

January 6, 2022

〒105-8001

1-1, Shibaura 1-chome, Minato-ku, Tokyo

Toshiba Corporation

Chairman of the Board of Directors, President and CEO

Satoshi Tsunakawa

〒100-0005

4-1, Marunouchi 3-chome, Chiyoda-ku, Tokyo

9th floor of the Shinkokusai Building

Iwaida Partners

Agents of 3D INVESTMENT VALUE MASTER FUND

Attorneys Kazuhiro Kawamura

Shoichi Seino

### Request for the Convocation of an Extraordinary General Meeting of Shareholders

3D INVESTMENT VALUE MASTER FUND (hereinafter referred to as the "Proposer") hereby request, as a shareholder who has held more than 3% voting rights of all shareholders of TOSHIBA CORPORATION ("Toshiba") continuously for six months, pursuant to Article 297(1) of the Companies Act, to convene an extraordinary general meeting of shareholders with the subject matter set forth in the following item (the "Subject Matter"). The outline of the agenda and the reason for the convocation are as described in Section 2 below.

#### No.1 Subject Matters

- 1 Partial amendment of the Articles of Incorporation
- 2 Re-examination of strategy adopted by the Strategic Committee and the Board of Directors

#### No.2. Summary of Proposed Agendas and Reasons for Convocation

##### Proposal 1: Partial amendment of the Articles of Incorporation

(1) Summary of the agenda:

The following new chapter shall be added to the Articles of Incorporation of Toshiba.

Chapter 6: Implementation of Board's Strategic Reorganization Plans

Article 32:

**The Company shall implement any strategic reorganization plan developed by the Strategic Review Committee of the Board (which was formed on June 25, 2021) and approved by the Board, in a manner and timeframe to be determined by the Board and subject to approvals and other legal requirements of the Companies Act and other applicable laws; for the avoidance of doubt, the “Strategic Reorganization to Separate Into Three Standalone Companies” plan, which was announced by Toshiba on November 12, 2021, shall be considered a “strategic reorganization plan” for purposes of this Article 32.**

(2) Reason for Convocation

On November 12, 2021, Toshiba announced the policy to implement a strategic reorganization (the "Reorganization") whereby two core businesses will be separated from the group of Toshiba as new publicly traded companies and split the group of Toshiba into three independent companies.

Whether or not to proceed the Reorganization is significant and important decision for Toshiba. The Proposer proposes this partial amendment to the Articles so that Toshiba's policy regarding the implementation of the recommendation from the Strategic Review Committee ("SRC"), including its November 12 recommendation that was supported by the Board, is clear.

If the shareholders support this partial amendment to the Articles, Toshiba will have a clear mandate to implement the Reorganization and can proceed with the substantial work that needs to occur to separate Toshiba into three publicly traded companies. If shareholders do not support this partial amendment to the Articles, Toshiba and its Board will know that shareholders are not supportive of the current conclusions of the SRC or the Reorganization at this time.

The Proposer does not intend to vote for this partial amendment to the Articles because it does not believe Toshiba should implement the Reorganization without first further exploring other alternatives thoroughly. The Proposer dissents for the reasons:

On November 12, 2021, Toshiba announced the policy to implement a strategic reorganization whereby two core businesses will be separated from the group of Toshiba as new publicly traded companies and split the group of Toshiba into three independent companies. This announcement was based on a recommendation from the Strategy Committee ("SRC"). However, we believe the process that the SRC followed to arrive at this recommendation was flawed and that the recommendation is therefore not reliable.

The SRC explained the process it used to arrive at its conclusion in a publicly released document entitled the "Update to shareholders on the process leading to the spin-off plan taken by the Strategic Committee of the Board of Directors (Japanese translation)" (the "SRC Report"). It is clear from the SRC Report that during its review of alternatives for enhancing corporate value, the SRC did not provide financial investors with formal due diligence opportunities and excluded strategic investors from the review entirely based on speculation that "strategic investors are unlikely to be interested in the acquisition of Toshiba as a whole." Furthermore, discussions with financial parties regarding potential large minority investments in Toshiba discontinued based on speculation that "it is difficult to gain the support of existing shareholders" and "it is not necessarily consistent with the interests of general shareholders." We believe these actions by the SRC make its evaluation of alternatives incomplete and its recommendation unreliable.

