelle, la circulaire d'information de la direction et les états financiers trimestriels et les rapports de gestion de la Société sont également disponibles à l'adresse <http://www.sedarplus.ca>.

Pour communiquer avec le service des relations avec les investisseurs, veuillez envoyer un courriel à l'adresse investor.relations@cantire.com.

LA SOCIÉTÉ CANADIAN TIRE LIMITÉE
ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
PREMIER TRIMESTRE DE 2025

Index des états financiers et notes annexes

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS

| | |
|--|----|
| Bilans consolidés intermédiaires résumés (non audité) | 50 |
| États consolidés intermédiaires résumés du résultat net (non audité) | 51 |
| États consolidés intermédiaires résumés du résultat global (non audité) | 52 |
| Tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie (non audité) | 53 |
| États consolidés intermédiaires résumés des variations des capitaux propres (non audité) | 54 |

NOTES ANNEXES (NON AUDITÉ)

| | | |
|----------|--|----|
| Note 1. | La Société et ses activités | 55 |
| Note 2. | Base d'établissement | 55 |
| Note 3. | Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées | 57 |
| Note 4. | Secteurs opérationnels | 59 |
| Note 5. | Trésorerie et équivalents de trésorerie | 62 |
| Note 6. | Créances sur prêts | 62 |
| Note 7. | Provisions | 64 |
| Note 8. | Emprunts à court terme | 65 |
| Note 9. | Gestion du capital | 65 |
| Note 10. | Capital social | 66 |
| Note 11. | Paiements fondés sur des actions | 67 |
| Note 12. | Produits | 67 |
| Note 13. | Coût des activités génératrices de produits | 68 |
| Note 14. | Frais de vente, généraux et administratifs | 68 |
| Note 15. | Amortissements | 68 |
| Note 16. | Charges financières nettes | 69 |
| Note 17. | Impôt sur le résultat | 69 |
| Note 18. | Instruments financiers | 70 |
| Note 19. | Gestion des risques financiers | 72 |
| Note 20. | Éventualités | 72 |

Bilans consolidés intermédiaires résumés

| (en millions de dollars canadiens) (non audité) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 ¹ | Au 28 décembre 2024 |
|---|--------------------|------------------------------|---------------------|
| ACTIF | | | |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 5) | 395,1 \$ | 592,9 \$ | 475,6 \$ |
| Placements à court terme | 194,1 | 188,6 | 128,4 |
| Créances clients et autres débiteurs | 1 249,6 | 1 468,3 | 1 263,0 |
| Créances sur prêts (note 6) | 6 426,9 | 6 405,1 | 6 697,5 |
| Stocks de marchandises | 2 589,0 | 2 782,5 | 2 558,3 |
| Impôt sur le résultat à recouvrer | 76,5 | 124,5 | 9,3 |
| Charges payées d'avance et dépôts | 242,5 | 276,5 | 212,0 |
| Actifs classés comme détenus en vue de la vente et activités abandonnées (note 3) | 1 523,4 | 18,8 | 3,8 |
| Total des actifs courants | 12 697,1 | 11 857,2 | 11 347,9 |
| Créances à long terme et autres actifs | 668,4 | 682,3 | 711,9 |
| Placements à long terme | 141,6 | 68,6 | 72,8 |
| Goodwill et immobilisations incorporelles | 1 367,7 | 2 201,0 | 2 176,2 |
| Immeubles de placement | 438,7 | 440,6 | 436,7 |
| Immobilisations corporelles | 5 371,9 | 5 252,9 | 5 394,4 |
| Actifs au titre de droits d'utilisation | 1 905,1 | 1 857,0 | 2 034,8 |
| Impôt différé | 61,1 | 66,5 | 65,9 |
| Total de l'actif | 22 651,6 \$ | 22 426,1 \$ | 22 240,6 \$ |
| PASSIF | | | |
| Dépôts | 1 221,4 \$ | 1 061,8 \$ | 1 171,4 \$ |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | 2 701,8 | 2 782,4 | 2 931,4 |
| Provisions (note 7) | 261,9 | 206,6 | 186,2 |
| Emprunts à court terme (note 8) | 1 028,4 | 1 181,7 | 295,8 |
| Emprunts | 523,0 | 559,3 | 563,2 |
| Tranche courante des obligations locatives | 394,0 | 376,9 | 418,5 |
| Impôt à payer | 11,5 | 17,6 | 88,5 |
| Tranche courante de la dette à long terme | 688,5 | 560,5 | 680,4 |
| Passifs liés aux activités abandonnées (note 3) | 378,2 | — | — |
| Total des passifs courants | 7 208,7 | 6 746,8 | 6 335,4 |
| Provisions à long terme | 68,2 | 52,1 | 67,1 |
| Dette à long terme | 3 868,3 | 4 405,1 | 3 875,5 |
| Dépôts à long terme | 2 330,5 | 2 482,0 | 2 386,0 |
| Obligations locatives à long terme | 1 951,0 | 1 931,3 | 2 071,6 |
| Impôt différé | 158,7 | 181,9 | 245,5 |
| Autres passifs à long terme | 163,7 | 175,8 | 171,2 |
| Total du passif | 15 749,1 | 15 975,0 | 15 152,3 |
| CAPITAUX PROPRES | | | |
| Capital social (note 10) | 625,8 | 605,9 | 625,9 |
| Cumul des autres éléments de bénéfice global (perte globale) | (83,2) | (163,2) | (85,3) |
| Bénéfices non distribués | 5 419,7 | 5 099,5 | 5 614,4 |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société Canadian Tire | 5 962,3 | 5 542,2 | 6 155,0 |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 940,2 | 908,9 | 933,3 |
| Total des capitaux propres | 6 902,5 | 6 451,1 | 7 088,3 |
| Total du passif et des capitaux propres | 22 651,6 \$ | 22 426,1 \$ | 22 240,6 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États consolidés intermédiaires résumés du résultat net

(en millions de dollars canadiens, sauf les nombres d'actions et les montants par action) (non audité)

| | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|--|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Produits (note 12) | 3 456,7 \$ | 3 332,8 \$ |
| Coûts des activités génératrices de produits (note 13) | 2 265,9 | 2 182,2 |
| Marge brute | 1 190,8 | 1 150,6 |
| Autres charges (produits) (note 7) | 111,9 | (0,9) |
| Frais de vente, généraux et administratifs (note 14) | 775,9 | 776,5 |
| Amortissements (note 15) | 181,8 | 183,0 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) (note 16) | 69,6 | 89,1 |
| Bénéfice avant impôt | 51,6 | 102,9 |
| Charge (économie) d'impôt | 4,6 | 23,8 |
| Bénéfice net lié aux activités poursuivies | 47,0 | 79,1 |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées (note 3) | 9,9 | 16,9 |
| Bénéfice net | 56,9 \$ | 96,0 \$ |
| Bénéfice net (perte nette) attribuable aux : | | |
| Actionnaires de la Société Canadian Tire | | |
| Activités poursuivies | 27,3 \$ | 59,9 \$ |
| Activités abandonnées | 9,9 | 16,9 |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | 19,7 | 19,2 |
| | 56,9 \$ | 96,0 \$ |
| Bénéfice par action de base | 0,67 \$ | 1,38 \$ |
| Activités poursuivies | 0,49 | 1,08 |
| Activités abandonnées | 0,18 | 0,30 |
| Bénéfice par action dilué | 0,67 \$ | 1,38 \$ |
| Activités poursuivies | 0,49 | 1,08 |
| Activités abandonnées | 0,18 | 0,30 |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et d'actions de catégorie A sans droit de vote en circulation : | | |
| De base | 55 568 222 | 55 623 371 |
| Dilué | 55 740 159 | 55 765 698 |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États consolidés intermédiaires résumés du résultat global

| (en millions de dollars canadiens) (non audité) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Bénéfice net lié aux activités poursuivies | 47,0 \$ | 79,1 \$ |
| Autres éléments de bénéfice global (perte globale), déduction faite de l'impôt | | |
| Éléments qui pourront ultérieurement être reclassés en résultat net : | | |
| Profits nets (pertes nettes) liés à la couverture de flux de trésorerie des stocks ¹ | (6,6) | 40,6 |
| Profits nets (pertes nettes) liés à la juste valeur des dérivés désignés comme étant des couvertures de flux de trésorerie, à l'exclusion de la valeur temps des options sur swap | (8,2) | 21,0 |
| Variations de la juste valeur de la valeur temps des options sur swap | (0,6) | (1,6) |
| Reclassement de pertes (profits) en résultat | (2,1) | (0,3) |
| Écart de change | (0,4) | 1,1 |
| Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net : | | |
| Variations de la juste valeur des titres de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 5,4 | — |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies attribuables aux actionnaires de la Société Canadian Tire | (12,5) \$ | 60,8 \$ |
| Bénéfice global lié aux activités poursuivies | 34,5 \$ | 139,9 \$ |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées | 9,9 \$ | 16,9 \$ |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités abandonnées | 48,7 | (29,2) |
| Éléments du résultat global liés aux activités abandonnées attribuables aux actionnaires de la Société Canadian Tire | 58,6 \$ | (12,3) \$ |
| Éléments du résultat global attribuables aux : | | |
| Actionnaires de la Société Canadian Tire | | |
| Activités poursuivies | 14,8 \$ | 120,7 \$ |
| Activités abandonnées | 58,6 | (12,3) |
| Détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle liées aux activités poursuivies | 19,7 | 19,2 |
| Bénéfice global | 93,1 \$ | 127,6 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Tableaux consolidés intermédiaires résumés des flux de trésorerie

| (en millions de dollars canadiens) (non audité) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) : | | |
| Activités d'exploitation | | |
| Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies | 47,0 \$ | 79,1 \$ |
| Ajustements pour tenir compte des éléments suivants : | | |
| Amortissement des immobilisations corporelles, des immeubles de placement et des actifs au titre de droits d'utilisation | 158,1 | 159,5 |
| Perte de valeur des immobilisations corporelles, des immeubles de placement et des actifs au titre de droits d'utilisation | — | 0,2 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles (note 14) | 29,0 | 30,2 |
| Perte (profit) à la cession d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'actifs détenus en vue de la vente | (1,3) | (0,4) |
| Impôt sur le résultat | 4,6 | 23,8 |
| Charges financières nettes (note 16) | 69,6 | 89,1 |
| Total, à l'exception des éléments suivants : | 307,0 | 381,5 |
| Intérêts versés | (112,4) | (116,4) |
| Intérêts reçus | 6,9 | 11,1 |
| Impôt sur le résultat payé (reçu) | (136,2) | (21,9) |
| Variation des créances sur prêts | 227,0 | 168,3 |
| Variation du fonds de roulement d'exploitation et autres | (561,8) | (268,6) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'exploitation des activités abandonnées | (33,5) | (2,1) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'exploitation | (303,0) | 151,9 |
| Activités d'investissement | | |
| Entrées d'immobilisations corporelles et d'immeubles de placement | (87,1) | (103,7) |
| Entrées d'immobilisations incorporelles | (9,8) | (12,9) |
| Total des entrées | (96,9) | (116,6) |
| Acquisition de placements à court terme | (147,0) | (58,5) |
| Produit à l'échéance et à la cession de placements à court terme | 80,2 | 86,7 |
| Produit de la cession d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement, d'immobilisations incorporelles et d'actifs détenus en vue de la vente | — | 0,5 |
| Paievements de loyers reçus au titre de contrats de sous-location sous forme de contrats de location-financement (sur le capital) | 4,7 | 3,0 |
| Acquisition de placements à long terme et autres | (62,7) | (0,3) |
| Variation des créances sur prêts de Franchise Trust | 38,9 | (39,0) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement des activités abandonnées | (0,7) | (1,2) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités d'investissement | (183,5) | (125,4) |
| Activités de financement | | |
| Dividendes versés | (91,8) | (89,6) |
| Distributions payées aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | (17,4) | (17,2) |
| Émission nette (remboursement net) de titres d'emprunt à court terme | 732,6 | 216,0 |
| Émission nette (remboursement net) de titres d'emprunt de Franchise Trust | (38,9) | 39,0 |
| Remboursement sur la dette à long terme | (0,1) | (0,1) |
| Paievement d'obligations locatives (sur le capital) | (88,6) | (63,2) |
| Rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote | (79,6) | (7,6) |
| Encaissements (paiements) nets liés aux instruments financiers | 2,2 | 5,1 |
| Variation des dépôts | (6,8) | 178,1 |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement des activités abandonnées | (5,6) | (5,3) |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités de financement | 406,0 | 255,2 |
| Flux de trésorerie générés (utilisés) au cours de la période | (80,5) | 281,7 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie au début | 475,6 | 311,2 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin | 395,1 \$ | 592,9 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré. Se reporter à la note 3 pour plus d'information sur les activités abandonnées.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États consolidés intermédiaires résumés des variations des capitaux propres

| (en millions de dollars canadiens) (non audité) | Total du cumul des autres éléments de bénéfice global (perte globale) | | | | | | | |
|--|---|--|-----------------|---|--------------------------|--|---|----------------------------|
| | Capital social | Couvertures des flux de trésorerie et autres | Écart de change | Total du cumul des autres éléments de bénéfice global (perte globale) | Bénéfices non distribués | Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société Canadian Tire | Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
| Solde au 28 décembre 2024 | 625,9 \$ | 152,8 \$ | (238,1) \$ | (85,3) \$ | 5 614,4 \$ | 6 155,0 \$ | 933,3 \$ | 7 088,3 \$ |
| Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies et abandonnées | — | — | — | — | 37,2 | 37,2 | 19,7 | 56,9 |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies et abandonnées | — | (36,7) | 67,5 | 30,8 | 5,4 | 36,2 | — | 36,2 |
| Total du bénéfice global (de la perte globale) | — | (36,7) | 67,5 | 30,8 | 42,6 | 73,4 | 19,7 | 93,1 |
| Transferts des pertes (profits) liés aux couvertures de flux de trésorerie dans les actifs non financiers liés aux activités poursuivies et abandonnées | — | (28,7) | — | (28,7) | — | (28,7) | — | (28,7) |
| Apports des/distributions aux actionnaires de la Société Canadian Tire | | | | | | | | |
| Émission d'actions de catégorie A sans droit de vote (note 10) | 6,9 | — | — | — | — | 6,9 | — | 6,9 |
| Rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote (note 10) | (85,1) | — | — | — | — | (85,1) | — | (85,1) |
| Variation de l'engagement relatif au programme de rachat d'actions automatique (note 10) | — | — | — | — | (60,5) | (60,5) | — | (60,5) |
| Excédent du prix de rachat sur le coût moyen (note 10) | 78,1 | — | — | — | (78,1) | — | — | — |
| Dividendes | — | — | — | — | (98,7) | (98,7) | — | (98,7) |
| Apports des/distributions aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | | | | | | | | |
| Émission de parts de fiducie aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, déduction faite des coûts de transaction | — | — | — | — | — | — | 4,6 | 4,6 |
| Distributions et dividendes aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | — | — | — | — | — | — | (17,4) | (17,4) |
| Total des apports et des distributions | (0,1) | (28,7) | — | (28,7) | (237,3) | (266,1) | (12,8) | (278,9) |
| Solde au 29 mars 2025 | 625,8 \$ | 87,4 \$ | (170,6) \$ | (83,2) \$ | 5 419,7 \$ | 5 962,3 \$ | 940,2 \$ | 6 902,5 \$ |

| (en millions de dollars canadiens) (non audité) | Total du cumul des autres éléments de bénéfice global (perte globale) | | | | | | | |
|--|---|---|-----------------|---|--------------------------|---|--|----------------------------|
| | Capital social | Couvertures des flux de trésorerie et autres ¹ | Écart de change | Total du cumul des autres éléments de bénéfice global (perte globale) | Bénéfices non distribués | Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société Canadian Tire ¹ | Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle ¹ | Total des capitaux propres |
| Solde au 30 décembre 2023 | 598,7 \$ | 44,6 \$ | (226,4) \$ | (181,8) \$ | 5 128,2 \$ | 5 545,1 \$ | 899,7 \$ | 6 444,8 \$ |
| Bénéfice net (perte nette) lié aux activités poursuivies et abandonnées | — | — | — | — | 76,8 | 76,8 | 19,2 | 96,0 |
| Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies et abandonnées | — | 67,1 | (35,5) | 31,6 | — | 31,6 | — | 31,6 |
| Total du résultat global | — | 67,1 | (35,5) | 31,6 | 76,8 | 108,4 | 19,2 | 127,6 |
| Transferts des pertes (profits) liés aux couvertures de flux de trésorerie dans les actifs non financiers liés aux activités poursuivies et abandonnées | — | (13,0) | — | (13,0) | — | (13,0) | — | (13,0) |
| Apports des/distributions aux actionnaires de la Société Canadian Tire | | | | | | | | |
| Émission d'actions de catégorie A sans droit de vote (note 10) | 7,8 | — | — | — | — | 7,8 | — | 7,8 |
| Rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote (note 10) | (7,6) | — | — | — | — | (7,6) | — | (7,6) |
| Excédent du prix de rachat sur le coût moyen (note 10) | 7,0 | — | — | — | (7,0) | — | — | — |
| Dividendes | — | — | — | — | (98,5) | (98,5) | — | (98,5) |
| Apports des/distributions aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | | | | | | | | |
| Émission de parts de fiducie aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle, déduction faite des coûts de transaction | — | — | — | — | — | — | 7,2 | 7,2 |
| Distributions et dividendes aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle | — | — | — | — | — | — | (17,2) | (17,2) |
| Total des apports et des distributions | 7,2 | (13,0) | — | (13,0) | (105,5) | (111,3) | (10,0) | (121,3) |
| Solde au 30 mars 2024 | 605,9 \$ | 98,7 \$ | (261,9) \$ | (163,2) \$ | 5 099,5 \$ | 5 542,2 \$ | 908,9 \$ | 6 451,1 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Les notes annexes font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

1. La Société et ses activités

La Société Canadian Tire Limitée est une société ouverte canadienne principalement présente au Canada. Son siège social est situé au 2180 Yonge Street, Toronto (Ontario) M4P 2V8, Canada. Les actions de la Société sont inscrites à la Bourse de Toronto (TSX : CTC, CTC.A). Dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés, La Société Canadian Tire Limitée et les entités qu'elle contrôle sont collectivement appelées la « Société » ou la « Société Canadian Tire ».