In addition, there are serious questions about the independence of SRC from executive officers. According to the SRC Report, executive officers provided potential private equity investors with an extremely conservative business plan, which was later publicly released on November 12, 2021. That plan did not show any substantial growth for Toshiba or opportunities for significant profit enhancement. We believe the plan was too pessimistic and that private equity investors would not find the plan to be sufficiently ambitious to warrant their attention or capital.

Furthermore, the executive officers "expressed concern" to the SRC regarding the impact on Toshiba's business that could arise from changes in the group's ownership structure. This too, we believe, was pessimistic and undoubtedly led to concerns among potential private equity investors. Overall, we believe the

SRC process was distorted by an overly conservative business plans and executives that over emphasized certain risks (regulation, employment, customer departure, etc.) associated with a change in ownership.

Importantly, there is no reason to believe the Reorganization will solve Toshiba's long-standing problems. Instead, it will merely create three "small Toshibas" with similar problems. Toshiba have not been able to create corporate value under the direction of the executive officers over the past 20 years. There is a risk that this Reorganization will just create three companies that have the same bad corporate culture. It is said that Toshiba plans to complete the reorganization in the second half of fiscal 2023. During the two years leading up to the Reorganization, there are concerns that Toshiba will be sluggish as a conglomerate without a strategy. Furthermore, we expect to incur approximately ¥10 billion in costs associated with the Reorganization from fiscal 2021 onward.

Creating corporate value is achieved by selectively and intensively investing resources in core businesses and maximizing the value of non-core businesses. If strategic and financial investors can create higher value from the whole company or non-core businesses, the SRC and Toshiba should have fully considered those opportunities. The SRC and Board should seek the best forms of ownership and operation, so that Toshiba and its stakeholders can realize the potential value of each of its businesses. We believe there was a "rush to judgment" and insufficient analysis of the opportunity an ownership change could present for Toshiba.

The Proposer is opposed to the implementation of the Reorganization and the recommendations of the SRC because it believes the SRC process was flawed. The Proposer therefore intends to vote against this proposal.

Proposal 2: Re-examination of strategy adopted by the Strategic Committee and the Board of Directors

(1) Summary of the agenda

Shareholder resolution:

**The shareholders hereby request the Strategic Review Committee and the Board of Directors to continue their strategic review to ensure all alternatives are fully considered and measured against the Reorganization Plan that has been previously recommended, including by (i) actively engaging in discussions regarding a going-private transaction or minority investment in the Company, and (ii) regularly reporting in detail to shareholders on all efforts, proposals received, and matters evaluated.**

(2) Reason for Convocation

On November 12, 2021, Toshiba announced the policy to implement a strategic reorganization (the "Reorganization") whereby Toshiba will spin off two core businesses from the group of Toshiba as new publicly traded companies and split the group of Toshiba into three independent companies.

The Proposer opposes the Reorganization because the Proposer believes that the Strategic Review Committee ("SRC") did not conduct a thorough review of all strategic alternatives. This Proposal 2 provides direction to the SRC to continue its review of alternatives and, in particular, to engage actively with potential buyers and investors in Toshiba to full explore whether such a transaction or series of transactions is more attractive than the Reorganization. The proposal asks the SRC to continue its process of evaluating how best to enhance corporate value and review a change in ownership structure (including complete take private transactions and minority investments from financial or strategic parties). The proposal would also call upon the SRC to report on its activities in detail to the shareholders.

The Proposer believes that it is appropriate for the SRC to continue this work even if stockholders tentatively support the Reorganization because the SRC and the Board should always be evaluating a full range of

opportunities to enhance corporate value. Some shareholders, including the Proposer, will not support the Reorganization unless and until the SRC fully explores other alternatives.

Accordingly, the Proposer proposes this proposal to ensure that the SRC and the Board of Directors examine the corporate strategy by conducting an "objective and thorough review process" and, further, enables shareholders to verify the process.

The Proposer intends to support this Proposal 2 because the Proposer believes that Toshiba's SRC should conduct a more complete review of strategic alternatives.

2022年1月6日

〒105-8001

東京都港区芝浦一丁目1番1号

株式会社東芝

取締役会議長、代表執行役社長 CEO

綱川 智 殿

〒100-0005

東京都千代田区丸の内三丁目4番1号

新国際ビル9階

祝田法律事務所

3D INVESTMENT VALUE MASTER FUND 代理人

弁護士 川 村 一 博

同 清 野 訟 一

### 臨時株主総会招集請求書

3D INVESTMENT VALUE MASTER FUND（以下「提案者」といいます。）は、株式会社東芝（以下「当社」といいます。）の総株主の議決権の100分の3以上の議決権を6か月前から引き続き有する株主として、会社法第297条第1項に基づき、下記第1に記載する議題（以下「本議題」といいます。）を株主総会の目的とする臨時株主総会を招集することを請求します。議案の要領及び招集の理由は下記第2に記載のとおりです。

#### 第1 議題

- 1 定款一部変更の件
- 2 戦略委員会及び取締役会における戦略の再検討の件

#### 第2 議案の要領及び招集の理由

- 1 定款一部変更の件

##### (1) 議案の要領

現行の定款に以下の章を新設する。

## 第6章 戦略的再編の実施

### (戦略的再編の実施)

第32条 当社は、2021年6月25日に設置された戦略委員会が策定し、取締役会が承認した戦略的再編について、会社法その他の適用法令の要請に従って、取締役会が決定した方法により、取締役会が決定した時期に実施することとする。2021年11月12日に当社が公表した当社グループを3つの独立した会社とする戦略的再編は本条の適用を受ける戦略的再編に該当する。

### (2) 招集の理由

当社は、2021年11月12日、当社グループから2つの中核事業を新規上場会社としてスピンオフし、当社グループを3つの独立した会社とする戦略的再編（以下「本再編」といいます。）を実施する方針であることに加え、2022年1～3月の間に臨時株主総会を実施し、本再編について株主に諮る予定であることを公表しました。

本再編を推進するか否かは当社にとって極めて重大な決断になります。提案者は、2021年11月12日に公表された戦略委員会（以下「SRC」といいます。）による推奨を実施していくという当社の方針（取締役会が支持している、2021年11月12日に公表されたSRCによる推奨を含みます。）を明確にするため、本議案を提案します。

本議案が株主により支持された場合、当社は本再編を実施するための明確な信認を得て、当社グループを3つの独立した上場会社とするために必要となる実質的な作業を推進することができます。他方、株主が本議案を支持しない場合、当社及び取締役会は、株主が現時点においてSRC又は現在の本再編の内容を支持していないことを認識することになります。

提案者は、当社が他の企業価値向上策を徹底的に検討していない状況において本再編を行うべきではないと確信しているため、本議案に賛成する意向はありません。提案者が本再編に反対する理由は下記のとおりです。

### 記

当社は、2021年11月12日、当社グループから2つの中核事業を新規上場会社としてスピンオフし、当社グループを3つの独立した会社とする本再編を実施する方針であることを公表しました。この公表はSRCの推奨に基づくものですが、提案者は、この推奨に至ったSRCのプロセスには欠陥があり、推奨内容を信頼することはできないと考えています。

SRCは、「当社取締役会の戦略委員会による、スピノフ計画に至るプロセスについての株主の皆様へのアップデート（和訳）」（以下「SRC 報告書」といいます。）と題する公開書面で、結論に至ったプロセスを説明しました。SRC 報告書からは、SRC による企業価値向上策の検討中に、金融投資家に「正式なデュー・ディリジェンス」の機会を提供しておらず、「戦略投資家が東芝全体の買収に興味を示す可能性は低いであろう」との憶測に基づき、戦略投資家を検討の対象から除外したことが明らかです。また、マイノリティ出資については、「既存株主の皆様の支持を得づらい」、「一般株主の皆様の利益と必ずしも整合しない」との憶測に基づき、金融投資家との協議は打ち切られました。このような SRC の行動は、企業価値向上策の評価を不完全なものとし、SRC の推奨を信頼できないものとしています。

さらに、SRC の執行部からの独立性には重大な疑問が生じています。SRC 報告書によると、執行部は潜在的な投資家である PE ファンドに対して極めて保守的な事業計画を示したとのことであり、その後の 2021 年 11 月 12 日に公表されたこの事業計画は、現状からの当社の成長や大幅な収益向上の機会が何ら見られないものでした。提案者は、この事業計画はあまりにも悲観的であり、PE ファンドが興味を有し、資金を拠出するに足りる野心的な事業計画ではなかったと確信しています。