La Société est constituée de trois principaux secteurs d'activités commerciales, qui offrent un grand éventail de produits et de services de détail, y compris des articles d'usage courant, des vêtements, des articles de sport, de l'essence, des services financiers, dont une banque, et des activités immobilières. La note 4 donne le détail des trois secteurs opérationnels à présenter de la Société.

Le bénéfice net trimestriel et les produits sont touchés par la nature saisonnière des activités. Le quatrième trimestre génère habituellement l'apport le plus important aux produits et au bénéfice, et le premier trimestre, l'apport le moins important.

Le présent document contient des noms commerciaux, des marques de commerce et des marques de service de la Société et d'autres organisations, qui sont toutes la propriété de leur propriétaire respectif. À des fins pratiques, les noms commerciaux, les marques de commerce et les marques de service mentionnés dans ce document ne portent pas les symboles MD ou MC.

2. Base d'établissement

Déclaration de conformité

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés (les « états financiers intermédiaires ») pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 (et les résultats comparatifs pour la période de 13 semaines close le 30 mars 2024) ont été préparés selon la norme comptable internationale (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire* et, par conséquent, ne contiennent pas toutes les informations à fournir exigées par les Normes IFRS de comptabilité publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB ») pour les états financiers annuels. Les présents états financiers intermédiaires doivent être lus parallèlement aux états financiers consolidés et notes annexes de 2024 de la Société, et ils ont été préparés au moyen des mêmes méthodes comptables que celles décrites à la note 3 des états financiers consolidés et notes annexes de 2024 de la Société, sauf en ce qui concerne les activités abandonnées, comme il est décrit à la note 3 des présents états financiers intermédiaires.

La publication des présents états financiers intermédiaires a été autorisée par le conseil d'administration de la Société le 7 mai 2025.

Mode de présentation

Les états financiers intermédiaires ont été préparés selon la méthode du coût historique, sauf pour ce qui est des éléments suivants, qui ont été évalués à la juste valeur :

- les instruments financiers classés à la juste valeur par le biais du résultat net (« JRVN »);
- les instruments financiers classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »);
- les instruments financiers dérivés;
- les passifs au titre des régimes de paiements fondés sur des actions;
- la comptabilisation initiale des actifs acquis et des passifs repris dans le cadre d'un regroupement d'entreprises.

De plus, l'obligation au titre des prestations définies des avantages postérieurs à l'emploi est comptabilisée à sa valeur actualisée.

Monnaie fonctionnelle et monnaie de présentation

Ces états financiers intermédiaires sont présentés en dollars canadiens (« \$ » ou « \$ CA »), soit la monnaie fonctionnelle de la Société. Chaque établissement à l'étranger de la Société détermine sa propre monnaie fonctionnelle, et les transactions de chaque établissement à l'étranger sont évaluées selon cette monnaie fonctionnelle. Les actifs et les passifs des établissements à l'étranger dont la monnaie fonctionnelle n'est pas le dollar canadien sont convertis au taux de change en vigueur à la date de clôture, et les produits et les charges sont convertis au cours moyen de la période. Les profits et les pertes de change sont comptabilisés à titre de composante des capitaux propres. Au moment de la cession d'un établissement à l'étranger, ou de la perte du contrôle, la composante du cumul des autres éléments du résultat global liée à l'établissement à l'étranger est reclassée en résultat net.

Jugements et estimations

La préparation de ces états financiers intermédiaires en vertu d'IAS 34 exige que la direction formule des jugements et procède à des estimations qui influent sur les éléments suivants :

- l'application des méthodes comptables;
- les montants présentés de l'actif et du passif;
- la présentation des actifs et des passifs éventuels;
- les montants des produits et des charges comptabilisés pendant la période de présentation de l'information financière.

Les résultats réels peuvent différer des estimations présentées dans ces états financiers intermédiaires.

Des jugements sont formulés lors de la sélection et de l'évaluation des méthodes comptables de la Société. Les estimations servent principalement à déterminer l'évaluation des transactions et des soldes comptabilisés. Les estimations se fondent sur l'expérience antérieure et sur d'autres facteurs, y compris les attentes relatives aux événements futurs qui semblent raisonnables compte tenu des circonstances. Les jugements et les estimations sont souvent interreliés. Les jugements et les estimations de la Société sont réévalués de façon continue afin de déterminer s'ils demeurent pertinents. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées dans la période au cours de laquelle l'estimation est révisée et au cours des périodes ultérieures touchées par la révision.

La durée de la conjoncture macroéconomique et ses effets à long terme sur la Société, y compris les droits de douane, demeurent incertains. La direction continue de surveiller et d'évaluer l'incidence de la conjoncture sur les activités, ainsi que sur certains jugements et estimations, y compris la valeur recouvrable du goodwill et des immobilisations incorporelles.

La note 2 des états financiers consolidés et notes annexes de 2024 de la Société décrit les méthodes comptables qui font l'objet de jugements et d'estimations et dont l'incidence sur les montants comptabilisés dans les présents états financiers intermédiaires pourrait être importante de l'avis de la Société.

Normes, modifications et interprétations publiées et adoptées

Absence de convertibilité

En août 2023, l'IASB a publié des modifications à IAS 21 *Effets des variations des cours des monnaies étrangères relativement à l'absence de convertibilité*. Les modifications imposent aux entités qu'elles appliquent une approche cohérente pour évaluer si une monnaie est convertible dans une autre monnaie et pour déterminer le cours de change à utiliser ainsi que les informations à fournir en l'absence de convertibilité. Ces modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. La Société a adopté ces modifications pour l'exercice courant et a déterminé qu'elles n'auront aucune incidence significative sur ses états financiers consolidés.

Normes, modifications et interprétations publiées mais non encore adoptées

Les nouvelles normes, modifications et interprétations suivantes ont été publiées, mais elles ne sont pas en vigueur pour l'exercice clos le 3 janvier 2026 et, par conséquent, n'ont pas été appliquées dans le cadre de la préparation des présents états financiers intermédiaires.

Classement et évaluation des instruments financiers

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à la Norme IFRS de comptabilité (« IFRS ») 9 *Instruments financiers* et à IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*. Les modifications ont trait au règlement de passifs financiers au moyen d'un système de paiement électronique et à l'appréciation des caractéristiques des flux de trésorerie contractuels des actifs financiers, y compris ceux qui sont assortis de caractéristiques liées à des enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). L'IASB a également modifié les obligations d'information relatives aux placements dans des instruments de capitaux propres désignés à la JVAERG et a ajouté des obligations d'information relativement aux instruments financiers assortis de clauses conditionnelles. Ces modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. La Société évalue l'incidence de ces modifications sur les états financiers consolidés.

Présentation et informations à fournir dans les états financiers

En avril 2024, l'IASB a publié la nouvelle norme IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir*, qui remplacera IAS 1 *Présentation des états financiers*. La nouvelle norme introduit des sous-totaux nouvellement définis dans l'état du résultat net, des exigences relatives au regroupement et à la ventilation des informations et des informations à fournir sur les mesures de la performance définies par la direction dans les états financiers. Elle entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027, et l'adoption anticipée est permise. La Société évalue l'incidence de cette norme sur les états financiers consolidés.

Améliorations annuelles

En juillet 2024, l'IASB a publié *Améliorations annuelles des normes IFRS de comptabilité – Volume 11*, des changements qui permettent de clarifier le libellé et de remédier à des conséquences, à des omissions ou à des contradictions mineures entre les dispositions des normes. Les modifications touchent IFRS 1 *Première application des Normes internationales d'information financière*, IFRS 7 *Instruments financiers : Informations à fournir*, IFRS 9 *Instruments financiers*, IFRS 10 *États financiers consolidés* et IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*. Ces modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. La mise en œuvre de ces modifications ne devrait pas avoir d'incidence importante sur la Société.

Contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles

En décembre 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 et à IFRS 7 relativement aux contrats faisant référence à l'électricité produite à partir de sources naturelles. Les modifications s'appliquent seulement aux contrats d'électricité produite à partir de sources naturelles, dont la production varie en fonction de facteurs incontrôlables tels que les conditions météorologiques. Ces modifications entreront en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026, et l'adoption anticipée est permise. Ces modifications ne sont pour l'instant pas applicables à la Société.

3. Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées

Une activité abandonnée est une composante dont l'entité s'est séparée ou qui est classée comme détenue en vue de la vente, et qui représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte. Une composante d'une entité comprend des activités et des flux de trésorerie qui peuvent être clairement distingués, sur le plan opérationnel et pour la communication d'informations financières, du reste de l'entité.

La Société a répondu aux critères permettant de présenter Helly Hansen en tant qu'activité abandonnée lorsqu'elle a annoncé, le 19 février 2025, avoir signé une entente visant la vente de son entreprise Helly Hansen à Kontoor Brands, Inc. pour un produit brut total de 1 276,0 millions de dollars, sous réserve de rajustements de clôture. Cette transaction reflète l'attention accrue que porte la Société à son portefeuille de commerce de détail canadien. La clôture de la transaction devrait avoir lieu au deuxième trimestre de 2025, sous réserve de l'obtention de toutes les approbations réglementaires et des conditions de clôture habituelles, ainsi que de la signature d'une entente d'approvisionnement pluriannuelle entre les deux parties.

La Société a présenté ces activités abandonnées comme un montant unique, déduction faite de l'impôt, dans les états consolidés du résultat net et dans les états consolidés du résultat global, séparément des activités poursuivies pour la période en cours et la période comparative. Les activités abandonnées ont été déconsolidées du bilan consolidé, et tous les actifs sont présentés dans les actifs classés comme détenus en vue de la vente et les passifs sont présentés dans les passifs liés aux activités abandonnées pour la période considérée. Les tableaux des flux de trésorerie sont présentés de manière à différencier les activités abandonnées pour la période en cours et la période comparative.

À moins d'indication contraire, tous les produits et les charges représentent les résultats des activités poursuivies de la Société, et tous les actifs et les passifs font partie des activités poursuivies pour la période considérée. Cependant, les actifs et les passifs n'ont pas été retraités pour les périodes comparatives.

Le tableau ci-dessous présente les principales catégories d'actifs et de passifs qui composent les activités abandonnées de la Société :

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 |
|-------------------------------------|-------------------|
| ACTIF | |
| Actifs courants | 475,0 |
| Actifs non courants | 1 041,2 |
| Total de l'actif¹ | 1 516,2 \$ |
| PASSIF | |
| Passifs courants | 182,2 \$ |
| Passifs non courants | 196,0 |
| Total du passif | 378,2 \$ |

1. Ensemble, le total de l'actif des activités abandonnées de 1 516,2 millions de dollars et les actifs classés comme détenus en vue de la vente des activités abandonnées de 7,2 millions ont totalisé 1 523,4 millions; ce montant est présenté comme actifs classés comme détenus en vue de la vente et activités abandonnées dans les bilans consolidés intermédiaires résumés.

Le tableau suivant présente les résultats d'Helly Hansen :

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|-----------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 |
| Produits | 203,3 \$ | 192,1 \$ |
| Marge brute | 108,8 | 99,6 |
| Charges | 95,6 | 80,7 |
| Charge (économie) d'impôt sur le résultat | 3,3 \$ | 2,0 \$ |
| Bénéfice net lié aux activités abandonnées | 9,9 \$ | 16,9 \$ |

4. Secteurs opérationnels

La Société possède trois secteurs opérationnels : les secteurs Détail, Services Financiers et CT REIT. Les secteurs opérationnels sont des unités commerciales stratégiques qui offrent différents produits et services. Les activités de chacun des secteurs opérationnels de la Société sont détaillées comme suit :

- Les activités de détail sont menées sous de nombreuses enseignes, notamment Canadian Tire, les postes Essence+ Canadian Tire (la « Division pétrolière »), Mark's, PartSource et Party City au Canada et diverses enseignes SportChek. Les activités de détail comprennent également le programme de prêts aux marchands, par l'entremise duquel Franchise Trust octroie des prêts à certains marchands. Les activités liées à l'immobilier ne concernant pas CT REIT sont incluses dans le secteur Détail.
- Les Services Financiers émettent les cartes de crédit de la marque Triangle de Canadian Tire, soit les cartes de crédit Mastercard Triangle, World Elite Mastercard Triangle et Mastercard Advantage Remise. Les Services Financiers offrent également des produits d'assurance, et fournissent des services de règlement aux entreprises liées de la Société. Les Services Financiers comprennent la Banque Canadian Tire (la « BCT »), une banque de l'annexe I réglementée en vertu des lois fédérales, qui gère et finance le portefeuille de cartes Mastercard de la Société et un ensemble de prêts au titre de marges de crédit de marque Canadian Tire. La BCT accepte également des dépôts dans des comptes d'épargne à taux d'intérêt élevé, comme des comptes d'épargne libre d'impôt et des dépôts dans des certificats de placement garanti auprès de courtiers, directement et par l'entremise de courtiers indépendants. Les Services Financiers comprennent en outre Glacier Credit Card Trust (« GCCT »), une entité structurée établie dans le but d'acheter des participations en copropriété dans les créances sur cartes de crédit de la Société, et CTFS Bermuda Ltd., une société de réassurance des Bermudes. GCCT émet des titres d'emprunt au profit d'investisseurs indépendants pour financer ses acquisitions.
- CT REIT est un fonds de placement immobilier à capital fixe non constitué en personne morale. CT REIT détient un portefeuille d'immeubles répartis géographiquement au Canada principalement constitué de magasins sous l'enseigne Canadian Tire, d'immeubles de commerce de détail dont Canadian Tire est le locataire clé, d'un immeuble commercial à usage mixte et d'immeubles industriels.

Le rendement est évalué par le principal décideur opérationnel selon le résultat avant impôt du secteur, tel qu'il figure dans les rapports internes de la direction. La direction a déterminé que cette mesure est la plus pertinente pour évaluer les résultats des secteurs et pour affecter les ressources. Le tableau suivant détaille les informations concernant les résultats de chaque secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | | | | | | | | | |
|---|---|---------------------|----------|-----------------------------|------------|------------------------------|---------------------|----------|-----------------------------|------------|
| | le 29 mars 2025 | | | | | le 30 mars 2024 ¹ | | | | |
| | Détail | Services Financiers | CT REIT | Éliminations et ajustements | Total | Détail | Services Financiers | CT REIT | Éliminations et ajustements | Total |
| Produits externes | 3 059,0 \$ | 384,1 \$ | 15,7 \$ | (2,1) \$ | 3 456,7 \$ | 2 943,6 \$ | 378,9 \$ | 15,2 \$ | (4,9) \$ | 3 332,8 \$ |
| Produits intersociétés | 2,8 | 11,5 | 134,7 | (149,0) | — | 0,9 | 10,1 | 129,0 | (140,0) | — |
| Total des produits | 3 061,8 | 395,6 | 150,4 | (151,1) | 3 456,7 | 2 944,5 | 389,0 | 144,2 | (144,9) | 3 332,8 |
| Coût des activités génératrices de produits | 2 084,0 | 203,9 | — | (22,0) | 2 265,9 | 2 006,0 | 199,1 | — | (22,9) | 2 182,2 |
| Marge brute | 977,8 | 191,7 | 150,4 | (129,1) | 1 190,8 | 938,5 | 189,9 | 144,2 | (122,0) | 1 150,6 |
| Autres charges (produits) | 73,2 | 1,2 | — | 37,5 | 111,9 | (37,9) | 0,5 | — | 36,5 | (0,9) |
| Frais de vente, généraux et administratifs | 689,8 | 94,7 | 38,3 | (46,9) | 775,9 | 686,7 | 96,6 | 36,8 | (43,6) | 776,5 |
| Amortissements | 223,9 | 1,7 | — | (43,8) | 181,8 | 229,6 | 2,4 | — | (49,0) | 183,0 |
| Charges financières nettes (produits financiers nets) | 54,1 | (2,9) | 31,4 | (13,0) | 69,6 | 78,4 | (5,3) | 29,9 | (13,9) | 89,1 |
| Perte (profit) lié à la juste valeur sur les immeubles de placement | — | — | (24,8) | 24,8 | — | — | — | (23,6) | 23,6 | — |
| Bénéfice (perte) avant impôt lié aux activités poursuivies | (63,2) \$ | 97,0 \$ | 105,5 \$ | (87,7) \$ | 51,6 \$ | (18,3) \$ | 95,7 \$ | 101,1 \$ | (75,6) \$ | 102,9 \$ |
| Éléments inclus ci-dessus : | | | | | | | | | | |
| Produits d'intérêts ² | 30,3 | 339,7 | — | (17,4) | 352,6 | 27,1 | 331,3 | 0,5 | (16,8) | 342,1 |
| Charges d'intérêts ³ | 78,1 | 56,2 | 31,4 | (50,0) | 115,7 | 96,6 | 55,3 | 30,4 | (50,1) | 132,2 |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

2. Les produits d'intérêts comprennent 6,3 millions de dollars provenant du secteur Détail et 336,7 millions provenant du secteur Services Financiers, contrebalancés par des ajustements et éliminations de (2,2) millions comptabilisés dans les produits externes ci-dessus. Se reporter à la note 12.

3. Les charges d'intérêts comprennent 56,2 millions de dollars pour le secteur Services Financiers, contrebalancées par (23,4) millions en éliminations et ajustements comptabilisés dans le coût des activités génératrices de produits ci-dessus. Se reporter à la note 13.

Les transactions entre les secteurs opérationnels à présenter sont conclues dans des conditions de concurrence normale.

Les éliminations entre le secteur Détail et le secteur Services Financiers ainsi que les ajustements liés aux Services Financiers comprennent les éléments suivants :

- les produits tirés des frais de traitement des transactions par carte de crédit des Services Financiers sont éliminés des frais de vente, généraux et administratifs du secteur Détail;
- les produits tirés des placements comptabilisés à titre de produits et de charges d'intérêts dans le coût des activités génératrices de produits du secteur Services Financiers sont reclassés dans les charges financières nettes (produits financiers nets).