また、執行部は、当社グループの所有形態の変更から生じる可能性のある当社の事業への影響について、SRC に対して「懸念」を示したとのことです。提案者は、このような「懸念」は一方向的な悲観的前提に基づくものであり、潜在的な投資家である PE ファンドに懸念を持たせるに至ったことは間違いないと確信しています。提案者は、SRC における検討プロセスは、全体的に過度に保守的な事業計画と所有形態の変更に伴うリスク（規制、雇用、顧客離れ等）を過度に強調する執行部によって歪められたと考えています。

重要なことは、本再編が当社における長年に亘る問題を解決すると信じる理由がないことです。本再編は、同様の問題を抱えた「小さな東芝」を 3 つ生み出すこととなります。当社は過去 20 年間、執行部の指揮の下、企業価値を創出できていません。本再編により、同様の悪しき企業文化を持つ 3 つの企業が生み出されるリスクがあるのです。本再編は、2023 年度下期に完了することを目標にしているとのことですが、本再編までの 2 年間において、当社は戦略不在のコングロマリットとして低迷するとの懸念があり、さらには、本再編に伴うコストとして 2021 年度以降に 100 億円程度が発生するとのことです。

企業価値の創造は、中核事業の選別・集中的な資源投下と、非中核事業の価値最大化によって達成されます。戦略投資家や金融投資家が会社全体又は非中核事業からより高い価値を生み出せる場合、SRC と取締役会はそれらの選択肢を十分に検討するべきです。SRC と取締役会は、当社とこれらの投資家が会社全体又は各非中核事業の潜在価値を実現できるように、最善の所有・運営形態を

模索する必要があります。提案者は、当社において「拙速な判断」がなされ、また、当社に提示される可能性のある所有形態の変更に関する検討が不十分であったと確信しています。

なお、提案者は、SRCのプロセスには欠陥があると確信しており、本再編の実施とSRCの推奨に反対しているため、本議案には反対いたします。

## 2 戦略委員会及び取締役会における戦略の再検討の件

### (1) 議案の要領

戦略委員会及び取締役会は、すべての企業価値向上策を既に推奨されている戦略的再編と比較・評価するため、検討手続を継続する。検討手続においては、(i) 非公開化又はマイノリティ出資に関して積極的に検討を行い、(ii) すべての検討内容、受領した提案及び検討結果の詳細を株主に対して定期的に報告するものとする。

### (2) 招集の理由

当社は、2021年11月12日、当社グループから2つの中核事業を新規上場会社としてスピンオフし、当社グループを3つの独立した会社とする本再編を実施する方針であることを公表しました。

提案者は、SRCがすべての企業価値向上策を検討していないと確信しているため、本再編に反対しています。本議案は、SRCに対し、企業価値向上策の検討を継続するように求めるものであり、特に当社の潜在的な買収者や投資家と積極的に対話を行い、それらの者との取引や一連の取引が本再編よりも魅力的なものであるかを十分に検討することを求めるものです。本議案では、SRCに対し、最善の企業価値向上策を検討するための手続を継続し、当社グループの所有形態の変更（非公開化及び金融投資家又は戦略投資家によるマイノリティ出資を含みます。）についても検討するように求めています。さらに、本議案では、SRCに対し、活動内容を株主に詳細に報告するように求めています。

提案者は、SRCと取締役会は常に企業価値を向上させるためのあらゆる機会を検討する必要があるため、株主が本再編を暫定的に支持する場合であっても、SRCが検討手続を継続することが適切であると確信しています。提案者を含む一部の株主は、SRCがすべての企業価値向上策を十分に検討しない限り、本再編を支持することはありません。

提案者は、SRCと取締役会が、「客観的かつ徹底的なレビュープロセス」を完遂することを通じて戦略を再検討することを確実なものとするため、さらには、その再検討の過程を株主が検証できるようにするため、本議案を提案します。

提案者は、SRCにおいて企業価値向上策を徹底的に検討する必要があると考えていますので、本議案に賛成いたします。

以上