Les éliminations entre le secteur Détail et le secteur CT REIT ainsi que les ajustements liés au secteur CT REIT comprennent les éléments suivants :

- les contrats de location intersociétés entre le secteur CT REIT (à titre de bailleur) et le secteur Détail (à titre de preneur) sont éliminés des produits, des amortissements, des charges financières nettes, des frais de vente, généraux et administratifs, des actifs au titre de droits d'utilisation, des obligations locatives et des bénéfices non distribués;
- le passage de la méthode d'évaluation à la juste valeur des immeubles de placement de CT REIT au modèle du coût de la Société donne lieu à un ajustement à la baisse de la perte (profit) lié à la juste valeur sur les immeubles de placement de CT REIT et à des ajustements aux amortissements, ainsi qu'à de potentielles charges pour perte de valeur;
- les produits tirés des distributions comptabilisés dans les autres produits (charges) du secteur Détail sont éliminés des distributions comptabilisées dans les bénéfices non distribués de CT REIT.

Bien qu'elle exerce principalement ses activités au Canada, la Société exerce également ses activités à l'étranger, principalement par l'entremise de ses activités abandonnées, Helly Hansen. En ce qui concerne les activités poursuivies à l'étranger, les produits gagnés à l'étranger et les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles et les actifs au titre de droits d'utilisation situés à l'extérieur du Canada de la Société sont minimes.

Le tableau suivant détaille les dépenses d'investissement par secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | | | | | | | |
|--|---|---------------------|---------|----------|-----------------|---------------------|---------|----------|
| | le 29 mars 2025 | | | | le 30 mars 2024 | | | |
| | Détail | Services Financiers | CT REIT | Total | Détail | Services Financiers | CT REIT | Total |
| Dépenses d'investissement ¹ | 110,0 \$ | 0,4 \$ | 5,5 \$ | 115,9 \$ | 119,2 \$ | 1,2 \$ | 2,3 \$ | 122,7 \$ |

1. Les dépenses d'investissement sont établies selon la méthode de la comptabilité d'engagement et comprennent les acquisitions de logiciels, mais excluent les entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation, les acquisitions liées à des regroupements d'entreprises et les entrées d'actifs de propriété intellectuelle.

Le tableau suivant détaille les entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation par secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | | | | | | | |
|---|---|---------------------|---------|---------|-----------------|---------------------|---------|---------|
| | le 29 mars 2025 | | | | le 30 mars 2024 | | | |
| | Détail | Services Financiers | CT REIT | Total | Détail | Services Financiers | CT REIT | Total |
| Entrées d'actifs au titre de droits d'utilisation | 48,9 \$ | — \$ | 24,5 \$ | 73,4 \$ | 12,4 \$ | — \$ | — \$ | 12,4 \$ |

Le tableau suivant détaille le total de l'actif par secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
|--|-----------------|-----------------|---------------------|
| Détail ¹ | 16 732,6 \$ | 18 096,0 \$ | 17 935,6 \$ |
| Services Financiers | 7 297,1 | 7 390,3 | 7 430,5 |
| CT REIT | 7 315,5 | 7 030,5 | 7 249,2 |
| Activités abandonnées d'Helly Hansen | 1 516,2 | — | — |
| Éliminations et ajustements ² | (10 209,8) | (10 090,7) | (10 374,7) |
| Total de l'actif ³ | 22 651,6 \$ | 22 426,1 \$ | 22 240,6 \$ |

1. Le total de l'actif du secteur Détail présenté dans le solde au 29 mars 2025 exclut les activités abandonnées, et inclut Helly Hansen dans les soldes au 30 mars 2024 et au 28 décembre 2024.

2. Les éliminations sont effectuées pour supprimer les contrats de location intersociétés et les participations dans des filiales. Les ajustements sont effectués pour évaluer les immeubles de placement au coût amorti.

3. La Société utilise un modèle de services partagés pour plusieurs fonctions administratives, notamment les finances, les technologies de l'information, les ressources humaines et les services juridiques. Par conséquent, les charges liées à ces fonctions sont affectées de manière systématique et rationnelle aux secteurs opérationnels à présenter. Les actifs et les passifs connexes ne sont pas affectés entre les secteurs dans les mesures présentées des actifs et des passifs sectoriels.

Le tableau suivant détaille le total du passif par secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| Détail ¹ | 10 485,2 \$ | 11 082,9 \$ | 10 371,2 \$ |
| Services Financiers | 6 214,3 | 6 253,9 | 6 308,0 |
| CT REIT | 3 160,8 | 3 127,4 | 3 150,5 |
| Activités abandonnées d'Helly Hansen | 378,2 | — | — |
| Éliminations et ajustements | (4 489,4) | (4 489,2) | (4 677,4) |
| Total du passif ² | 15 749,1 \$ | 15 975,0 \$ | 15 152,3 \$ |

1. Le total du passif du secteur Détail exclut les activités abandonnées dans le solde au 29 mars 2025, et inclut Helly Hansen dans les soldes au 30 mars 2024 et au 28 décembre 2024.

2. La Société utilise un modèle de services partagés pour plusieurs fonctions administratives, notamment les finances, les technologies de l'information, les ressources humaines et les services juridiques. Par conséquent, les charges liées à ces fonctions sont affectées de manière systématique et rationnelle aux secteurs opérationnels à présenter. Les actifs et les passifs connexes ne sont pas affectés entre les secteurs dans les mesures présentées des actifs et des passifs sectoriels.

Les éliminations et les ajustements comprennent les éléments suivants :

- le passage de la méthode d'évaluation à la juste valeur des immeubles de placement de CT REIT au modèle du coût de la Société, notamment la comptabilisation de l'amortissement;
- les éliminations intersectorielles.

5. Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie se composent des éléments suivants :

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
|--|-----------------|-----------------|---------------------|
| Trésorerie | 387,3 \$ | 469,2 \$ | 423,6 \$ |
| Équivalents de trésorerie | 0,1 | 110,8 | 23,9 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie soumis à restrictions ¹ | 7,7 | 12,9 | 28,1 |
| Total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ² | 395,1 \$ | 592,9 \$ | 475,6 \$ |

1. La trésorerie et les équivalents de trésorerie soumis à restrictions de 3,4 millions de dollars (30 mars 2024 – 9,2 millions; 28 décembre 2024 – 23,9 millions) ont trait à GCCT et sont soumis à restrictions en vue du paiement de capital et d'intérêts aux porteurs de billets, d'autres frais de financement et de dépenses de la fiducie. Un montant de 4,3 millions de dollars (30 mars 2024 – 3,7 millions; 28 décembre 2024 – 4,2 millions) a trait aux éléments liés à l'exploitation d'Helly Hansen.

2. Sont inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les montants détenus en réserve en vue de soutenir les liquidités et les exigences réglementaires de la BCT.

Pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025, le total des sorties de trésorerie relatives aux contrats de location s'est élevé à 123,4 millions de dollars (30 mars 2024 – 94,0 millions).

Engagements en capital

Au 29 mars 2025, la Société avait des engagements en capital visant l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immeubles de placement et d'immobilisations incorporelles pour un coût total d'environ 90,5 millions de dollars (30 mars 2024 – 142,3 millions).

6. Créances sur prêts

Le tableau suivant présente des renseignements quantitatifs sur le portefeuille de créances sur prêts de la Société.

| (en millions de dollars canadiens) | Capital total des créances ¹ | | |
|--|---|-----------------|---------------------|
| | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
| Créances sur cartes de crédit ² | 6 407,6 \$ | 6 327,2 \$ | 6 634,5 \$ |
| Prêts aux marchands ³ et autres prêts | 525,4 | 560,9 | 566,1 |
| Total des créances sur prêts | 6 933,0 | 6 888,1 | 7 200,6 |
| Moins : tranche à long terme ⁴ | 506,1 | 483,0 | 503,1 |
| Tranche courante des créances sur prêts | 6 426,9 \$ | 6 405,1 \$ | 6 697,5 \$ |

1. Les montants sont présentés déduction faite des corrections de valeur des créances sur prêts.

2. Comprend les prêts au titre de marges de crédit.

3. Les prêts aux marchands de 524,4 millions de dollars (30 mars 2024 – 559,2 millions; 28 décembre 2024 – 563,2 millions) sont constitués de prêts émis par Franchise Trust.

4. La tranche à long terme des créances sur prêts est comprise dans les créances à long terme et autres actifs et inclut les prêts aux marchands d'un montant de 505,1 millions de dollars (30 mars 2024 – 481,3 millions; 28 décembre 2024 – 500,4 millions).

La continuité des corrections de valeur à l'égard des créances sur cartes de crédit de la Société (les « pertes de crédit attendues ») se présente comme suit :

| | 2025 | | | |
|--|--|--|--|----------|
| | Pertes de crédit attendues sur 12 mois (phase 1) | Pertes de crédit attendues pour la durée de vie – actifs non dépréciés (phase 2) | Pertes de crédit attendues pour la durée de vie – actifs dépréciés (phase 3) | Total |
| (en millions de dollars canadiens) | | | | |
| Solde au 28 décembre 2024 | 350,5 \$ | 227,1 \$ | 358,3 \$ | 935,9 \$ |
| Augmentation (diminution) au cours de la période | | | | |
| Radiations | (1,8) | (6,0) | (158,7) | (166,5) |
| Recouvrements | — | — | 28,9 | 28,9 |
| Nouveaux prêts émis | 5,7 | — | — | 5,7 |
| Transferts | | | | |
| à la phase 1 | 81,5 | (68,7) | (12,8) | — |
| à la phase 2 | (28,5) | 32,2 | (3,7) | — |
| à la phase 3 | (5,9) | (57,3) | 63,2 | — |
| Réévaluations nettes | (42,0) | 96,7 | 76,7 | 131,4 |
| Solde au 29 mars 2025 | 359,5 \$ | 224,0 \$ | 351,9 \$ | 935,4 \$ |
| | | | | 2024 |
| | Pertes de crédit attendues sur 12 mois (phase 1) | Pertes de crédit attendues pour la durée de vie – actifs non dépréciés (phase 2) | Pertes de crédit attendues pour la durée de vie – actifs dépréciés (phase 3) | Total |
| (en millions de dollars canadiens) | | | | |
| Solde au 30 décembre 2023 | 362,1 \$ | 234,8 \$ | 329,4 \$ | 926,3 \$ |
| Augmentation (diminution) au cours de la période | | | | |
| Radiations | (1,9) | (5,3) | (151,3) | (158,5) |
| Recouvrements | — | — | 23,7 | 23,7 |
| Nouveaux prêts émis | 5,0 | — | — | 5,0 |
| Transferts | | | | |
| à la phase 1 | 69,8 | (60,5) | (9,3) | — |
| à la phase 2 | (30,0) | 32,5 | (2,5) | — |
| à la phase 3 | (6,7) | (60,7) | 67,4 | — |
| Réévaluations nettes | (41,0) | 88,0 | 82,2 | 129,2 |
| Solde au 30 mars 2024 | 357,3 \$ | 228,8 \$ | 339,6 \$ | 925,7 \$ |

Les créances sur cartes de crédit sont considérées comme étant dépréciées lorsqu'un paiement est en souffrance depuis plus de 90 jours ou lorsqu'il existe un doute suffisant quant à la recouvrabilité du solde impayé. Aucune garantie n'est détenue à l'égard de créances sur cartes de crédit. La Banque continue de chercher à recouvrer les montants qui ont été radiés au cours de la période, à moins qu'elle n'ait plus le droit de recouvrement, que la créance ait été vendue à un tiers, ou que toutes les mesures raisonnables de recouvrement aient été épuisées.

Les tableaux suivants présentent l'information relative à l'exposition au risque de crédit des créances sur cartes de crédit.

| | Au 29 mars 2025 | | | |
|--|-----------------|----------|----------|------------|
| (en millions de dollars canadiens) | Phase 1 | Phase 2 | Phase 3 | Total |
| Risque faible | 3 242,5 \$ | 31,3 \$ | — \$ | 3 273,8 \$ |
| Risque modéré | 1 976,0 | 92,4 | — | 2 068,4 |
| Risque élevé | 938,3 | 410,7 | 651,8 | 2 000,8 |
| Total de la valeur comptable brute | 6 156,8 | 534,4 | 651,8 | 7 343,0 |
| Correction de valeur pour pertes de crédit attendues | 359,5 | 224,0 | 351,9 | 935,4 |
| Valeur comptable nette | 5 797,3 \$ | 310,4 \$ | 299,9 \$ | 6 407,6 \$ |

| | Au 30 mars 2024 | | | |
|--|-----------------|----------|----------|------------|
| (en millions de dollars canadiens) | Phase 1 | Phase 2 | Phase 3 | Total |
| Risque faible | 3 206,5 \$ | 26,1 \$ | — \$ | 3 232,6 \$ |
| Risque modéré | 1 920,7 | 97,9 | — | 2 018,6 |
| Risque élevé | 928,1 | 417,9 | 655,7 | 2 001,7 |
| Total de la valeur comptable brute | 6 055,3 | 541,9 | 655,7 | 7 252,9 |
| Correction de valeur pour pertes de crédit attendues | 357,3 | 228,8 | 339,6 | 925,7 |
| Valeur comptable nette | 5 698,0 \$ | 313,1 \$ | 316,1 \$ | 6 327,2 \$ |

| | Au 28 décembre 2024 | | | |
|--|---------------------|----------|----------|------------|
| (en millions de dollars canadiens) | Phase 1 | Phase 2 | Phase 3 | Total |
| Risque faible | 3 484,5 \$ | 32,6 \$ | — \$ | 3 517,1 \$ |
| Risque modéré | 1 957,6 | 119,8 | — | 2 077,4 |
| Risque élevé | 897,5 | 409,5 | 668,8 | 1 975,8 |
| Total de la valeur comptable brute | 6 339,6 | 561,9 | 668,8 | 7 570,3 |
| Correction de valeur pour pertes de crédit attendues | 350,4 | 227,1 | 358,3 | 935,8 |
| Valeur comptable nette | 5 989,2 \$ | 334,8 \$ | 310,5 \$ | 6 634,5 \$ |

Au cours de la période de 13 semaines close le 29 mars 2025, la trésorerie reçue au titre des intérêts sur les créances sur cartes de crédit et sur prêts s'est élevée à 321,2 millions de dollars (30 mars 2024 – 304,4 millions).

Au cours du trimestre, la BCT a conclu une convention de crédit de 300,0 millions de dollars avec la Banque Royale du Canada (la « RBC »). La marge de crédit bancaire engagée fournie en vertu de cette convention est entrée en vigueur après la fin du trimestre. Cette marge de crédit est principalement garantie par les créances sur cartes de crédit de la BCT. La BCT a choisi les comptes de cartes de crédit qui font partie de la garantie accordée à la RBC, et elle doit maintenir une base d'emprunt minimale.

7. Provisions

Au cours du trimestre, une charge de restructuration totale de 114,1 millions de dollars a été constatée par régularisation en lien avec la stratégie Vrai Nord de la Société et comptabilisée dans les autres charges (produits). Cette charge de restructuration comprend un montant de 95,4 millions de dollars lié aux indemnités de départ et aux coûts liés à l'optimisation du portefeuille de magasins de SportChek, incluant les coûts liés à la fermeture de magasins Atmosphere autonomes et un montant de 18,7 millions affecté à d'autres coûts de transformation et aux honoraires de services-conseils. À la fin de la période, une provision de 87,4 millions de dollars a été constituée.

8. Emprunts à court terme

Au 29 mars 2025, les emprunts à court terme de la Société se présentaient comme suit :

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
|--|-----------------|-----------------|---------------------|
| Société – papier commercial libellé en dollars américains en cours (équivalent en dollars canadiens) | 735,9 \$ | 869,7 \$ | — \$ |
| CT REIT – marge de crédit bancaire non garantie | — | — | 2,0 |
| BCT – marge de crédit bancaire non garantie | — | 17,0 | — |
| GCCT – papier commercial adossé à des créances en cours | 292,5 | 295,0 | 293,8 |
| Total des emprunts à court terme | 1 028,4 | 1 181,7 | 295,8 |

9. Gestion du capital

Les objectifs de la Société en matière de gestion du capital sont les suivants :

- s'assurer d'avoir des liquidités suffisantes afin de remplir ses obligations financières à leur échéance et de mener à bien ses plans opérationnels et stratégiques;
- maintenir des réserves de liquidités saines et la capacité d'accéder à des capitaux additionnels auprès de sources multiples, au besoin;
- réduire le coût du capital après impôt tout en prenant en considération les principaux risques, incluant les conditions actuelles et futures sur les plans de l'industrie, du marché et de l'économie.

La Société gère sa structure du capital à long terme de manière à optimiser l'équilibre entre l'efficacité du capital, la souplesse financière et l'atténuation des risques. La direction calcule des ratios afin de simuler les méthodes employées par les agences de notation de crédit et d'autres intervenants du marché, sur une base courante et prospective. Pour évaluer l'efficacité avec laquelle elle gère son effet de levier, la direction surveille ces ratios en fonction des fourchettes cibles.

Au 29 mars 2025, la Société respectait toutes les clauses restrictives financières établies en vertu de ses conventions de crédit bancaire. Elle dispose donc d'une souplesse suffisante pour soutenir la croissance des activités.

CT REIT respectait également les clauses restrictives financières établies en vertu de sa déclaration de fiducie, de son acte de fiducie et de sa convention de crédit bancaire au 31 mars 2025.

La BCT, une banque de l'annexe 1 réglementée en vertu des lois fédérales, est tenue de se conformer aux exigences réglementaires en matière de capital et à d'autres exigences réglementaires qui ont une incidence sur ses activités commerciales et à certaines clauses restrictives financières établies en vertu de ses conventions de crédit bancaire. Au 31 mars 2025, la BCT respectait toutes les exigences concernant le capital réglementaire établies par le Bureau du surintendant des institutions financières du Canada et toutes les clauses restrictives financières aux termes de ses conventions de crédit bancaire.

10. Capital social

Le capital social comprend les éléments suivants :

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | Au 30 mars 2024 | Au 28 décembre 2024 |
|---|-----------------|-----------------|---------------------|
| Autorisées | | | |
| 3 423 366 actions ordinaires | | | |
| 100 000 000 d'actions de catégorie A sans droit de vote | | | |
| Émises | | | |
| 3 423 366 actions ordinaires (30 mars 2024 – 3 423 366; 28 décembre 2024 – 3 423 366) | 0,2 \$ | 0,2 \$ | 0,2 \$ |
| 51 669 794 actions de catégorie A sans droit de vote (30 mars 2024 – 52 197 823; 28 décembre 2024 – 52 197 823) | 625,6 | 605,7 | 625,7 |
| | 625,8 \$ | 605,9 \$ | 625,9 \$ |

Toutes les actions émises sont entièrement libérées. La Société ne détient aucune action ordinaire ou action de catégorie A sans droit de vote. Ni les actions ordinaires ni les actions de catégorie A sans droit de vote n'ont de valeur nominale.

Au cours du premier trimestre de 2025 et de l'exercice 2024, la Société a émis et racheté des actions de catégorie A sans droit de vote. Les rachats d'actions de la Société ont été effectués conformément à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités, dans le cadre de sa politique antidilutive et conformément à l'intention de rachat d'actions de 2025 annoncée précédemment. La Société a racheté un total de 575 886 actions pour 85,1 millions de dollars (30 mars 2024 – 7,6 millions) au cours du premier trimestre de l'exercice.

Au cours du premier trimestre de 2025, la Bourse de Toronto a accepté l'avis d'intention de la Société en vue d'effectuer une offre publique de rachat dans le cours normal des activités pour racheter un nombre maximal de 4,9 millions d'actions de catégorie A sans droit de vote entre le 11 mars 2025 et le 10 mars 2026.

Au cours du premier trimestre de 2025, la Société a mis en place un programme de rachat d'actions automatique (« PRAA ») et envoyé un avis à son courtier pour racheter des actions de catégorie A sans droit de vote aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités pendant la période d'interdiction d'opération de la Société commençant le 30 mars 2025. Au 29 mars 2025, la Société avait une obligation au titre du rachat d'actions de catégorie A sans droit de vote d'un montant maximal de 60,5 millions de dollars (30 mars 2024 – néant), qui a été comptabilisée dans les dettes fournisseurs et autres créiteurs en vertu du PRAA.

Les transactions suivantes à l'égard des actions de catégorie A sans droit de vote ont été conclues.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | | | |
|--|---|----------|-----------------|----------|
| | le 29 mars 2025 | | le 30 mars 2024 | |
| | Nombre | \$ | Nombre | \$ |
| Actions en circulation au début | 52 197 823 | 625,7 \$ | 52 197 823 | 598,5 \$ |
| Émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes et du régime d'options sur actions | 47 857 | 6,9 | 55 664 | 7,8 |
| Rachetées ¹ | (575 886) | (85,1) | (55 664) | (7,6) |
| Excédent du prix de rachat sur le coût moyen | — | 78,1 | — | 7,0 |
| Actions en circulation à la fin | 51 669 794 | 625,6 \$ | 52 197 823 | 605,7 \$ |

1. Les actions rachetées aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités ont retrouvé le statut d'actions autorisées et non émises. La Société comptabilise les actions rachetées à la date de transaction.

Au 29 mars 2025, la Société avait des dividendes déclarés et payables aux détenteurs d'actions de catégorie A sans droit de vote et d'actions ordinaires d'un montant de 97,8 millions de dollars (30 mars 2024 – 98,5 millions) au taux de 1,7750 \$ par action (30 mars 2024 – 1,7500 \$ par action).

Le 7 mai 2025, le conseil d'administration de la Société a déclaré des dividendes à un taux de 1,775 \$ par action payables le 1^{er} septembre 2025 aux actionnaires inscrits aux registres en date du 31 juillet 2025.

11. Paiements fondés sur des actions

Au cours de la période de 13 semaines close le 29 mars 2025, la Société n'a attribué aucune option sur action à ses employés (30 mars 2024 – 588 046 options sur actions à un prix d'exercice de 132,87 \$).

12. Produits

Le tableau suivant détaille les produits externes par secteur opérationnel à présenter.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | | | | | le 30 mars 2024 ¹ | | | | |
|--|---|---------------------|---------|--------------|------------|------------------------------|---------------------|---------|--------------|------------|
| | le 29 mars 2025 | | | | | | | | | |
| | Détail | Services Financiers | CT REIT | Ajuste-ments | Total | Détail | Services Financiers | CT REIT | Ajuste-ments | Total |
| Vente de biens | 2 913,2 \$ | — \$ | — \$ | — \$ | 2 913,2 \$ | 2 797,9 \$ | — \$ | — \$ | — \$ | 2 797,9 \$ |
| Produits d'intérêts sur les créances sur prêts | 6,3 | 336,7 | — | (2,2) | 340,8 | 8,9 | 325,9 | — | (3,4) | 331,4 |
| Redevances et droits de licence | 14,4 | — | — | — | 14,4 | 13,4 | — | — | — | 13,4 |
| Services rendus | 2,5 | 47,4 | — | 0,1 | 50,0 | 5,4 | 53,0 | — | (1,5) | 56,9 |
| Produits locatifs | 122,6 | — | 15,7 | — | 138,3 | 118,0 | — | 15,2 | — | 133,2 |
| | 3 059,0 \$ | 384,1 \$ | 15,7 \$ | (2,1) \$ | 3 456,7 \$ | 2 943,6 \$ | 378,9 \$ | 15,2 \$ | (4,9) \$ | 3 332,8 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Le tableau suivant ventile les produits du secteur Détail.

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|--|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Canadian Tire | 1 850,9 \$ | 1 798,0 \$ |
| SportChek | 412,3 | 387,7 |
| Mark's | 298,0 | 288,1 |
| Division pétrolière | 499,2 | 467,9 |
| Autres et éliminations intersectorielles | (1,4) | 1,9 |
| | 3 059,0 \$ | 2 943,6 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Principaux clients

La Société ne dépend pas d'un client en particulier.

13. Coûts des activités génératrices de produits

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Coût des ventes de stocks ² | 2 083,9 \$ | 2 005,6 \$ |
| Perte de valeur nette relative aux créances sur prêts | 128,3 | 125,3 |
| Charges financières sur les dépôts | 34,2 | 32,4 |
| Autres | 19,5 | 18,9 |
| | 2 265,9 \$ | 2 182,2 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

2. Le coût des ventes de stocks comprend l'amortissement de 5,3 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 (30 mars 2024 – 6,7 millions).

Les réductions de valeur des stocks comptabilisées au cours de la période de 13 semaines close le 29 mars 2025, en raison du fait que la valeur nette de réalisation est inférieure au coût, s'élevaient à 23,4 millions de dollars (30 mars 2024 – 18,7 millions).

Les réductions de valeur des stocks comptabilisées au cours de périodes antérieures et reprises au cours de la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 s'élevaient à 2,4 millions de dollars (30 mars 2024 – 1,3 million). Les réductions de valeur ont été reprises parce que les pertes réelles sont inférieures aux estimations.

Les réductions de valeur et les reprises sont incluses dans le coût des ventes de stocks.

14. Frais de vente, généraux et administratifs

Les frais de vente, généraux et administratifs comprennent divers types de coûts, classés d'après leur nature :

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|--|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Charges liées au personnel ² | 341,9 \$ | 350,7 \$ |
| Occupation ³ | 132,3 | 124,5 |
| Marketing et publicité | 64,4 | 63,0 |
| Technologies de l'information et logiciels | 91,1 | 100,4 |
| Autres | 146,2 | 137,9 |
| | 775,9 \$ | 776,5 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

2. Comprend les coûts liés au personnel pour diverses fonctions telles que les technologies de l'information, le marketing et la publicité et d'autres fonctions de la Société.

3. Comprend l'impôt foncier et les coûts relatifs à l'entretien et aux services publics.

15. Amortissements

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|--|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Amortissement des immobilisations corporelles et immeubles de placement ² | 77,5 \$ | 71,8 \$ |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation | 75,3 | 81,0 |
| Amortissement des immobilisations incorporelles | 29,0 | 30,2 |
| | 181,8 \$ | 183,0 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

2. Le coût des ventes de stocks comprend l'amortissement de 5,3 millions de dollars pour la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 (30 mars 2024 – 6,7 millions).

16. Charges financières nettes

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Produits financiers | (10,6) \$ | (9,5) \$ |
| Produits financiers sur les créances locatives ² | (1,3) | (1,2) |
| Charges financières | 56,0 | 75,1 |
| Charges financières sur les obligations locatives | 25,5 | 24,7 |
| | 69,6 \$ | 89,1 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

2. Lié aux immeubles pour lesquels la Société est un bailleur intermédiaire en vertu d'un contrat de sous-location classé comme contrat de sous-location en tant que contrat de location-financement aux termes d'IFRS 16.

17. Impôt sur le résultat

Les montants de (l'économie) la charge d'impôt sur le résultat comptabilisés dans les autres éléments du résultat global se présentent comme suit :

| (en millions de dollars canadiens) | Pour les périodes de 13 semaines closes | |
|---|---|------------------------------|
| | le 29 mars 2025 | le 30 mars 2024 ¹ |
| Profits nets (pertes nettes) liés à la juste valeur des dérivés désignés comme étant des couvertures de flux de trésorerie, à l'exclusion de la valeur temps des options sur swap | (3,2) \$ | 8,2 \$ |
| Variations de la juste valeur de la valeur temps des options sur swap | (0,2) | (0,6) |
| Reclassement de pertes (profits) en résultat | (0,8) | (0,1) |
| Profits nets (pertes nettes) liés à la couverture de flux de trésorerie des stocks ¹ | (2,3) | 14,4 |
| Variations de la juste valeur des titres de capitaux propres désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global | 0,8 | — |
| | (5,7) \$ | 21,9 \$ |

1. Certains chiffres de l'exercice précédent ont été retraités conformément à la présentation de l'exercice considéré.

Dans le cours normal des activités, la Société fait régulièrement l'objet de vérifications menées par l'administration fiscale. Bien que la Société ait établi que les déclarations fiscales qu'elle produit sont appropriées et justifiables, il arrive à l'occasion que certains éléments fassent l'objet d'une révision et soient contestés par l'administration fiscale.

Il n'y a eu aucune modification significative relativement aux vérifications de l'impôt sur le revenu des sociétés menées par l'administration fiscale, telles qu'elles sont présentées à la note 16 des états financiers consolidés et notes annexes de 2024.

La Société examine périodiquement la possibilité de dénouements défavorables en matière de questions fiscales. La Société est d'avis que la décision finale relativement à ces questions fiscales n'aura pas d'incidence défavorable significative sur ses liquidités, sur sa situation financière consolidée ni sur son bénéfice net, car elle a déterminé qu'elle a constitué des provisions adéquates à l'égard de ces questions fiscales. Si le passif d'impôt définitif différerait sensiblement des provisions établies, cela pourrait avoir des répercussions positives ou négatives sur le taux d'imposition effectif de la Société et sur son bénéfice dans la période au cours de laquelle les questions seront en fin de compte résolues.

18. Instruments financiers

18.1 Juste valeur des instruments financiers

Les justes valeurs ont été déterminées aux fins d'évaluation et de présentation d'informations à fournir selon les méthodes énumérées ci-dessous :

La valeur comptable de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients et autres débiteurs, des créances sur prêts, de la dette bancaire, des dettes fournisseurs et autres créditeurs, des titres d'emprunt à court terme et des emprunts de la Société se rapproche de leur juste valeur, en raison de leur nature à court terme ou parce que ce sont des dérivés, qui sont comptabilisés à la juste valeur.

La valeur comptable des créances à long terme et autres actifs se rapproche de leur juste valeur, car leur valeur comptable reflète les taux d'intérêt actuels du marché ou parce que ce sont des dérivés, qui sont comptabilisés à la juste valeur.

La juste valeur des instruments financiers reflète le risque de crédit de la Société et des contreparties, le cas échéant.

Placements dans les titres d'emprunt

La juste valeur des actifs financiers est déterminée à l'aide d'une combinaison de modèles fondés sur les flux de trésorerie actualisés reposant sur des données d'entrée pour lesquelles des prix de marché observables existent et, lorsqu'elles sont disponibles, des comparaisons avec des instruments similaires et d'autres modèles d'évaluation.

Dérivés

La juste valeur des dérivés est estimée à l'aide de données de marché facilement observables et de modèles d'évaluation standard, des façons suivantes :

Les contrats de change à terme sont estimés en actualisant la différence entre le prix à terme contractuel et le prix à terme en cours et en appliquant un taux sans risque pour refléter l'échéance du contrat.

Les swaps de taux d'intérêt et les options sur swap sont estimés au moyen de données d'entrée à la date d'évaluation et sont comparés à des sources d'évaluation externes.

Les dérivés sur actions sont calculés en fonction des fluctuations du cours de l'action ajustées pour tenir compte des intérêts, selon les taux d'intérêt du marché propres aux modalités des dérivés sous-jacents, et sont comparés à des sources d'évaluation externes.

18.2 Juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers classés selon la hiérarchie des justes valeurs

La Société utilise une hiérarchie des justes valeurs afin de catégoriser les données utilisées pour évaluer la juste valeur des actifs financiers et des passifs financiers.

Le tableau suivant présente les instruments financiers évalués à la juste valeur et classés selon la hiérarchie des justes valeurs.

| (en millions de dollars canadiens) | | Au 29 mars 2025 | | Au 30 mars 2024 | | Au 28 décembre 2024 | |
|--|-------------------------------------|-----------------|----------|-----------------|----------|---------------------|----------|
| Catégorie | Niveau | | | Niveau | | Niveau | |
| Créances clients et autres débiteurs | JVRN ¹ | 2 | 28,9 \$ | 2 | 15,0 \$ | 2 | 38,3 \$ |
| Créances clients et autres débiteurs | Instruments de couverture efficaces | 2 | 94,7 | 2 | 99,0 | 2 | 155,1 |
| Créances à long terme et autres actifs | JVRN ¹ | 2 | 0,9 | 2 | 1,5 | 2 | — |
| Créances à long terme et autres actifs | Instruments de couverture efficaces | 2 | 31,8 | 2 | 55,5 | 2 | 59,2 |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | JVRN ¹ | 2 | 14,7 | 2 | 24,5 | 2 | 6,8 |
| Dettes fournisseurs et autres créditeurs | Instruments de couverture efficaces | 2 | 1,7 | 2 | 13,8 | 2 | 8,3 |
| Autres passifs à long terme | JVRN ¹ | 2 | 0,7 | 2 | — | 2 | 3,2 |
| Autres passifs à long terme | Instruments de couverture efficaces | 2 | 1,2 | 2 | 3,7 | 2 | 3,1 |
| Position d'actif (de passif) net | | | 138,0 \$ | | 129,0 \$ | | 231,2 \$ |

1. Lié aux dérivés qui ne sont pas désignés comme instruments de couverture.

Aucun transfert n'a été effectué entre les niveaux pour les instruments financiers au cours de la période de 13 semaines close le 29 mars 2025 et de la période de 13 semaines close le 30 mars 2024.

18.3 Évaluation à la juste valeur des placements, de la dette et des dépôts

L'évaluation à la juste valeur des placements, de la dette et des dépôts est classée dans le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs décrite à la note 34.2 des états financiers consolidés et notes annexes de 2024 de la Société. Le tableau suivant présente la juste valeur des placements, de la dette et des dépôts de la Société par rapport à leur valeur comptable.

| (en millions de dollars canadiens) | Au 29 mars 2025 | | Au 30 mars 2024 | | Au 28 décembre 2024 | |
|------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|
| | Valeur comptable | Juste valeur | Valeur comptable | Juste valeur | Valeur comptable | Juste valeur |
| Placements à court terme | 194,1 \$ | 194,3 \$ | 188,6 \$ | 189,0 \$ | 128,4 \$ | 128,7 \$ |
| Placements à long terme | 141,6 | 143,0 | 68,6 | 69,8 | 72,8 | 73,8 |
| Dette | 4 556,8 | 3 470,4 | 4 965,6 | 4 934,3 | 4 555,9 | 4 668,2 |
| Dépôts | 3 551,9 | 3 625,7 | 3 543,8 | 3 542,4 | 3 557,4 | 3 641,6 |

L'écart entre la juste valeur et la valeur comptable (excluant les coûts de transaction, qui sont inclus dans la valeur comptable de la dette) est attribuable à la variation des taux d'intérêt du marché pour des instruments semblables. La juste valeur est établie en actualisant les flux de trésorerie futurs connexes au moyen des taux d'intérêt actuels du marché pour des éléments présentant un risque semblable.

19. Gestion des risques financiers

Au 29 mars 2025, la Banque Scotia a consenti à la BCT une marge de crédit bancaire non garantie de 400 millions de dollars, qui est arrivée à échéance le 30 avril 2025. Au 29 mars 2025, la BCT n'avait prélevé aucun montant sur cette marge de crédit bancaire. Le 30 avril 2025, une marge de crédit bancaire engagée garantie de 300 millions de dollars consentie par la RBC est entrée en vigueur. Cette marge de crédit arrivera à échéance en avril 2028.

Au 30 avril 2025, la RBC avait également consenti à la BCT une facilité d'achat de billets titrisés engagée de 1,2 milliard de dollars pour l'achat de billets de premier rang et subordonnés adossés à des créances sur cartes de crédit émis par GCCT, qui arrivera à échéance en avril 2028. Cette facilité d'achat de billets titrisés remplace une facilité d'achat de billets titrisés de 700 millions de dollars consentie par la Banque Scotia qui a été résiliée au premier trimestre de 2025.

20. Éventualités

Questions juridiques

La Société est partie à des poursuites de nature judiciaire et réglementaire, et elle a déterminé que toute poursuite représente une question courante inhérente à ses activités et que la résolution ultime de ces poursuites n'aura pas d'incidence significative sur son bénéfice net consolidé, sur ses flux de trésorerie consolidés ni sur sa situation financière consolidée.